

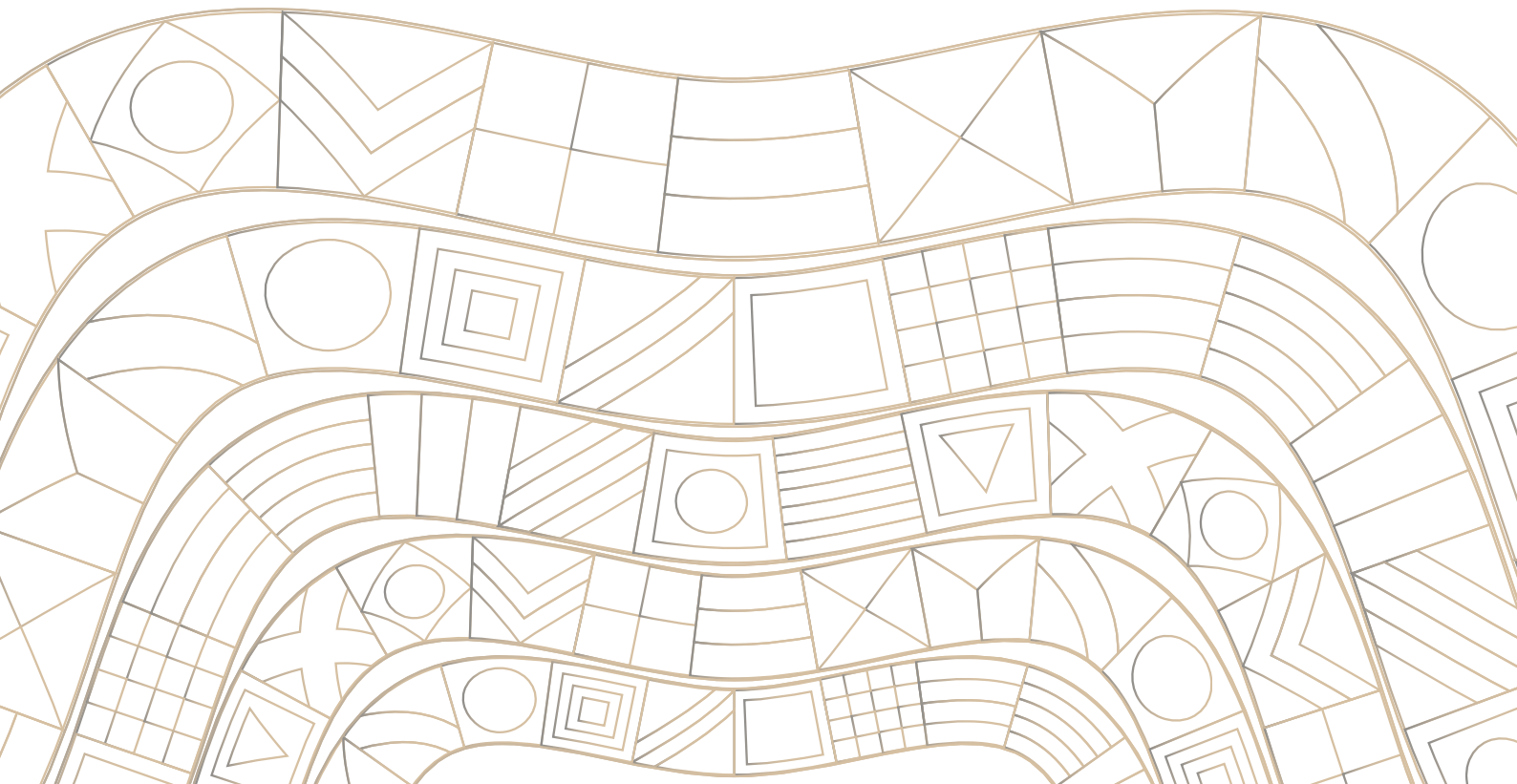


# KONGRES TAHUNAN FAM 58<sup>MALAYSIA</sup> 2022



# LAPORAN TAHUNAN FAM

# 2021





# UCAPAN PRESIDEN

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Salam sejahtera.

Tahun 2021 menghadirkan cabaran setinggi gunung untuk pucuk pimpinan FAM. Jika pandemik COVID-19 yang muncul secara mendadak meletakkan FAM dalam situasi luar jangka sehingga meninggalkan kesan kepada arena bola sepak negara sepanjang 2020, FAM berdepan krisis apabila prestasi skuad kebangsaan menjadi topik pertikaian sepanjang 2021.

FAM maklum keberkesanan pengurusan dan gerak kerja urus setia dihakimi menerusi prestasi pasukan kebangsaan selaku duta paling masyhur untuk badan induk bola sepak negara. Apabila pasukan negara tewas kepada Emiriah Arab Bersatu (UAE) dan Vietnam pada saingan pra-Piala Dunia 2022/Piala Asia 2023, ramai lupa bahawa dua perlawanan itu adalah saingan kompetitif yang pertama dalam tempoh lebih 500 hari.

Pada November 2019, bola sepak negara sedang rancak berjalan. Malangnya apabila COVID-19 menyerang, semua aktiviti bola sepak tempatan turut terjejas. Untuk musim 2020, Piala Malaysia turut dibatalkan. Tiada satu pun perlawanan antarabangsa membabitkan Harimau Malaya sehinggalah kita tewas 4-1 kepada Kuwait dalam perlawanan persahabatan di Dubai pada 23 Mei 2021.

Apabila skuad negara gagal melepasi peringkat kumpulan pada Piala AFF Suzuki 2020 di Singapura, FAM mengambil pendekatan secara objektif dan melawan arus dengan menubuhkan badan siasatan bebas bertujuan menilai semula persiapan pasukan kebangsaan. FAM mengambil iktibar daripada krisis yang berlaku. Yang penting, kerja-kerja di balik tabir dan kurang glamour harus diteruskan. Bahkan saya beri jaminan bahawa FAM komited memastikan semua program pembangunan berada di landasan yang betul sejajar dengan Peta Hala Tuju FAM atau F:30 yang diubah suai dari semasa ke semasa.

FAM meraikan ulang tahun ke-95 pada September 2021. Kritikan dan teguran sudah sebatik dengan FAM. Apa sekalipun kritikan yang dilemparkan terhadap pucuk pimpinan FAM, saya selaku Presiden mewakili semua Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM dan warga kerja badan induk ini menganggapnya sebagai ancaman atau risiko dalam menguruskan sukan nombor satu negara. Ia juga membuktikan bahawa peminat kekal menyayangi bola sepak tempatan.



**YBHG. DATUK HAJI HAMIDIN BIN HAJI MOHD AMIN**  
Presiden FAM









# ISI KANDUNGAN

Notis Kongres Kali ke-58	5
Agenda Kongres Kali Ke-58	6
Minit Kongres Kali Ke-57	7
Laporan Aktiviti Tahunan Bagi Tahun 2021	
1. Sepintas Lalu	20
2. Presiden	22
3. Ahli-ahli	25
4. Jawatankuasa Eksekutif	26
5. Jawatankuasa Tetap dan Badan Kehakiman	27
6. Diari Tahunan FAM 2021	33
7. Pengurusan dan Pentadbiran	45
8. Peta Hala Tuju (F:30)	49
9. Pembangunan Ahli	51
10. FIFA Forward Programme	52
11. AFC Financial Assistance Programme (AFAP)	53
12. Pasukan Kebangsaan	54
13. Pertandingan Bola Sepak	59
14. Pertandingan Futsal	61
15. Pertandingan Bola Sepak Wanita	61
16. Kepengadilan	62
17. Integriti	64
18. Keselamatan	65
19. Perubatan Sukan	66
20. Hal Ehwal Perundangan dan Kehakiman	67
21. Pengurusan Media dan Komunikasi	68
22. Pengurusan Teknologi Maklumat dan Multimedia	70
23. Pemasaran	71
24. Pembangunan Teknikal	77
25. Pengiktirafan Antarabangsa	82
26. Jasamu Dikenang	84
27. Penutupan	92
Laporan Penyata Kewangan 2021	93





# PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA

(Football Association of Malaysia)

Affiliated To The Fédération Internationale de Football Association

Ruj : FAM/Kongres-58/MSAB.127(6)

24hb Mei 2022

Setiausaha Agung/Kehormat  
Persatuan Bolasepak Negeri-negeri  
Persatuan Bolasepak Angkatan Tentera Malaysia  
Persatuan Bolasepak Polis Diraja Malaysia  
Persatuan Bolasepak Melayu Malaysia  
Persatuan Bolasepak Cina Malaysia  
Majlis Sukan India Malaysia  
Persatuan Jurulatih Bolasepak Malaysia

Salam Sejahtera

**Dato'/ Tuan / Puan,**

## **NOTIS KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-58**

Adalah dengan ini, selaras dengan keputusan Jawatankuasa Eksekutif FAM yang bersidang buat kali ke-4 pada hari Khamis, 24hb Mac 2022 dan seperti yang diperuntukkan di dalam Statut FAM, Artikel 28 Perenggan 2, Kongres Tahunan FAM kali ke-58 akan diadakan seperti butiran berikut:

Tarikh : **6hb. Ogos 2022 (Hari Sabtu)**

Masa : **10:00 pagi**

Tempat : **Kristal Ballroom, PJ Hilton Hotel, Petaling Jaya**

Selaras dengan Statut FAM, Artikel 29 Perenggan 1, sebarang bentuk cadangan atau usul yang ingin di kemukakan oleh Ahli FAM bagi tujuan pembentangan semasa Mesyuarat Kongres Tahunan FAM Kali ke-58 hendaklah dihantar kepada Sekretariat Agung secara bertulis dengan melampirkan penjelasan ringkas **selewat-lewatnya pada jam 5.00 petang, Rabu, 1 Jun 2022.**

Merujuk kepada Artikel 23 Perenggan 1, Statut FAM, **dua (2) perwakilan** dari setiap Ahli FAM dijemput hadir ke Mesyuarat Kongres Tahunan FAM Kali ke-58 ini. Setiap perwakilan hendaklah menggunakan **Borang Pengesahan Kehadiran** seperti yang dilampirkan dan dikembalikan kepada Sekretariat Agung FAM **selewat-lewatnya pada jam 5:00 petang, Khamis, 30hb Jun 2022.**

Sekian, terima kasih.

Yang benar,

**PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA**

**MOHD SAIFUDDIN ABU BAKAR**

Setiausaha Agung

Pakaian : Blazer FAM untuk Ahli Jawatankuasa Eksekutif  
Blazer/Uniform Rasmi Ahli bagi wakil Ahli FAM

## **Salinan Edaran Luar untuk Makluman dan Tindakan**

Pegawai Khas kepada YBhg. Datuk Hj Hamidin Bin Hj Mohd Amin, Presiden FAM  
Ahli-Ahli Jawatankuasa Eksekutif

# AGENDA KONGRES TAHUNAN FAM KE-58 2022

Bil.	Agenda
1	Mengisytiharkan Kongres Tahunan FAM kali ke-58 sudah dimula dan dibentukkan menurut Statut FAM
2	Meluluskan Agenda Kongres Tahunan FAM kali ke-58
3	Ucapan oleh YBhg. Datuk Presiden
4	Melantik Ahli-Ahli untuk memeriksa Minit Kongres Tahunan FAM kali ke-58
5	Meluluskan Minit Kongres Tahunan FAM kali ke-57
6	Membentang dan Meluluskan Laporan Aktiviti Tahunan FAM bagi tahun 2021
7	Membentang dan Meluluskan Penyata Kewangan yang telah diauditkan oleh Juruaudit FAM bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2021
8	Membentang dan Meluluskan Penggunaan Dana daripada FIFA melalui Program FIFA Forward Fund 2016 – 2018 bagi kerja-kerja Pengubahsuaian dan Pembaikan Wisma FAM yang berjumlah USD226,155-91
9	Membentangkan cadangan yang dikemukakan oleh Ahli dan Jawatankuasa Eksekutif FAM
10	Penangguhan Kongres Tahunan FAM kali ke-58





# PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA

(Football Association of Malaysia)

Affiliated To The Fédération Internationale de Football Association

Ruj : FAM/Kongres Ke-57/2020/SMR/dd

**MINIT KONGRES FAM KALI KE-57 YANG TELAH DIADAKAN PADA HARI SABTU, 13HB MAC 2021, JAM 10.00 PAGI BERTEMPAT DI ZENITH GRAND BALLROOM, HOTEL ZENITH, PUTRAJAYA.**

## **Kehadiran Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM**

1.	YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin	Presiden
2.	YBhg. Datuk Wira Mohd Yusoff bin Mahadi	Timbalan Presiden
3.	Encik Mohd Joehari bin Mohd Ayub	Naib Presiden
4.	YBhg. Dato' Ab Ghani bin Hassan	Naib Presiden
5.	YH Dato' Sivasundaram a/l Sithamparam Pillai	Naib Presiden
6.	YBhg. Datuk Haji Rosmadi bin Ismail	Naib Presiden
7.	YDH DCP Dato' Azisman bin Alias	Ahli
8.	YBhg. Dato' Aminuddin bin Omar	Ahli
9.	YBhg. Datuk Mohd Hisamudin bin Yahaya	Ahli
10.	YBhg. Dato' Jefferey Low Han Chau	Ahli
11.	Tuan ACP (B) Md Dali bin Wahid	Ahli
12.	Encik Christopher Raj Aralanthu	Ahli
13.	Encik Mohd Firdaus bin Mohamed	Ahli
14.	YBhg. Dato' Kamarul Ariffin bin Mohd Shahr	Ahli
15.	YB Dato' Suraya binti Yaacob	Ahli
16.	Cik Shafizah Umamah binti Abdul Mutalib	Ahli

## **Turut Hadir (Sekreteriat)**

17.	Encik Stuart Michael Ramalingam	Setiausaha Agung
18.	YB Dato' Haji Ismail bin Karim	Bendahari

## **Tidak Hadir Dengan Maaf**

1.	YH Dato' Sri Subahan bin Kamal	Timbalan Presiden
----	--------------------------------	-------------------

## **Kehadiran Perwakilan**

1. PERSATUAN BOLASEPAK PERLIS
  - 1.1. Encik Zamri bin Ibrahim
  - 1.2. Encik Abdul Ghafur bin Hanafi
2. PERSATUAN BOLASEPAK KEDAH
  - 2.1. YB Mohd Firdaus bin Ahmad
  - 2.2. Tuan Haji Zulkifli bin Che Haron
3. PERSATUAN BOLASEPAK PULAU PINANG
  - 3.1. YBhg. Dato' Abdul Rashid bin Ismail
  - 3.2. Encik Mohd Azizudin bin Mohd Shariff
4. PERSATUAN BOLASEPAK PERAK
  - 4.1. YBhg. Datuk Muhammad Yadzan bin Mohamad
  - 4.2. Encik Abdul Aziz Yeop bin Jamaludin
5. PERSATUAN BOLASEPAK SELANGOR
  - 5.1. YBhg. Dato' Sri Shahril bin Mokhtar
  - 5.2. Encik Muhammad Izrin Nabil bin Ismail



6. PERSATUAN BOLASEPAK KUALA LUMPUR
  - 6.1. Encik Syed Yazid bin Syed Omar
  - 6.2. YBhg. Dato' Haji Kamarudin bin Haji Hassan
  
7. PERSATUAN BOLASEPAK NEGERI SEMBILAN
  - 7.1. Encik Saaran a/l Nadarajah
  - 7.2. Encik Satwant Singh
  
8. PERSATUAN BOLASEPAK MELAKA
  - 8.1. Ir Ahmad Roslee bin Hamzah
  - 8.2. YBhg. Datuk Mohd Saiful bin Mat Sapri
  
9. PERSATUAN BOLASEPAK JOHOR
  - 9.1. Kapten Mohd Anizam bin Jamian
  - 9.2. Encik Nizam bin Ahmad
  
10. PERSATUAN BOLASEPAK PAHANG
  - 10.1. YH Dato' Mohamed Suffian bin Awang
  - 10.2. Puan Norlia binti Abdul Manaf
  
11. PERSATUAN BOLASEPAK TERENGGANU
  - 11.1. Encik Marzuki bin Sulong
  - 11.2. Encik Mohd Syahrizan bin Mohd Zain
  
12. PERSATUAN BOLASEPAK KELANTAN
  - 12.1. YBhg. Dato' Shaari bin Mat Hussain
  - 12.2. YBhg. Dato' Seri Afandi bin Hamzah
  
13. PERSATUAN BOLASEPAK SARAWAK
  - 13.1. YBhg. Dato' Posa bin Haji Majais
  - 13.2. Encik Mohamad Saif bin Haji Jubaidi
  
14. PERSATUAN BOLASEPAK SABAH
  - 14.1. YBhg. Dato' Abdul Rahman bin Datuk Mohd Zakaria
  - 14.2. Encik David Wisom
  
15. PERSATUAN BOLASEPAK ANGKATAN TENTERA MALAYSIA (ATM)
  - 15.1. Lt. Kol. Zakhir Asni bin Zabidi
  - 15.2. Mejar Sukri bin Ibrahim
  
16. PERSATUAN BOLASEPAK POLIS DIRAJA MALAYSIA (PDRM)
  - 16.1. ACP Haji Zulkefly bin Yahya
  - 16.2. Supt. Hammizamri bin Abdullah
  
17. PERSATUAN BOLASEPAK MELAYU MALAYSIA
  - 17.1. Encik Mohd Nizam bin Hashim
  - 17.2. Encik Ku Besry bin Ku Aziz
  
18. PERSATUAN BOLASEPAK CINA
  - 18.1. YBhg. Datuk Wilson Lau Hoi Keong
  - 18.2. Encik Tang Chee Hong

19. MAJLIS SUKAN INDIA MALAYSIA

19.1. YBhg. Datuk R. Subramaniam

19.2. Encik K. Santhana Raju

20. PERSATUAN JURULATIH BOLASEPAK MALAYSIA

20.1. Encik Aminuddin bin Hussin

20.2. Encik Zainal Abidin bin Hassan

**Turut Hadir (Badan Kehakiman & Jawatankuasa Tetap)**

1. YBhg. Datuk Baljit Singh a/l Balwant Singh	Pengerusi
2. YBhg. Dato' Sri Mohd Mokhtar bin Haji Mohd Shariff	JK Tata tertib
3. YDH DIG Dato' Sri Acryl Sani bin Haji Abdullah Sani	Pengerusi
4. YBhg. Tan Sri Dato' Seri Aseh bin Haji Che' Mat	JK Rayuan
5. Tuan Sheikh Mohd Nasir bin Sheikh Mohd Sharif	Pengerusi
6. YBhg. Dato' Dr. Abd Shukor bin Ahmad	JK Keselamatan
	Pengerusi
	JK Intergriti
	Pengerusi
	JK Pelesenan Kelab
	Pengerusi
	JK National Dispute Resolution Chamber (NDRC)

**JAWATANKUASA PEMILIHAN**

1. YBhg. Prof Dato' Dr. Abdullah bin Mohamad Said	Pengerusi
2. YBhg. Dato' Haji Ab Jalil bin Abdullah	Ahli
3. Encik Fong Wan Hor	Ahli
4. Tuan Haji Salleh bin Ramli	Ahli

**KEHADIRAN PEMERHATI / JEMPUTAN**

**FIFA**

1. Encik Sanjeevan C. Balasingam	<i>Director</i>
2. Encik Niko Nhouvannasak	<i>Member Association Asia - Oceania</i>
	<i>Regional Office Project Coordinator</i>

**ASIAN FOOTBALL CONFEDERATION (AFC)**

1. Cik Nhodkeo Phawadee	<i>Head of Asean Unit –</i>
2. Encik Visakan Subramanian	<i>AFC MA &amp; RA Department</i>
3. Cik Victoria Koh	<i>Development Manager</i>
	<i>AFC MA Development Department</i>
	<i>Executive of Asean Unit</i>
	<i>AFC MA &amp; RA Department</i>

**ASEAN FOOTBALL FEDERATION (AFF)**

1. Encik Toh See Nee	Penolong Setiausaha Agung
----------------------	---------------------------

**MALAYSIA FOOTBALL LEAGUE (MFL)**

1. Encik Mustaza bin Ahmad	Ahli Lembaga Pengarah
2. Encik Mohd Shazli bin Shaik Mohd	Ketua Pegawai Operasi
3. Cik Winnie Chan Hooi Nie	Ketua Pegawai Komersial

**MAJLIS SUKAN NEGARA**

1. YBhg. Dato' Haji Ahmad Shapawi bin Ismail	Ketua Pengarah
--	----------------

**PEJABAT PESURUHJAYA SUKAN**

1. Encik Arrifin bin Mohd Ghani	Timbalan Pesuruhjaya Sukan
---------------------------------	----------------------------

#### **MAJLIS OLIMPIK MALAYSIA**

- |    |  |                  |
|----|--|------------------|
| 1. | YBhg. Tan Sri Mohamad Norza bin Zakaria              | Presiden         |
| 2. | YBhg. Dato' Mohd Nazifuddin bin Dato' Sri Mohd Najib | Setiausaha Agung |

#### **TELEKOM MALAYSIA (Division Product [Football] Unifi)**

- |    |                                    |  |
|----|------------------------------------|--|
| 1. | Encik Mohd Sayuti bin Shamsuri     | <i>Manager Activation<br/>(Sports/Unifi TV)</i>  |
| 2. | Encik Syahrul Naim bin Mohd Salleh | <i>Manager Activation<br/>(Consumer/SME)</i>     |
| 3. | Encik Suhaili Naim bin Mohd Saleh  | <i>Manager Activation,<br/>TM Point Sitiawan</i> |

#### **BANK ISLAM MALAYSIA BERHAD**

- |    |                                |                          |
|----|--------------------------------|--------------------------|
| 1. | Encik Syed Zaharum bin Mohamed | Pengurus Pemasaran Sukan |
|----|--------------------------------|--------------------------|

#### **F&N BEVERAGES MARKETING SDN. BHD.**

- |    |                                    |   |
|----|------------------------------------|---|
| 1. | Encik Engku Isyamuiddin Tuan Losin | <i>Manager<br/>Sponsorship &amp; Activation</i> |
| 2. | YBhg. Datuk Kamal bin Harun        | <i>Consultant</i>                               |

#### **PARAGON VEST SDN. BHD.**

- |    |                         |          |
|----|-------------------------|----------|
| 1. | Encik Badrol bin Hisham | Pengurus |
|----|-------------------------|----------|

#### **MALAYSIA AIRLINES SYSTEM**

- |    |                     |   |
|----|---------------------|---|
| 1. | Cik Wong Wai Kuan   | <i>Global Head of Marketing &amp; Customer Experience</i> |
| 2. | Encik Roslan Ismail | <i>Global Head of Sales</i>                               |

#### **Professional Footballer Association of Malaysia (PFAM)**

- |    |                                |                         |
|----|--------------------------------|-------------------------|
| 1. | Encik Mohd Safee bin Mohd Sali | Presiden                |
| 2. | Encik Izham bin Ismail         | Ketua Pegawai Eksekutif |

#### **PKF Malaysia (Auditor)**

- |    |   |                |
|----|---|----------------|
| 1. | Cik Ng Chew Pei                         | <i>Partner</i> |
| 2. | Encik Muhammad Noor Afnan bin Noor Azmi | <i>Auditor</i> |

#### **Pembaca Doa**

- |    |                              |  |
|----|------------------------------|--|
| 1. | Mejar Hishamudin bin Ibrahim | Pegawai Kor Agama<br>Angkatan Tentera Malaysia |
|----|------------------------------|--|

#### **BACAAN DOA SEBAGAI PEMBUKA MAJLIS SIDANG MESYUARAT KONGRES FAM KALI KE -57**

Mejar Hishamudin bin Ibrahim dari Kor Agama Angkatan Tentera Malaysia (ATM) memimpin bacaan doa bagi memohon keberkatan dari Allah S.W.T dan sebagai pembuka majlis bagi sidang Mesyuarat Kongres Tahunan FAM kali ke-57.

#### **AGENDA 1**

#### **MENGISYTIHARKAN KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-57 SUDAH DIMULAKAN DAN DIBENTUKKAN MENURUT STATUT FAM.**

YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin, Presiden FAM merangkap pengerusi majlis mengisytiharkan bahawa Kongres Tahunan FAM kali ke-57 di mulakan di bentuk mengikut Artikel 28, Perkara 2 dan Artikel 84, Perkara 1, Statut FAM.

Notis Mesyuarat Kongres Tahunan FAM kali ke-57 ini telah dikeluarkan pada hari Rabu, 13 Januari 2021 iaitu mematuhi tempoh notis 45 hari.

Bilangan perwakilan dan Ahli yang yang memenuhi peruntukan Artikel 25, Perkara 1 Statut FAM iaitu seramai 40 orang perwakilan daripada 20 Ahli FAM.



## **AGENDA 2**

### **MENGISYTIHARKAN KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-57 SUDAH DIMULAKAN DAN DIBENTUKKAN MENURUT STATUT FAM.**

YBhg. Datuk Presiden membentangkan agenda Kongres Tahunan FAM kali yang ke-57 selaras dengan peruntukan Artikel 29, Agenda Kongres Biasa, Perkara 2, Statut FAM seperti yang terdapat pada halaman 8 buku Kongres Tahunan FAM kali ke-57.

Agenda Kongres Tahunan FAM kali ke-57 ini telah di terima dan di luluskan oleh Jawatankuasa Eksekutif FAM, di dalam Mesyuarat Eksekutif FAM kali ke-12 yang telah diadakan pada hari Selasa, 12 Januari 2021 jam 10.00 pagi bertempat di Bilik Piala Malaysia, Tingkat 4, Persatuan Bolasepak Malaysia.

Sehubungan dengan itu, mengikut Artikel 29, Perkara 2 (ii), Statut FAM kelulusan dari sidang kongres kali di perlukan.

#### **Keputusan**

Keputusan telah meluluskan agenda ini dengan cadangan serta sokongan daripada sidang perwakilan seperti berikut:-

Pencadang: Lt Kol Zakhir Asni bin Zabidi dari PB Angkatan Tentera Malaysia

Penyokong: Encik K.Santhana Raju dari Majlis Sukan India Malaysia

## **AGENDA 3**

### **UCAPAN OLEH YBHG. DATUK HAJI HAMIDIN BIN HAJI MOHD AMIN, PRESIDEN FAM**

YBhg. Datuk Presiden memulakan uapnama dengan mengucapkan selamat datang kepada semua Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM, para perwakilan dari 20 Ahli Gabungan FAM, Pengerusi-pengerusi Jawatankuasa Tetap dan Badan Kehakiman FAM, pemerhati serta jemputan yang terdiri daripada FIFA, AFC, AFF, MFL, MSN, MOM, Pesuruhjaya Sukan serta wakil-wakil penaja iaitu Bank Islam Malaysia Berhad, MAS, Telekom Malaysia, F&N Beverages Marketing, Paragon Vest, jemputan lain seperti PFAM, pengamal media, seluruh warga kerja FAM dan juga calon-calon yang bertanding.

Puji-pujian ke hadrat Allah S.W.T dan selawat ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W dan para sahabat yang di muliakan atas berkat, rahmat dan izin-Nya, maka dapatlah kita berkumpul dan menzahirkan Kongres Tahunan FAM kali ke-57 ini dengan aman, damai, harmoni, sabar dan ketakwaan.

YBhg. Datuk Presiden memaklumkan kepada jemputan-jemputan yang hadir khasnya wakil-wakil dari FIFA, AFC dan AFF bahawa Kongres Tahunan FAM kali ke-57 ini akan bersidang menggunakan bahasa melayu iaitu bahasa kebangsaan.

Mengimbas kembali tanggungjawab baharu sebagai Presiden FAM yang di amanahkan pada tanggal 14 Julai 2018, YBhg. Datuk Presiden telah menggariskan 5 perkara asas utama yang memberi penekanan utama kepada 27 tumpuan dalam memastikan agenda bola sepak negara sebagai satu industri sukan yang gah dan berjaya seiring dengan profesionalism yang lain.

Setiap satu perkara yang pernah di kupas semasa Kongres Tahunan kali ke-54 telah diperhalusi dan disusun semula untuk mejadi pelan halatuju yang komprehensif, praktikal dan realistik. Pelan halatuju F:30 ini mengambil kitaran masa 4 tahun bagi setiap satu komponen yang terdapat dalam F:30.

YBhg. Datuk Presiden menjelaskan bagi kitaran pertama yakni 2019 sehingga 2022, tumpuan akan lebih terarah kepada takbir urus, pembangunan dan pertandingan. Pengukuhan tiga elemen utama ini merupakan asas dan teras kepada bola sepak negara. Bersempena dengan bakal berakhirnya penggal 2017-2021, YBhg. Datuk Presiden berkongsi pencapaian kitaran pertama F:30 setakat 2020.

Sehingga hari ini, YBhg. Datuk Presiden memaklumkan bahawa pencapaian melepasi 40% dari sasaran keseluruhan iaitu sebanyak 43% di dalam pengurusan dan pentadbiran, 60% polisi, penjenamaan FAM 52% dan penggerak indusrti sebanyak 33%. YBhg. Datuk Presiden menyatakan anjakan ini cukup ketara dalam masa 2 tahun sejak ianya diperkenalkan.

1. Pembaharuan Statut FAM dan Ahli FAM agar ianya selari dengan apa yang menjadi amalan AFC dan FIFA;
2. Pengenalan beberapa dokumen perundangan yang bermatlamat untuk memberi perlindungan kepada permainan bola sepak dan setiap pemegang taruhnya seperti peraturan organisasi FAM, Kod Etika, Kod Pemilihan, peraturan yang mengawal pemakaian statut dan banyak lagi;
3. Mewujudkan badan-badan bebas dalam struktur pengurusan dan pentadbiran FAM seperti FIB, AB, NDRC dan Jawatankuasa Pemilihan.

4. Penyediaan peraturan dan dasar khusus untuk menangani impak pandemik covid-19 seperti SOP bola sepak dan garis panduan penggajian pemain dan pegawai;
5. Pemerkasaan pengurusan kewangan seperti pengenalan proses belanjawan yang telus dan berhemah;
6. Pengukuhan hubungan di antara FAM dan Ahli FAM melalui pengenalan beberapa program khusus seperti mesyuarat tahunan Presiden FAM dengan Presiden Ahli Gabungan FAM, lawatan kerja, bengkel setiausaha tahunan dan banyak lagi;
7. Mempertingkatkan pembinaan keupayaan dan modal insan secara berterusan sama ada melalui program dalaman atau penyertaan dalam program luaran yang di anjurkan oleh AFC dan FIFA.

Kejurulatihan dan pembangunan akar umbi turut merekodkan pencapaian yang cukup membanggakan iaitu mencapai sasaran tertinggi iaitu sebanyak 81% bagi setiap komponen, pelan strategik pasukan kebangsaan iaitu sebanyak 80%, pembangunan pro football 61% dan lain-lain komponen seperti futsal dan bola sepak pantai 23%, bola sepak wanita 40%, kepengadilan 45% serta FAM Projek ACE 30%.

Pencapaian-pencapaian yang turut membanggakan adalah seperti:

1. Pelancaran *Malaysia Football DNA*;
2. Peningkatan kelompok instruktur jurulatih dan jurulatih yang bertauliah;
3. Penganjurkan kursus kejurulatihan AFC Pro Diploma yang pertama;
4. Mendapat pengiktirafan daripada AFC seperti *Category a Member of AFC Coaching Convention, AFC Dream Asia Awards 2018 and 2019, AFC Elite Youth Scheme dan AFC Grassroots Charter*;
5. Pengenalan FAM *Suparimau Charter*;
6. Pengenalan FAM *Pro Referee Program*
7. Pengenalan Pelan Pembangunan Bola Sepak Wanita Kebangsaan;
8. Program *Pro Football* yang menyaksikan pemisahan FA dan FC yang berkuatkuasa sepenuhnya pada tahun ini;
9. Mengadakan program dengan Persatuan Kebangsaan yang lain seperti JFA melalui persefahaman dua hala;
10. Pemerkasaan Ahli Gabungan FAM melalui pengenalan FAM *Ace Program*.

Asas ketiga yang turut diperkasakan lagi di dalam kitaran pertama F:30 dalam tempoh 2 tahun pertama ini turut menyaksikan pencapaian tertinggi iaitu sebanyak 90% di mana bola sepak lelaki telah merekodkan pencapaian sehingga 74%, bola sepak wanita 34% dan futsal 25%.

Kejayaan setiap komponen ini adalah di sebabkan penyusunan semula struktur pertandingan seperti Piala Presiden, Piala Belia, Piala Tun Sharifah Rodziah (PTSR) dan pengenalan Malaysia Premier Football League (MPFL) turut memberi impak yang besar dalam usaha FAM mengangkat sukan Futsal ke peringkat yang lebih tinggi. FAM turut melopori inisiatif yang bersifat holistic apabila Program Move Football bakal menyaksikan satu landasan pertandingan yang lebih bersistematik sebagai usaha membantu proses pembangunan pemain seawal usia 12 tahun hinggalah ke peringkat senior. Pengumpulan data dan pengurusan perlawanan pertandingan secara bersepadu oleh FAM melalui platform CMS.

YBhg. Datuk Presiden menekankan nilai-nilai berpasukan seharusnya di terapkan dalam setiap jiwa yang mengelarkan diri mereka adalah pendukung sukan bola sepak dan atas dasar itu, YBhg. Datuk Presiden akan sentiasa mengingatkan bahawa solidariti, kesepakatan dan keakraban di kalangan Jawatankuasa Eksekutif dan selaku badan penggubal dasar, sekretariat, kongres dan Ahli serta dari kita semua yang mencintai sukan ini haruslah meletakkan kepentingan bola sepak melebihi segalanya.

Oleh yang demikian, YBhg. Datuk Presiden di dalam ucap tamanya turut menyatakan sekiranya kepimpinan baharu pada penggal 2021 hingga 2025 ini mengangkat agenda yang berbeza, sudah pasti F:30 ini akan mati begitu sahaja dan usaha yang telah tersemai akan menjadi satu usaha yang sia-sia. Justeru itu, pada Kongres Tahunan FAM kali ke-57 kali ini akan menjadi satu persidangan yang amat penting di mana ianya akan mencorak masa depan industri bola sepak negara apabila barisan Jawatankuasa Eksekutif yang baharu akan terbentuk dan seterusnya berkhidmat untuk bola sepak negara bagi tempoh masa 4 tahun. Sehubungan dengan itu, YBhg. Datuk Presiden menegaskan kepada semua agar apa yang ada pada hari ini perlu lebih di perkukuhkan dan setiap kelemahan perlu di jadikan iktibar untuk terus bangkit dan menjadi lebih baik dari hari semalam.

YBhg. Datuk Presiden mengingatkan para perwakilan bahawa kemajuan bola sepak adalah bersifat nasional dan maka dengan itu, barisan Jawatankuasa Eksekutif mestilah mempunyai rasa minat yang tinggi untuk melihat bola sepak negara ke aras yang lebih tinggi dan megetepikan agenda yang bersifat peribadi, mahupun agenda dan perjuangan yang lebih kearah kepentingan kelab ataupun negeri.

FAM lebih bersifat inklusif berbanding organisasi sukan yang lain yang mana penglibatan semua pihak adalah penting. FAM harus keluar dari ekosistem bola sepak yang lapuk dan kehadiran barisan baru kelak diharapkan dapat mengubah masa depan bola sepak negara.

Bagi mereka yang beragama Islam, selami akan tuntutan agama dalam perjuangan dan amanah yang diberikan sepertimana dalam firman Allah SWT dalam surah An-Nisa ayat 58-59, yang mana kepimpinan sesuatu perkara itu seharusnya diserahkan kepada mereka yang benar-benar pakar, amanah yakni mengamalkan tatacara kerja yang betul, bersifat adil serta dihormati di kalangan pengikutnya. Jauhilah dari sifat jumud yang akhirnya boleh membantutkan kemajuan sukan bola sepak.

Ingatan tegas kepada semua calon yang bertanding pada hari ini, FAM adalah badan utama yang bertanggungjawab mengawal keseluruhan perjalanan bola sepak negara. Sebagai ahli kepada AFC dan FIFA, amalan demokrasi akan sentiasa menjadi paksi kepada keutuhan organisasi. Meletakkan FAM setanding dengan industri yang lain serta mampu memberi daya saing yang sihat dalam memulihkan sukan bola sepak ini wajarlah di jadikan agenda utama. Berkempenlah dengan bersih dan megetepikan semua rasa yang bersifat peribadi. Sesungguhnya kepimpinan melalui teladan. FAM dan industri bola mendambakan pemimpin yang benar-benar pakar dan bukanlah hanya seorang yang hanya memandai-mandai.

Di kesempatan yang sama, YBhg. Datuk Presiden menzahirkan rasa jutaan terima kasih dan penghargaan yang ikhlas dari hati kepada semua barisan Jawatankuasa Eksekutif bagi penggal ini, yang mana telah bersama-sama susah senang memerah keringat, bersifat terbuka dalam menerima teguran, sentiasa mendorong satu sama lain serta mengorbankan masa selama 3 tahun demi menjayakan setiap rancangan yang telah dikhaskan untuk kemajuan bola sepak negara. Kerjasama dan sokongan dari barisan Jawatankuasa Eksekutif dan kakitangan FAM yang sentiasa sabar di bawah pimpinan beliau amat memberikan kesan dan akan terpahat indah dalam ingatan. Sesungguhnya sebagai nahkoda yang mengemudi bahtera FAM, YBhg. Datuk Presiden begitu sebak dengan kegigihan dan kesetiaan semua. Jauh di sudut hati, barisan Jawatankuasa Eksekutif bagi penggal ini dan dan seluruh warga kerja FAM bukanlah sekadar wadah dalam mencetuskan segala amanat tetapi ianya lebih bersifat "FAMily". FAM itu adalah sebuah keluarga besar bola sepak.

Akhir kata, YBhg. Datuk Presiden mengucapkan selamat maju jaya kepada yang bakal bertanding dan pada mereka yang sudah menetapkan keputusan untuk berundur dari kerusi Jawatankuasa Eksekutif. Perjuangan akan tetap diteruskan. FAM dan YBhg. Datuk Presiden sendiri akan sentiasa terbuka untuk menerima kedatangan semua di masa akan datang. Menang atau kalah semestinya menjadi adat pertandingan. Seharusnya jalinan persahabatan dan perjuangan dalam bola sepak itu terus kekal selamanya.

## **AGENDA 4**

### **MELANTIK AHLI-AHLI UNTUK MEMERIKSA MINIT KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-57**

Selaras dengan peruntukan Artikel 24, Perkara 2, Statut FAM, Kongres telah melantik 3 orang dari kalangan Ahli yang hadir sebagai pemeriksa Minit Kongres FAM kali ke-57.

1. Encik Sathwan Singh dari Persatuan Bolasepak Negeri Sembilan
2. Lt Kol Zakhir Asni bin Zabidi dari Persatuan Bolasepak ATM
3. Encik Zainal Abidin Hassan dari Persatuan Jurulatih Bolasepak Malaysia

#### **Keputusan**

Pelantikan ini telah dicadang dan disokong oleh sidang Perwakilan seperti di bawah:

Pencadang: Kapten Mohd Anizam bin Jamian dari PB Negeri Johor

Penyokong: Encik Mohd Azizuddin bin Mohd Shariff dari PB Pulau Pinang

## **AGENDA 5**

### **MELANTIK AHLI-AHLI UNTUK MEMERIKSA MINIT KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-56 BAGI PENGAL 2017-2021**

Selaras dengan peruntukan Artikel 24, Perkara 2, Statut FAM, Kongres telah melantik 3 orang dari kalangan Ahli yang hadir sebagai pemeriksa Minit Kongres FAM kali ke-57.



### **Keputusan**

Kongres telah menerima dan meluluskan Minit Kongres Tahunan FAM kali ke-56 atas cadangan serta sokongan dari sidang Perwakilan berikut:

Pencadang: YBhg. Dato' Abdul Rahman bin Datuk Mohd Zakaria dari PB Sabah

Penyokong: YBhg. Datuk Muhammad Yadzan bin Mohammad dari PB Perak

## **AGENDA 6**

### **MELAPORKAN AKTIVITI TAHUNAN BAGI TAHUN 2020**

Tuan Setiausaha Agung memaklumkan kepada sidang Perwakilan bahawa tahun ini merupakan tahun yang sangat mencabar buat industri sukan bola sepak rentetan dari Pandemik Covid-19. Banyak aktiviti bola sepak negara tertangguh penetapan cara kerja bersesuaian dengan norma baharu diperkenalkan. Rangkuman aktiviti tahunan bagi tahun 2020 ini dibentangkan melalui tayangan video.

### **Keputusan**

Kongres sebulat suara telah menerima dan meluluskan Laporan Aktiviti Tahunan FAM bagi tahun 2020 atas cadangan serta sokongan dari sidang Perwakilan berikut:

Pencadang: YBhg. Dato' Posa bin Haji Majais dari PB Sarawak

Penyokong: YBhg. Datuk Mohd Saiful bin Mat Sapri dari PB Melaka

## **AGENDA 7**

### **MEMBENTANG DAN MELULUSKAN PENYATA KEWANGAN YANG TELAH DIAUDIT OLEH JURUAUDIT FAM BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2020**

YB Dato' Haji Ismail bin Karim, Bendahari FAM, membentangkan Penyata Kewangan bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2020 yang telah diaudit oleh Juruaudit FAM. Penyata Kewangan ini boleh dilihat pada Buku Kongres Tahunan FAM kali ke-57 di halaman 114 hingga 119. Penyata Kewangan ini telah pun dibentangkan di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif FAM kali ke-12 pada 12 Januari 2021 seperti yang diperuntukkan oleh Artikel 28, Perkara 3, Statut FAM.

### **Keputusan**

Kongres sebulat suara telah menerima dan Penyata Kewangan FAM yang telah diaudit oleh Juruaudit FAM bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2021. Cadangan serta sokongan dari sidang Perwakilan berikut:

Pencadang: Encik Saaran a/l Nadarajah dari PB Negeri Sembilan

Penyokong: Encik Mohd Syahrizan bin Mohd Zain dari PB Terengganu

## **AGENDA 8**

### **MEMBENTANGKAN CADANGAN YANG DIKEMUKAKAN OLEH AHLI DAN JAWATANKUASA EKSEKUTIF**

Sidang perwakilan dimaklumkan oleh YBhg. Datuk Presiden bahawa sehingga ke tarikh tutup iaitu pada hari Rabu, 20 Januari 2021, Sekreteriat Agung tidak menerima sebarang usul atau cadangan dari mana-mana Ahli mahupun Jawatankuasa Eksekutif. Sehubungan dengan itu, agenda ini tidak mempunyai sebarang usul untuk di bincangkan atau di maklumkan.

## **AGENDA 9**

### **MELULUSKAN CADANGAN DARIPADA JAWATANKUASA EKSEKUTIF UNTUK MENGEKALKAN PERKHIDMATAN TETUAN PKF MALAYSIA SEBAGAI JURUAUDIT BEBAS PERSATUAN BAGI PENGGAL 2021-2025**

YBhg. Datuk Presiden menerangkan kepada sidang Perwakilan bahawa Tetuan PKF telah berkhidmat dengan FAM sebagai juruaudit bebas selama 2 tahun bermula dari tahun 2019 sehingga kini. Rekomendasi dari Jawatankuasa Eksekutif FAM ini adalah berdasarkan kepada tahap profesionalisma sepanjang tempoh perkhidmatan.

## **Keputusan**

Kongres sebulat suara bersetuju perkhidmatan Tetuan PKF Malaysia sebagai Juruaudit Bebas FAM di kekalkan bagi penggal 2021-2025 atas cadangan serta sokongan dari sidang Perwakilan berikut:

Pencadang: ACP Haji Zulkefly bin Yahya dari PB Polis DiRaja Malaysia (PDRM)

Penyokong: Encik Zamri bin Ibrahim dari PB Perlis

## **AGENDA 10**

### **MEMBENTANG DAN MELULUSKAN**

#### **10.1 Projek Pembinaan Ibu Pejabat Baharu FAM di Presint 5, Putrajaya**

#### **10.2 Pusat Latihan Kebangsaan (NTC) di Precint 5, Putrajaya**

Susulan daripada keputusan Kongres Tahunan FAM kali ke-55 dan juga keputusanyang di ambil daripada Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif FAM kali ke-12 yang telah diadakan pada hari Selasa, 12 Januari 2021. Kelulusan daripada Kongres Tahunan kali ke-57 diperlukan agar projek pembinaan ini dapat diteruskan.

Berikut adalah ringkasan daripada keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif FAM kali ke-12 yang memerlukan kelulusan Mesyuarat Kongres Tahunan kali ini ke-57.

#### **10.1 PROJEK PEMBINAAN IBU PEJABAT BAHARU FAM DI PRESINT 5, PUTRAJAYA**

##### **10.1.1. BUTIRAN TANAH**

Tanah ibu pejabat FAM terletak di Presint 5, Wilayah Persekutuan Putrajaya

No. Hak Milik	<b>HSD 13484</b>
No. Lot	<b>PT 14821 Presint 5</b>
Keluasan	<b>24,280 m2</b>

##### **10.1.2. KELUASAN IBU PEJABAT BAHARU FAM**

Ibu Pejabat FAM yang baharu adalah di anggarkan seluar 12,000 m2 berbanding 4,500 m2 di Wisma FAM, Kelana Jaya.

##### **10.1.3. KRONOLOGI DAN TRANSAKSI PEMBELIAN TANAH IBU PEJABAT FAM**

FAM telah membeli tanah ibu pejabat tersebut pada 7 November 2018. Butiran proses pembelian dan pembayaran boleh dirujuk pada butiran di bawah:

<b>BUTIRAN</b>	<b>RM</b>
Harga Belian Tanah FAM di Presint 5	<b>10,454,400.00</b>
Pembayaran Deposit (tahun 2014)	<b>1,045,440.00</b>
Pinjaman daripada Bank Islam (Cawangan Kelana Jaya)	<b>9,000,000.00</b>
Jumlah Bayaran Balik Pinjaman	<b>22,673,311.00</b>

Berikut adalah ringkasan pinjaman Bank Islam

Jumlah pinjaman	:	RM9,000,000.00
Tempoh pinjaman	:	180 bulan (15 tahun)
Bayaran bulanan	:	RM71,641.14
Kadar Pembiayaan	:	Base Financing Rate (BFR)
Ansuran pertama	:	November 2018

#### 10.1.4. KAEDAH PEMBINAAN IBU PEJABAT FAM

Terdapat lima (5) kaedah pembinaan untuk pelaksanaan projek sepertimana berikut:

1. Penswastaan (Privatisation)
2. Inisiatif Pembiayaan Swasta (Private Funding Initiative)
3. Bina-Pajak-Pindah (Build, Lease and Transfer / BLT)
4. Pinjaman (Loan)
5. Pertukaran Tanah (Land Swap)

- 10.1.4.1 Jawatankuasa Eksekutif bersetuju dengan cadangan pembinaan ibu pejabat baharu FAM dibina secara kaedah pertukaran tanah (land swap) kerana kaedah tersebut lebih bersesuaian dengan keadaan FAM masa kini dan tidak akan membebankan kewangan FAM.
- 10.1.4.2 Sekiranya terdapat pulangan tunai hasil daripada projek pembangunan ini, pulangan tersebut akan digunakan untuk menyelesaikan baki pembiayaan pembelian tanah ibu pejabat FAM di Presint 5, Putrajaya.
- 10.1.4.3 Proses pemilihan pemaju akan di jalankan secara tender terbuka.
- 10.1.4.4 Walau bagaimanapun, sekiranya kaedah pertukaran tanah (land swap) tidak dapat diguna pakai atas apa-apa faktor, FAM akan menggunakan mana-mana kaedah yang lebih sesuai untuk tujuan pembinaan ibu pejabat FAM yang baharu.

#### 10.2 PROJEK PEMBINAAN PUSAT LATIHAN KEBANGSAAN (NTC) DI PUTRAJAYA

##### 10.2.1 BUTIRAN TANAH

Tanah NTC terletak di Presint 5, Wilayah Persekutuan Putrajaya dengan butiran tanah seperti berikut:

No. Hak Milik	<b>HSD 12993</b>
No. Lot	<b>PT 13318 Presint 5</b>
Keluasan	<b>52,560.31 m2</b>

##### 10.2.2. TAWARAN DARI PERBADANAN PUTRAJAYA (PPJ)

- 10.2.2.1 PPJ melalui surat bertarikh 23 Julai 2020 secara dasarnya telah bersetuju untuk menawarkan pajakan tanah bagi tapak NTC kepada FAM dengan dua (2) syarat seperti berikut:
- i. Bayaran nominal bagi tempoh pajakan selama tiga puluh (30) tahun iaitu sebanyak RM1,000,000-00;
  - ii. Kelulusan YB Menteri Wilayah Persekutuan selaras dengan Akta Perbadanan Putrajaya 1995 (Akta 536).
- 10.2.2.2 FAM telah membuat bayaran nominal bernilai RM1,000,000-00 kepada PPJ pada 23 September 2020.
- 10.2.2.3 PPJ melalui surat bertarikh 24 September 2020 menyatakan bahawa YB Menteri Wilayah Persekutuan telah meluluskan pajakan tanah NTC serta menghantar resit asal bagi bayaran pajakan tanah NTC untuk tempoh selama tiga puluh (30) tahun.
- 10.2.2.4 PPJ telah mengemukakan surat tawaran rasmi pajakan tanah tersebut melalui surat bertarikh 13 Oktober 2020.
- 10.2.2.5 FAM telah menerima dan memulangkan salinan asal surat tawaran rasmi tersebut kepada PPJ pada 2 November 2020.
- 10.2.2.6 Lease Agreement di antara FAM dan PPJ yang disediakan oleh Tetuan Moideen &Max telahpun ditandatangani oleh kedua-dua pihak pada bulan Februari 2021.

##### 10.2.3. PEMBINAAN NTC

- 10.2.3.1 Secara dasarnya, Kerajaan Malaysia telah bersetuju untuk membiayai kos projek sebanyak RM45,000,000-00.
- 10.2.3.2 Pembinaan NTC akan diletakkan di bawah Kementerian Belia dan Sukan (KBS) dan Jabatan Kerja Raya (JKR) selaku agensi pelaksana.

### **10.3 KELULUSAN DARIPADA KONGRES FAM**

Selaras dengan Artikel 79 (2) dan (3) Statut FAM, FAM perlu mendapatkan sokongan dan kelulusan daripada Kongres bagi tindakan selanjutnya seperti memohon pinjaman (jika perlu), pembinaan, pengubahsuaian dan apa-apa jua tindakan yang wajar dan difikirkan perlu oleh FAM

#### **Keputusan**

Setelah meneliti setiap butiran yang terdapat di dalam Agenda 10, Kongres sebulat suara bersetuju dan menyokong sepenuhnya cadangan yang tersebut di dalam Agenda 10 yang mana ianya merangkumi Projek Pembinaan Ibu Pejabat Baharu FAM di Presint 5, Putrajaya dan Pusat Latihan Kebangsaan (NTC) di Presint 5, Putrajaya. Cadangan serta sokongan dari sidang Perwakilan berikut:

Pencadang: YH Dato' Mohamed Suffian bin Awang dari PB Pahang

Penyokong: YBhg. Dato' Haji Kamarudin bin Haji Hassan dari PB Kuala Lumpur

### **AGENDA 11**

#### **SESI PEMILIHAN SEPERTIMANA YANG DIPERUNTUKAN OLEH ARTIKEL 29, PERKARA 2 (xvi) STATUT FAM BAGI MENGISI JAWATAN-JAWATAN BERIKUT UNTUK TEMPOH PERKHIDMATAN 2021-2025**

<b>Presiden</b>	<b>(1 kekosongan)</b>
<b>Timbalan Presiden</b>	<b>(2 kekosongan)</b>
<b>Naib Presiden</b>	<b>(4 kekosongan)</b>
<b>Ahli</b>	<b>(8 kekosongan)</b>
<b>Ahli Wanita</b>	<b>(2 kekosongan)</b>

Pengerusi Jawatankuasa Pemilihan, YBhg. Dato' Dr. Abdullah Mohd Said menerangkan kepada sidang Perwakilan bahawa tawaran untuk mengemukakan senarai nama pencalonan bagi mengisi 17 jawatan dalam Jawatankuasa Eksekutif FAM bagi penggal 2021-2025 telahpun dibuka kepada semua Ahli FAM melalui surat edaran Sekreteriat Agung FAM pada hari Rabu, 13 Januari 2021.

Setelah mengikut semua proses seperti yang terdapat pada Artikel 11(1) Kod Pemilihan FAM dan Artikel 27 (4) Statut FAM, Jawatankuasa Pemilihan telah mengeluarkan borang pengesahan pencalonan kepada nama-nama calon yang telah dicalonkan dan layak untuk bertanding.

Memandangkan beberapa jawatan telah menerima jumlah bilangan calon yang sama dengan bilangan kekosongan dan atas kuasa yang telah diperuntukkan kepada Pengerusi Jawatankuasa Pemilihan mengikut Artikel 9(3) dan Artikel 15 (1) (e) Kod Pemilihan FAM maka dengan itu mengesahkan bahawa jawatan-jawatan di bawah telah menang tanpa bertanding dan baki 4 kekosongan untuk Naib Presiden dan 8 kekosongan untuk Ahli Jawatankuasa Eksekutif menerusi undian. Tersebut di bawah adalah senarai calon yang telah menang tanpa bertanding bagi penggal 2021-2025;

#### **Presiden**

1. YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin

#### **Timbalan Presiden**

1. YBhg. Datuk Wira Mohd Yusoff bin Mahadi
2. YH Dato' Sivasundaram a/l Sithamparam Pillai

#### **Ahli Wanita**

1. YB Dato' Suraya binti Yaacob
2. Dr. Siti Faidul Maisarah binti Abdullah

#### **Keputusan**

Seramai 20 Ahli FAM yang terdiri dari 40 orang perwakilan yang hadir dan layak mengundi telah membuang undi dan berikut adalah keputusan undian;

**Naib Presiden (4 kekosongan)**

Bil.	Nama Calon	Jumlah Undi
1.	YBhg. Datuk Haji Rosmadi bin Ismail	36
2.	Encik Mohd Joehari bin Mohd Ayub	35
3.	Encik Mohd Firdaus bin Mohamed	32
4.	YBhg. Dato' Posa bin Haji Majais	30
5.	YH Dato' Sri Haji Afandi bin Hamzah	27

**Ahli Jawatankuasa Eksekutif (8 kekosongan)**

Bil.	Nama Calon	Jumlah Undi
1.	YBhg. Datuk Jefferey Low Han Chau	34
2.	Encik Saaran a/l Nadarajan	31
3.	YBhg. Datuk Hisamudin bin Yahaya	28
4.	Encik Christopher Raj Aralanthu	25
5.	YBhg. Dato' Sri Shahril bin Mokhtar	25
6.	ACP (B) Md Dali bin Wahid	25
7.	YBhg. Dato' Adly Shah bin Ahmad Tah	21
8.	Encik Syed Yazid bin Syed Omar	19 (25)
9.	YBhg. Dato' Kamarul Ariffin bin Mohd Shahrar	19 (15)

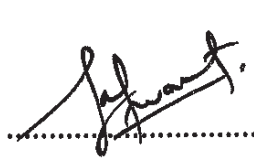
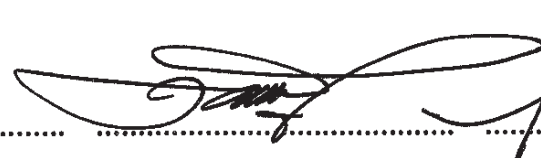

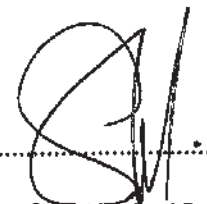
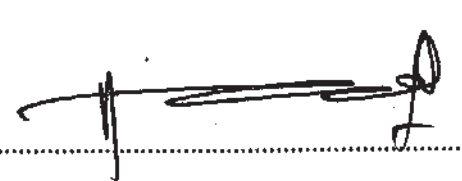
**AGENDA 12****PENANGGUHAN KONGRES TAHUNAN FAM KALI KE-57**

YBhg. Datuk Presiden mengucapkan tahniah kepada calon-calon yang menang dan mengingatkan mandat dan tanggungjawab yang diberikan bermula sebaik sahaja keputusan ini diterima. Bagi calon-calon yang gagal, perjuangan dan persahabatan tidak akan terhenti di sini sahaja. FAM sentiasa terbuka untuk menerima pendapat mahupun kritikan yang membina dan persahabatan yang terjalin akan terus terpahat.

YBhg. Datuk Presiden turut menzahirkan rasa terima kasih kepada barisan kepimpinan Jawatankuasa Eksekutif yang baharu dan lama, Sekreteriat, rakan media dan kepada semua yang terlibat secara langsung mahupun tidak langsung bagi menjayakan Kongres Tahunan FAM kali ke-57. Sesungguhnya kerjasama dan keutuhan soladariti yang ada pada keluarga besar bola sepak negara ini memberi iltizam buat semua untuk sama-sama bergerak memantapkan lagi industri sukan bola sepak dari semua aspek.

Kongres Tahunan FAM kali ke-57 ini seterusnya ditangguhkan oleh YBhg. Datuk Presiden pada jam 2.50 petang.

**Minit Kongres FAM Tahunan kali ke-57 telah disemak oleh Pemeriksa-Pemeriksa Minit Kongres yang dilantik mengikut Artikel 24 Perkara 2, Statut FAM:**

 <b>Satwant Singh</b> PB Negeri Sembilan	 <b>Lt. Kol Zakhir Asni</b> PB Angkatan Tentera Malaysia (ATM)	 <b>Zainal Abidin Hassan</b> Persatuan Jurulatih Bolasepak Malaysia
 <b>Stuart Michael Ramalingam</b> Setiausaha Agung FAM	 <b>Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin</b> Presiden FAM	





KONGRES  
TAHUNAN  
FAM 57 2021

KONGRES  
TAHUNAN  
FAM 57 2021

KONGRES  
TAHUNAN  
FAM 57 2021



# Laporan Aktiviti Tahunan Bagi Tahun 2021

## 1 SEPINTAS LALU

Harapan FAM untuk menyaksikan industri bola sepak negara kembali seperti sedia kala nyata meleset apabila negara sekali lagi melalui penguatkuasaan Prosedur Operasi Standard (SOP) yang ketat tatkala mendepani gelombang kedua pandemik COVID-19. Pelbagai aktiviti yang telah dirancang dengan cukup teliti pada penghujung tahun 2020 untuk dilaksanakan pada tahun 2021 terutamanya yang melibatkan penganjuran pertandingan domestik dan antarabangsa sekali lagi terpaksa dibatal dan dianjakkan ke tahun berikutnya.

Meskipun aktiviti bola sepak agak sunyi di sepanjang tahun 2021, FAM yang memikul peranan sebagai badan pengawal bola sepak negara tetap memberi perhatian yang serius khususnya dalam perihal pengurusan dan pentadbiran serta sekali gus membangkitkan beberapa perubahan dari segi dasar dan hala tuju.

Pada sidang Kongres Tahunan FAM kali ke-57 yang telah diadakan pada 13 Mac 2021, proses pemilihan Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM bagi penggal 2021 hingga 2025 telah diadakan. Pemilihan kali ini telah menyaksikan YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin kekal dipilih sebagai Presiden FAM sementara dari segi komposisi keahlian Jawatankuasa Eksekutif FAM memperlihatkan gabungan beberapa muka-muka baharu yang bergandingan dengan beberapa ahli yang pernah mendukung jawatan yang sama pada penggal yang sebelumnya. Amanat yang telah diberikan oleh Kongres membuktikan asas kesinambungan yang menjadi paksi pemilihan kali ini dan pada masa yang sama membuka ruang yang seluasnya bagi tenaga muda untuk membawa industri bola sepak negara ke peringkat yang lebih tinggi. Tahniah dan selamat maju jaya diucapkan kepada barisan kepimpinan FAM yang baharu.

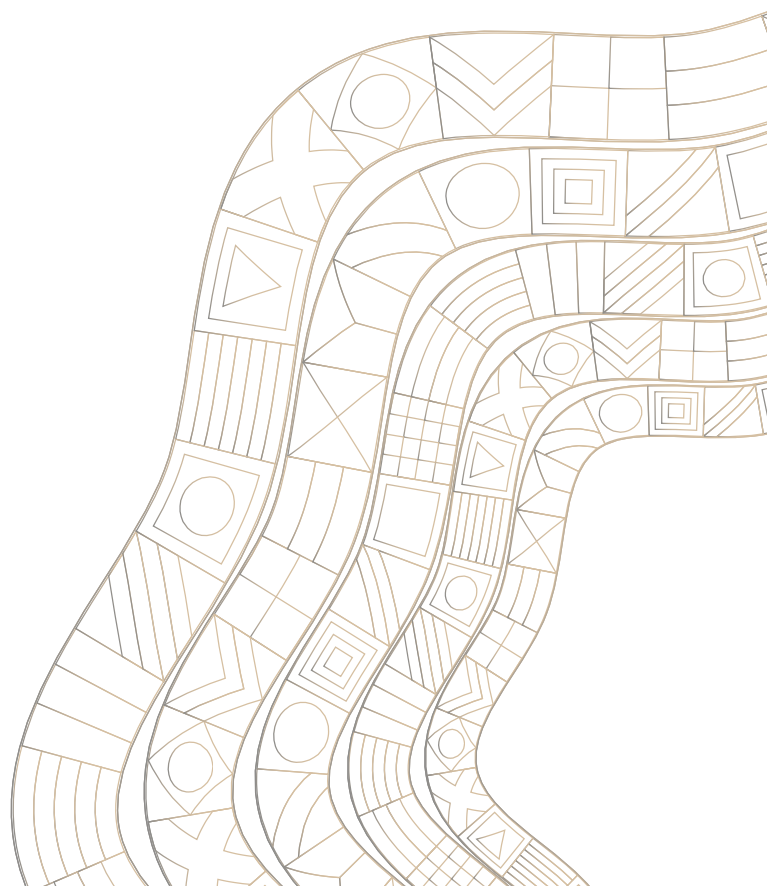
Lanjutan kepada pemilihan selaku Presiden FAM untuk penggal 2021 hingga 2025, YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin juga telah mengambil keputusan yang berani untuk melepaskan jawatan selaku Presiden Malaysian Football League (MFL). Keputusan ini dilihat sebagai satu langkah ke hadapan dalam usaha untuk memastikan ketelusan pengurusan kekal menjadi agenda utama di samping mengelak sebarang pertindihan kuasa dan kepentingan yang melibatkan FAM dan MFL. Ibarat pepatah 'patah tumbuh, hilang berganti', jawatan Presiden MFL kini dipertanggungjawabkan atas bahu YBhg. Datuk Ab Ghani bin Hassan, bekas Naib Presiden FAM dan Ketua Pegawai Eksekutif MFL yang juga merupakan seorang tokoh yang cukup berpengalaman dan memahami selok belok pengurusan dan pentadbiran Liga Malaysia.

Perubahan dari segi pucuk pimpinan MFL juga telah membangkitkan perubahan dari segi dasar FAM apabila Perjanjian Sanksi di antara FAM dengan MFL telah diberi kajian semula dan seterusnya menghasilkan beberapa pindaan penting. Antara perkara pokok yang menjadi teras perubahan ini adalah melibatkan status FAM selaku General Partner yang mengikat perjanjian dengan kelab yang berperanan selaku rakan kongsi. Perjanjian dengan MFL berkuatkuasa selama 4 tahun sehingga 30 November 2024 dengan opsi untuk pembaruan selama 5 tahun.

Perubahan dasar kedua yang telah dilaksanakan adalah pembentukan Amateur Football League (AFL) sebagai badan yang mengendalikan semua aktiviti pertandingan domestik bertaraf amatir. Satu Perjanjian Sanksi telah dimeterai di antara FAM dengan YBhg. Datuk Wira Mohd Yusoff bin Mahadi bagi membentuk AFL. Ikatan perjanjian ini berkuatkuasa pada 1 Januari 2022 untuk tempoh selama 3 tahun dengan opsi pembaharuan selama 5 tahun.

Sudah menjadi dasar dan amalan FAM untuk sentiasa memperkemas struktur tadbir urus bola sepak negara selaras dengan keperluan perkembangan semasa. Sebagai sebuah organisasi yang terbuka kepada perubahan, penyertaan daripada kalangan mereka yang bukannya terlibat secara langsung dalam rangkaian bola sepak negara tetapi berbekalkan pengalaman dan latar belakang yang cukup ampuh khususnya dalam bidang ekonomi, komunikasi, perundangan dan sebagainya adalah penting atas sifat suara ke-3. Justeru penubuhan satu badan khas yang dinamakan sebagai Pasukan Petugas Khas Presiden telah direalisasikan bagi tujuan tersebut.

Pembangunan industri bola sepak negara pasti menjadi sukar sekiranya setiap komponen yang bergerak di bawah rangkaian bola sepak negara tidak berkembang secara menyeluruh dan saksama. Mengambil kira keperluan ini, pembangunan di peringkat ahli FAM telah dijadikan sebagai salah satu agenda utama FAM. Untuk mencapai matlamat ini, satu lagi jawatankuasa yang dinamakan sebagai Jawatankuasa Hubungan dan Pembangunan Ahli Gabungan telah ditubuh. Sehingga tempoh yang berakhir pada 31 Disember 2021, beberapa program khusus seperti Program Extra Time telah diperkenalkan oleh jawatankuasa ini di samping secara berterusan memperkukuhkan program yang sedia ada seperti Affiliate Capacity Enhancement (ACE) dan sebagainya.



Dalam konteks pentadbiran pula, jawatan Setiausaha Agung turut melalui perubahan bilamana Encik Stuart Ramalingam yang memikul peranan selaku Ketua Sekretariat Agung sejak dari tahun 2018 kini berpindah sebagai Ketua Pegawai Eksekutif MFL dan tempat beliau diisi oleh Tuan Haji Mohd Saifuddin bin Abu Bakar. Selain itu, jawatan Pengarah Teknikal turut berubah apabila YBhg. Datuk Ong Kim Swee yang menggantikan tempat Encik Peter de Roo telah melepaskan jawatan pada bulan Oktober 2021 dan digantikan dengan Encik Scott O' Donnell berkuatkuasa pada 1 Januari 2022.

Selaras dengan keputusan yang telah diambil oleh Kongres FAM kali ke-56 pada tahun 2020, pelan pembangunan ibu pejabat FAM yang baharu dan Pusat Latihan Negara (NTC) yang bertempat di Putrajaya telah digerakkan dengan cukup aktif. Untuk projek ibu pejabat FAM yang baharu, pelantikan One Lagoon Development Sdn Bhd selaku pemaju telah dilaksanakan dan disusuli dengan satu ikatan perjanjian pembangunan dengan pihak berkenaan telah dibuat pada 21 Oktober 2021. Keseluruhan kerja pembinaan memakan kos sebanyak RM33.2 juta dengan pecahan pembiayaan kos oleh One Lagoon Development Sdn Bhd sebanyak RM25.3 juta dan bakinya berjumlah RM7.9 juta ditanggung oleh FAM.





# 2 PRESIDEN

Di sebalik penularan COVID-19 yang membataskan pergerakan serta gerak kerja FAM, ketokohan YBhg. Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin selaku Presiden FAM terus diberi pengiktirafan dan penghargaan apabila beliau menjadi pemimpin tertinggi pertama dari badan induk bola sepak negara memenangi kerusi pucuk pimpinan Majlis Olimpik Malaysia (MOM) sejak era Allahyarham Tan Sri Hamzah Abu Samah.

MOM mengumumkan YBhg. Datuk Presiden sebagai Timbalan Presiden MOM selepas menang tanpa bertanding dalam Perhimpunan Agung MOM pada 27 Ogos 2021, sekali gus menjadi presiden FAM pertama selepas Tan Sri Hamzah untuk menganggotai pucuk pimpinan MOM. Tan Sri Hamzah menjadi Presiden FAM dari 1976 hingga 1984 dan secara rasmi diangkat selaku Presiden MOM pada 1976 sehingga melepaskan jawatannya pada 1998.

Pada Perhimpunan Agung MOM itu juga, Tan Sri Mohamad Norza Zakaria mengekalkan kerusi Presiden MOM, lantas menghidupkan semula gandingan beliau dengan Datuk Haji Hamidin yang pada satu ketika masing-masing memegang jawatan Bendahari dan Setiausaha Agung FAM.

Kemenangan tanpa bertanding YBhg. Datuk Presiden merupakan satu isyarat bahawa 34 ahli gabungan MOM yang berhak mengundi, menyenangi gaya kepimpinan beliau yang dilihat tegas tetapi mudah dibawa berbincang serta rapat dengan pemimpin Kerajaan.

Tanda-tanda bahawa perwatakan dan kepimpinan YBhg. Datuk Presiden diterima ahli gabungan MOM tergambar seawal Mac 2021 apabila Mesyuarat Lembaga Eksekutif MOM Ke-196 mengesahkan pelantikannya sebagai Chef-de-Mission ke Sukan SEA ke-31 di Vietnam. Biarpun ada pertukaran pelantikan ketua kontinjen selepas pemilihan MOM pada Ogos 2021, ia petanda jelas bahawa YBhg. Datuk Haji Hamidin adalah calon popular dalam kalangan ahli gabungan MOM.

Di kaca mata FAM, penghormatan seumpama ini jelas membuktikan betapa usaha murni yang didukung oleh YBhg. Datuk Presiden dalam langkah membawa bola sepak negara ke arah tadbir urus yang cemerlang sejak beliau dipilih selaku Presiden FAM pada 2018 telah mendapat perhatian dan pengiktirafan sewajarnya. FAM menumpang bangga dengan kehadiran Presiden yang berjiwa besar dan memiliki ciri-ciri kepimpinan sejati.

Dari sudut dalaman FAM pula, kepimpinan YBhg. Datuk Haji Hamidin menerima sokongan tidak berbelah bahagi 20 ahli gabungan apabila Kongres FAM ke-57 pada 13 Mac 2021 mengesahkan pemilihannya mengekalkan jawatan bagi Penggal 2021-2025. Dalam ucapan penangguhnya, YBhg. Datuk Haji Hamidin mengejutkan hadirin apabila mengumumkan peletakan jawatan sebagai Presiden Malaysian Football League (MFL), penganjur liga.

Kesan daripada pelbagai prosedur operasi standard bermula dengan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 2.0 pada Januari dan Jun 2021, Pejabat Presiden membekukan semua kunjungan hormat ke atas ahli gabungan.

Sebaliknya YBhg. Datuk Presiden mengambil kesempatan mengukuhkan jalinan usaha sama dan persahabatan dengan beberapa siri kunjungan hormat ke atas pembesar negara, termasuk YAB Perdana Menteri serta beberapa pemimpin negara anggota Konfederasi Bolasepak Asia (AFC).

Berikut senarai kunjungan hormat tersebut:

- YBhg. Datuk Presiden mengadakan pertemuan dengan YAB Perdana Menteri, Tan Sri Muhyiddin Yassin di Pejabat Perdana Menteri pada 18 Februari 2021. Pertemuan ini bertujuan berkongsi agenda terkini FAM terutama dalam membincangkan masa depan bola sepak di tengah-tengah penularan COVID-19.
- YBhg. Datuk Presiden menerima jemputan untuk bertemu dengan Presiden UAE FA, Sheikh Rashid bin Humaid Al Nuaimi pada 23 Mei 2021 serta menerima jemputan Presiden Bahrain FA, Sheikh Ali bin Khalifa pada 31 Mei 2021 sebagai sebahagian daripada lawatan ke Dubai bagi menyokong penampilan skuad negara pada pusingan kelayakan Piala Dunia FIFA 2022/Piala Asia 2023.
- Pada 12 Jun 2021, YBhg. Datuk Presiden mengadakan mesyuarat dengan beberapa wakil dari Persekutuan Bolasepak Antarabangsa (FIFA) di Dubai, UAE bagi membincangkan perkara yang memabitkan program-program pembangunan FIFA kepada ahli gabungannya. Mesyuarat berkenaan telah dihadiri oleh Ketua Pegawai Ahli Gabungan FIFA, Kenny Jean-Marie; Pengarah Serantau Ahli Gabungan FIFA (Asia & Oceania), Sanjeevan C. Balasingam dan Pengurus Pembangunan Pejabat Serantau FIFA (Asia Timur & Asia Tenggara), Lavin Vignesh.
- Delegasi FAM yang diketuai YBhg. Datuk Presiden mengadakan kunjungan hormat ke atas Perdana Menteri, Yang Amat Berhormat Dato' Sri Ismail Sabri Yaakob pada 16 November 2021, bagi berkongsi perkembangan terkini usaha merencanakan masa depan industri bola sepak tempatan yang kini bernafas semula. Dalam pertemuan yang diadakan di Parlimen, YBhg. Datuk Haji Hamidin menzahirkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih kepada Dato' Sri Ismail atas kesudian Perdana Menteri meluangkan masa membincangkan beberapa perkembangan penting bagi menentukan masa depan bola sepak negara terutama dalam memasuki proses peralihan ke fasa endemik.

Sejurus sedikit kelonggaran dibenarkan Kerajaan pada Mac 2021, YBhg Datuk Presiden melakukan beberapa mesyuarat secara bersemuka bertujuan menjelaskan kedudukan FAM dalam mendepani kesan-kesan akibat pandemik COVID-19.

YBhg Datuk Presiden turut memperkenalkan kewujudan Pasukan Petugas Khas Presiden FAM (PTF) yang beliau pengerusikan dengan bertujuan mengumpul maklum balas daripada individu luar sistem bola sepak tempatan yang dianggotai mereka yang memiliki latar belakang korporat, kerajaan dan bukan kerajaan.

PTF bersidang sebanyak dua kali, iaitu:

1. Buat kali pertama pada 28 Julai 2021 secara maya. Dalam mesyuarat yang dipengerusikan oleh YBhg Datuk Presiden, enam elemen utama dikenal pasti sebagai subjek teras untuk diperhalusi. Enam elemen itu ialah Pasukan Kebangsaan, Pembangunan Akar Umbi dan Remaja, Pendidikan Kejurulatihan dan Prestasi Tinggi, Bola sepak Wanita, Futsal dan Bola sepak Pantai, Pertandingan serta Tadbir Urus dan Kelestarian Kewangan.
2. Pada 29 Oktober 2021, Pasukan Petugas Khas Presiden FAM bersidang buat kali pertama secara bersemuka bagi memperhalusi Elemen 1 – Pasukan Kebangsaan. Mesyuarat di Wisma FAM itu dipengerusikan YBhg. Datuk Presiden dan dihadiri Ketua Pengarah Jabatan Penyiaran Malaysia, Datuk Ruzain Idris; bekas Pengarah Bahagian Sukan Kementerian Pendidikan; Datuk Ee Hong, pensyarah di Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan, Universiti Sains Malaysia (USM); Prof Dr Sivamurugan Pandian dan pensyarah kanan di Fakulti Undang-undang, Universiti Teknologi MARA (UiTM); Dr Mohd Bahrin Othman, Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Berjaya Corporation Berhad; Abdul Jalil Abdul Rasheed, Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Bank Muamalat Malaysia Berhad; Khairul Kamarudin serta wakil penyokong, Muhammad Tarmizi Abdul Aziz dan wakil media; Ooi Kin Fai.

Sebelum menamatkan penggal 2017-2021, YBhg Datuk Haji Hamidin mempengerusikan Mesyuarat Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM ke-12 bagi Penggal 2017-2021 pada 12 Januari 2021. Seterusnya Kongres FAM ke-57 diadakan bagi memilih ahli jawatankuasa eksekutif FAM yang baharu bagi Penggal 2021-2025.

Aktiviti tadbir urus bagi YBhg Presiden untuk 2021 adalah seperti berikut:

1. YBhg. Datuk Presiden mempengerusikan mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif FAM kali-12 pada 12 Januari 2021
2. Pada 13 Mac 2021, YBhg Datuk Haji Hamidin berjaya mempertahankan jawatan sebagai Presiden Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM) untuk penggal 2021-2025, selepas menang tanpa bertanding pada Kongres FAM ke-57 di Hotel Zenith Putrajaya.
3. Pada 21 Mac 2021, YBhg. Datuk Presiden mempengerusikan mesyuarat pertama Jawatankuasa Eksekutif Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM) bagi penggal 2021-2025 yang telah berlangsung selama lima jam di Wisma FAM. Antara perkara utama diumumkan ialah penubuhan Presidential Task Force atau Pasukan Petugas Khas Presiden yang dianggotai oleh individu-individu yang bukan dari persatuan bola sepak negeri serta kad laporan prestasi untuk Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM.
4. Perasmian Liga Suparimau bersama YB Dato' Sri Reezal Merican pada 30 Mac 2021.
5. Ekoran kekangan SOP COVID-19, majlis tahlil untuk pasukan kebangsaan sebelum berlepas ke Dubai diadakan secara dalam talian dan dihadiri oleh YBhg. Datuk Presiden di hotel penginapan pemain pada 24 Mei 2021.
6. YBhg. Datuk Presiden ke Bahrain dan UAE bagi memberi sokongan buat Harimau Malaya bagi saingan kelayakan Piala Dunia bermula 20 Mei 2021 sehingga 15 Jun 2021. Skuad kendalian Tan Cheng Hoe itu mengadakan dua perlawanan pemanas badan bertemu Kuwait di Dubai dan menentang Bahrain di Manama, Bahrain sebelum memulakan aksi tiga perlawanan terakhir Kumpulan G, Pusingan 2 Kelayakan Piala Dunia 2022/Piala Asia 2023 di Dubai iaitu bertemu UAE (3 Jun), Vietnam (11 Jun) dan Thailand (15 Jun 2021).
7. YBhg. Datuk Presiden mengadakan pertemuan dengan barisan pemain dan pegawai Skuad B-22 Kebangsaan kendalian Brad Maloney sebelum mereka berlepas ke Ulaanbaatar, Mongolia bagi menghadapi Kelayakan Piala Asia B-23 2022, 25 hingga 31 Oktober 2021.
8. Mempengerusikan mesyuarat kedua Jawatankuasa Kewangan dan Pengurusan FAM pada 25 Oktober 2021.





Menepati kedudukan FAM sebagai sukan nombor satu negara, YBhg Datuk Haji Hamidin menjalin kerjasama rapat dengan pemegang taruh, termasuk rakan-rakan penaja dan agensi kerajaan menerusi pelbagai bentuk persefahaman.

- ➊ Pada 16 Mac 2021, FAM dan Perbadanan Stadium Malaysia (PSM), telah mengumumkan lanjutan perjanjian bersama sehingga 31 Disember 2025 untuk Stadium Nasional yang terletak di Kuala Lumpur Sports City (KLSC), Bukit Jalil terus menjadi 'Rumah Harimau Malaya' bagi tempoh lima tahun yang akan datang. Majlis menandatangani lanjutan perjanjian itu berlangsung di Stadium Nasional, KLSC, Bukit Jalil, dengan FAM diwakili oleh YBhg. Datuk Presiden manakala PSM diwakili oleh pengerusinya, Tan Sri Anthony Francis Fernandes.
- ➋ Majlis tandatangan perjanjian bersama rakan penaja FAM, Casio pada 31 Mac 2021
- ➌ Sesi pengenalan rak rasmi FAM telah diadakan secara tertutup di Football Republic, Sunway Pyramid pada Mei namun pengumuman kerjasama itu hanya dibuat pada 27 Ogos 2021, selepas Al-Ikhsan Sports mengesahkan tarikh pelancaran serta pengedaran barangan berkenaan yang sebelum ini terpaksa ditunda. Majlis dihadiri oleh YBhg Datuk Presiden, Timbalan Presiden, Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi dan Dato' S. Sivasundaram serta Exco FAM merangkap Pengerusi Jawatankuasa Penajaan dan Pemasaran FAM, Dato' Sri Shahril Mokhtar manakala Al-Ikhsan Sports Sdn Bhd telah diwakili oleh Ketua Pegawai Eksekutifnya, Vach Pillutla.
- ➍ Seramai 11 pemain dari skuad Malayan Tigress yang baru pulang dari saingan kelayakan Piala Asia Wanita AFC 2022 di Palestin mengorak langkah ke menara gading selepas menerima surat tawaran melanjutkan pelajaran ke Institusi Pengajian Tinggi Awam (IPTA). Surat tawaran untuk melanjutkan pelajaran bagi sesi 2021 itu telah disampaikan oleh Menteri Pengajian Tinggi, Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad, sambil disaksikan oleh YBhg Datuk Presiden pada 7 Oktober 2021.
- ➎ YBhg. Datuk Presiden bersama Persatuan Pemain Bola Sepak Profesional Malaysia (PFAM) mengadakan perbincangan membabitkan isu semasa bola sepak tanah air terutama dalam mengeratkan persefahaman kedua belah pihak di Wisma FAM pada 3 November 2021.
- ➏ FAM-G Shock lancar jam edisi terhad kedua Harimau Malaya pada 10 November 2021.

- ➐ Pada 3 Disember 2021, FAM dan Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA) mengukuhkan kerjasama dalam usaha konservasi Harimau Malaya menerusi majlis menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) di antara Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN) dan FAM di Wisma FAM, disaksikan Menteri Tenaga dan Sumber Asli, Datuk Seri Takiyuddin Hassan dan YBhg Datuk Presiden.
- ➑ Pada 3 Disember 2021, YBhg Datuk Presiden telah menghadiri Majlis Makan Malam Penghargaan Pengadil di Hotel Concorde, Shah Alam. Dalam pada masa yang sama, Kronos Malaysia bersama badan induk bola sepak negara itu turut mengumumkan jalinan kerjasama yang diteruskan dengan menandatangani perjanjian penajaan untuk musim 2022 sehingga 2024.

Selaku Ahli Jawatankuasa Eksekutif Asian Football Confederation (AFC), YBhg Datuk Haji Hamidin komited hadir pada semua mesyuarat yang menuntut kehadiran beliau. Berikut senarai aktiviti beliau di AFC dan FIFA:

- ➊ Pada 31 Mac 2021, YBhg. Datuk Presiden menghadiri dua mesyuarat AFC secara dalam talian iaitu Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan AFC kali ke-3 disusuli Mesyuarat Jawatankuasa Audit AFC.
- ➋ Berlepas ke Manama, Bahrain pada 5 April 2021 sehingga 10 April 2021 bagi menghadiri Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif AFC kali ke-7.
- ➌ YBhg. Datuk Presiden hadir ke Kongres ke-71 FIFA secara dalam talian pada 21 Mei 2021 yang diadakan di Wisma FAM.
- ➍ Pada 1 Oktober 2021, YBhg. Datuk Presiden menghadiri Sidang Kemuncak 'Future of Football' secara maya dari Wisma FAM bersama Presiden FIFA, Gianni Infantino dan wakil dari 211 negara anggota FIFA. FIFA cadang Piala Dunia lelaki dan wanita diadakan secara dwitahunan berbanding empat tahun sekali sebagai antara usaha badan induk dunia itu mentransformasikan masa depan bola sepak menerusi perencanaan jadual pertandingan bersifat global.
- ➎ YBhg. Datuk Presiden menghadiri Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif AFC kelapan bagi penggal 2019-2023 di Manama, Bahrain, pada 21 November 2021.
- ➏ Ketika di Bahrain, YBhg. Datuk Presiden turut serta dalam sesi taklimat Piala AFF 2020 secara maya pada 22 November 2021.
- ➐ Pada 23 November 2021, YBhg. Datuk Presiden menyaksikan Perlawanan Akhir Liga Juara-juara Asia AFC di antara Al-Hilal SFC dari Arab Saudi dan wakil Korea Selatan, Pohang Steelers. Beliau menerima undangan AFC yang membawa Presiden-presiden 46 negara anggota bersama barisan ahli jawatankuasa eksekutifnya yang hadir ke Manama, Bahrain bagi Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif Konfederasi Bolasepak Asia (AFC) kelapan bagi penggal 2019-2023.

Penularan COVID-19 telah memaksa FAM melaksanakan gerak kerja secara luar kotak. Atas semangat juang dan kerja keras YBhg. Datuk Presiden yang disokong Ahli, Jawatankuasa Eksekutif dan warga kerja FAM, bola sepak kembali bernafas dalam norma baharu.

Semoga usaha keras sepanjang 2021 membawa sinar di hujung terowong agar Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin terus memacu bola sepak negara mengikut amalan-amalan terbaik tadbir urus.



# 3 AHLI-AHLI



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
PERLIS**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
PULAU PINANG**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
SELANGOR**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
NEGERI SEMBILAN**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
JOHOR**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
TERENGGANU**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
SARAWAK**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
ATM**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
MELAYU  
MALAYSIA**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
CINA MALAYSIA**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
KEDAH**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
PERAK**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
KUALA LUMPUR**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
MELAKA**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
PAHANG**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
KELANTAN**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
SABAH**



**PERSATUAN  
BOLASEPAK  
PDRM**



**MAJLIS SUKAN  
INDIA MALAYSIA**



**PERSATUAN  
JURULATIH  
BOLASEPAK MALAYSIA**

# 4 JAWATANKUASA EKSEKUTIF



**DATUK WIRA MOHD YUSOFF  
BIN MAHADI**  
Timbalan Presiden



**DATUK HAJI HAMIDIN BIN  
HAJI MOHD AMIN**  
Presiden



**DATO' SIVASUNDARAM A/L  
SITHAMPARAM PILLAI**  
Timbalan Presiden



**DATUK SERI HAJI ROSMADI  
BIN ISMAIL**  
Naib Presiden



**MOHD JOEHARI BIN  
MOHD AYUB**  
Naib Presiden



**MOHD FIRDAUS BIN  
MOHAMED**  
Naib Presiden



**DATO' POSA BIN HAJI MAJAIS**  
Naib Presiden



**DATO' JEFFEREY LOW  
HAN CHAU**  
Ahli



**SAARAN A/L NADARAJAH**  
Ahli



**DATUK MOHD HISAMUDIN  
BIN YAHAYA**  
Ahli



**CHRISTOPHER RAJ  
ARALANTHU**  
Ahli



**DATO' SRI SHAHRIL  
BIN MOKHTAR**  
Ahli



**ACP (B) MD DALIL BIN WAHID**  
Ahli



**DATO' ADLY SHAH BIN  
AHMAD TAH**  
Ahli



**SYED YAZID BIN SYED OMAR**  
Ahli



**DATO' SURAYA BINTI YAACOB**  
Ahli



**DR SITI FAIZUL MAISARAH  
BINTI ABDULLAH**  
Ahli

# 5 JAWATANKUASA TETAP DAN BADAN KEHAKIMAN

## 5.1 JAWATANKUASA DARURAT

YBhg Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin	Pengerusi
YBhg Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi	Ahli
Encik Mohd Firdaus bin Mohamed	Ahli
YBhg. Dato' Posa bin Haji Majais	Ahli
Encik Saaran a/l Nadarajah	Ahli

## 5.2 JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PENGURUSAN

YBhg Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin	Pengerusi
YBhg Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi	Ahli
YH Dato' Sivasundaram A/L Sithamparam Pillai	Ahli
YBhg. Dato' Dr Rujhan bin Mustafa	Ahli
YBhg. Dato' Othman bin Semail	Ahli
YB Dato' Haji Ismail Karim	Ahli

## 5.3 JAWATANKUASA PENGURUSAN PASUKAN KEBANGSAAN

YBhg Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin	Pengerusi
YBhg Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi	Ahli
YBhg Dato' Posa Bin Hj Majais	Ahli
YBhg Dato' Kamarul Ariffin bin Mohd Shahr	Ahli
Encik Mohd Joehari Ayub	Ahli
Encik Christopher Raj Aralanthu	Ahli
YBhg. Datuk Muhammad Yadzan bin Mohammad	Ahli
YBhg. Datuk Haji Kamarudin bin Haji Hassan	Ahli
YBhg. Datuk Mohd Zulfikar bin Ahmad	Ahli
YBhg. Datuk Abd Rauf bin Ahmad	Ahli
Encik Mohd Zubir bin Idrus	Ahli

## 5.4 JAWATANKUASA PERTANDINGAN

Encik Mohd Firdaus Mohamed	Pengerusi
YDH ACP(B) Md Dali Wahid	Timbalan Pengerusi
Encik Louis Santhana Dass	Ahli
YBhg. Dato' Shaari bin Mat Hussain	Ahli
Encik Mohd Iqmal Haqimie bin Abdullah	Ahli
YBhg. Dato' Ahmad Mad Daud	Ahli
Encik Abdul Aziz Bin Yeop Jamaludin	Ahli
Encik Ahmad Khairul M.Mohamed Noor	Ahli

## **5.5** *JAWATANKUASA UNDANG-UNDANG*

Encik Saaran Nadarajah	Pengerusi
Encik Syed Yazid bin Syed Omar	Timbalan Pengerusi
YDH ACP(B) Md Dali Wahid	Ahli
YH Dato' Sri Afandi bin Hamzah	Ahli
Encik Ashraf Bin S. Hadi	Ahli
Encik Zamri bin Ibrahim	Ahli
Encik Taranjit S. Sandhu a/l Amarjit Singh	Ahli
Encik Jasmira bin Othman	Ahli

## **5.6** *JAWATANKUASA PENGADIL*

YH Dato' Sivasundaram A/L Sithamparam Pillai	Pengerusi
YBhg. Dato' Jefferey Low Han Chau	Timbalan Pengerusi
Encik Ravichandran A/L Chappanimutu	Ahli
Cik Widiya Habibah binti Shamsuri	Ahli
Encik Abdul Basith bin Shahul Hamid	Ahli
Encik Noor Anuar bin Abdullah Shani	Ahli
Encik Badrul Hisham bin Kalam	Ahli
Encik Sivanesan a/l Muniandy	Ahli
Encik Ahmad Khalidi bin Supian	Ahli

## **5.7** *JAWATANKUASA AUDIT DALAM*

YBhg. Dato' Adly Shah bin Ahmad Tah	Pengerusi
Dr. Siti Faidul Maisarah binti Abdullah	Timbalan Pengerusi
Encik Hairul Hafiz bin Jantan	Ahli
Encik Mohan a/l Arumugam	Ahli

## **5.8** *JAWATANKUASA BOLASEPAK WANITA*

YB Dato' Suraya binti Yaacob	Pengerusi
Dr. Siti Faidul Maisarah binti Abdullah	Timbalan Pengerusi
Cik Alina Cheong	Ahli
Puan Dalizwa Deena binti Salihin	Ahli
YBrS Dr Fadilah binti Sarbi	Ahli
Puan Norliza binti Hassan	Ahli



## **5.9** *JAWATANKUASA FUTSAL DAN BOLA SEPAK PANTAI*

YBhg Datuk Seri Haji Rosmadi Ismail	Pengerusi
YBhg. Datuk Hisamuddin bin Yahaya	Timbalan Pengerusi
Encik Christopher Raj Aralanthu	Ahli
Dr. Siti Faidul Maisarah binti Abdullah	Ahli
Tuan Hj Azman Bin Ibrahim	Ahli
Encik Mustaza Bin Ahmad	Ahli
Encik Abdul Ghani bin Long	Ahli
Encik Mohd Faizul bin Abd Rashid	Ahli
Encik Ridzuan bin Ahmad	Ahli
Encik Muhammad Rafiuddin bin Gulistan	Ahli
Encik Che Wan Mohd Azlizan bin Che Wan Abu Bakar	Ahli

## **5.10** *JAWATANKUASA TEKNIKAL DAN PEMBANGUNAN*

YH Dato' Sivasundaram A/L Sithamparam Pillai	Pengerusi
Encik Mohd Joehari Ayub	Timbalan Pengerusi
YBhg Datuk Seri Haji Rosmadi Ismail	Ahli
Encik Syed Yazid bin Syed Omar	Ahli
Encik B. Satiananthan	Ahli
Encik K. Sukumaran	Ahli
YH Dato' Jamal Ab. Nasir bin Ismail	Ahli
Encik Edwin Tang Chee Hong	Ahli
Encik Santhana Raju	Ahli
Encik Omar bin Ali	Ahli
Encik Yusri bin Abdul Hamid	Ahli

## **5.11** *JAWATANKUASA PERUBATAN DAN SAINS SUKAN*

YBhg. Dato' Jefferey Low Han Chau	Pengerusi
Dr. Siti Faidul Maisarah binti Abdullah	Timbalan Pengerusi
Dr. Kamarul Hashimy Bin Hussein	Ahli
Prof. Madya Dr. Abdul Halim Bin Mokhtar	Ahli
Dr. Mohd Zaidi Bin Salleh	Ahli
Kolonel Dr. Ridzuan Bin Azmi	Ahli
Encik Boon Aik Ha	Ahli
YBhg. Dato' Dr Badrul Akmal Hisham Md Yusoff	Ahli
Dr Shankar Gunarasa	Ahli

## **5.12** JAWATANKUASA STATUS

Encik Mohd Joehari Ayub	Pengerusi
Encik Saaran Nadarajah	Timbalan Pengerusi
Encik Asri Bin Mohamad Rashidi	Ahli
Tuan Dr. Mohd Farid Bin Abdullah	Ahli
Encik Mohd Syahrizan Bin Mohd Zain	Ahli
Encik Azizudin bin Mohd Shariff	Ahli

## **5.13** JAWATANKUASA MEDIA, KOMUNIKASI DAN PERHUBUNGAN AWAM

Encik Christopher Raj Aralanthu	Pengerusi
YBhg. Dato' Adly Shah bin Ahmad Tah	Timbalan Pengerusi
Encik Mohd Hazreen bin Mor Mubarak	Ahli
Tuan Insp. Mohd Shukri Ismail	Ahli
Encik Mohd Hermy bin Rahim	Ahli
Encik Kamarul Bahrin bin Haron	Ahli

## **5.14** JAWATANKUASA TIKET DAN STADIUM

YBhg Dato' Posa Bin Hj Majais	Pengerusi
YBhg Dato' Haji Ismail Karim	Timbalan Pengerusi
Encik Mohamad Saif bin Jubaidi	Ahli
Encik Naimulddin bin Haron	Ahli
Encik Nokman Mustafa	Ahli
Tuan Haji Zulkifli bin Che Haron	Ahli
Encik K. Santhana Raju	Ahli

## **5.15** JAWATANKUASA KESELAMATAN

YDH CP Dato' Hazani bin Ghazali	Pengerusi
YDH ACP (B) Md Dali Wahid	Timbalan Pengerusi
YDH DCP Dato' Mohd Nadzri bin Hussain	Ahli
YDH SAC Tuan Mohamad Noor bin Yusof Ali	Ahli
YDH ACP Abdul Rahman bin Atan	Ahli
YS PgKB I Tuan Mohd Zaid bin Abd Ghani	Ahli

## **5.16** JAWATANKUASA INTEGRITI

YBhg. Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Aseh bin Hj Che Mat	Pengerusi
YBhg. Datuk Seri Hj Azam bin Baki	Timbalan Pengerusi
YBhg. Datuk Sri Ahmad Khusairi bin Yahaya	Ahli
YBhg. Dato' Indera Khairul Dzaimie bin Daud	Ahli
YBhg. Dato' Zailani bin Hashim	Ahli
YDH CP Dato' Sri Abd Jalil bin Hassan	Ahli

## **5.17** *JAWATANKUASA PEMASARAN DAN PENAJAAN*

YBhg. Dato' Sri Shahril bin Mokhtar	Pengerusi
YBhg. Datuk Mohd Hisamudin bin Yahaya	Timbalan Pengerusi
YBhg. Dato' Sri Amrin bin Awaluddin	Ahli
YBhg. Datuk Wan Khalid bin Wan Muhammad	Ahli
Encik Azwan Nazri bin Baharuddin	Ahli
Encik Ebi Azly Abdullah	Ahli
Encik Abdul Ghafur bin Hanafi	Ahli

## **5.18** *JAWATANKUASA HUBUNGAN DAN PEMBANGUNAN AHLI GABUNGAN*

YBhg Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi	Pengerusi
Encik Christopher Raj Aralanthu	Timbalan Pengerusi
Encik Satwant Singh a/l Bhagwant Singh	Ahli
YBhg. Dato' Rosli Hassan	Ahli
YBhg Dato' Kamarul Ariffin bin Mohd Shahar	Ahli
YH Dato' Abdul Rahman bin Mohd Zakaria	Ahli
YBrs. Dr. Zulaqbal bin Abd Karim	Ahli

## **5.19** *JAWATANKUASA INFRASTRUKTUR*

YBhg Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin	Pengerusi
YH Dato' Sivasundaram A/L Sithamparam Pillai	Timbalan Pengerusi
YBhg Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi	Ahli
Encik Mohd Joehari Ayub	Ahli
YBhg. Dato' Jefferey Low Han Chau	Ahli
Encik Mustaza Ahmad	Ahli

## **5.20** *PASUKAN PETUGAS KHAS PRESIDEN*

YBhg Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin	Pengerusi
YBhg. Datuk Ruzain bin Idris	Timbalan Pengerusi
YBhg. Datuk Ee Hong	Ahli
YBhg. Tuan Prof. Dr Sivamurugan Pandian	Ahli
YBhg. Tuan Dr Mohd Bahrin bin Othman	Ahli
YBrs. Tuan Abdul Jalil bin Abdul Rasheed	Ahli
YM Tengku Salehuddin Shah AlHaj bin Tengku Sulaiman Shah AlHaj	Ahli
YBrs, Tuan Khairul bin Kamarudin	Ahli
YBrs. Encik Muhammad Tarmizi bin Abdul Aziz	Ahli
YBrs. Encik Ooi Kin Fai	Ahli

## **5.21** *JAWATANKUASA PEMILIHAN*

YBhg. Professor Dato' Dr Abdullah bin Mohamad Said	Pengerusi
YBhg. Dato' Haji Ab Jalil bin Abdullah	Timbalan Pengerusi
Encik Fong Wan Hor	Ahli
Tuan Haji Salleh bin Ramli	Ahli

## **5.22** *NATIONAL DISPUTE RESOLUTION CHAMBER (NDRC)*

YBhg Dato' Dr Abd. Shukor bin Ahmad	Pengerusi
YBhg Dato' Hj Mohd Aimi Zaini bin Mohd Azhar	Timbalan Pengerusi

## **5.23** *NATIONAL DISPUTE RESOLUTION CHAMBER OF APPEAL (NDRCA)*

Encik Shahrizal Hisham bin Dato' Setia Abdul Halim	Pengerusi
Encik Yoganathan A Paramasivam	Timbalan Pengerusi

## **5.24** *JAWATANKUASA TATATERTIB*

YBhg Datuk Dr. Baljit Singh A/L Balwant Singh	Pengerusi
YBhg Datuk Che Mokhtar bin Che Ali	Timbalan Pengerusi
YBhg Dato' Sri Hadian Bin Hashim	Ahli
Encik Prithviraj Singh Sachdev	Ahli
Encik Ee Eng Joo (Jeremy Ee)	Ahli
Encik Raveendran Paramesran	Ahli
YH Dato' Umar Saifuddin bin Jaafar	Ahli
Encik Ooi Goan Lee	Ahli

## **5.25** *JAWATANKUASA RAYUAN*

YDH Dato' Sri Mohd Mokhtar Bin Hj Mohd Shariff	Pengerusi
CP Mahendran	Timbalan Pengerusi
YBhg Dato' Jagjit Singh a/l Bant Singh	Ahli
Tuan ACP Mohd Faisal Bin Yahya	Ahli
Tuan ACP Mohamad Farouk Bin Eshak	Ahli

# 6 DIARI TAHUNAN FAM 2021

## JANUARI 2021

Ahad	Isnin	Selasa	Rabu	Khamis	Jumaat	Sabtu
31					1	2
					Seminar dan Ujian Kecergasan Pengadil Liga Malaysia Musim 2021 - Zon Timur	
3	4	5	6	7	8	9
		Mesyuarat Jawatankuasa Pemilihan Kali Ke-2 bagi Pemilihan Penggal 2021-2025	Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan dan Pengurusan Kali Ke-8 Bagi Penggal 2017-2021 Mesyuarat Jawatankuasa Pengubahsuaian Kali Ke-8 Bagi Penggal 2017-2021	Mesyuarat Jawatankuasa Status Kali Ke-15 Bagi Penggal 2017-2021		
Seminar dan Ujian Kecergasan Pengadil Liga Malaysia Musim 2021 - Zon Tengah						
10	11	12	13	14	15	16
	*11-21 Jan 2021 Sesi Audit Tahun 2020 oleh PKF Malaysia	Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif Kali Ke-12 Bagi Penggal 2017-2021			Mesyuarat Jawatankuasa Pengubahsuaian Kali Ke-9 Bagi Penggal 2017-2021	
17	18	19	20	21	22	23
					Mesyuarat Jawatankuasa Roadmap Perbincangan Kelme Bersama Skuad Projek FAM-MSN Perbincangan FAM, MFL dan Kelantan FC	
24	25	26	27	28	29	30

\* Diadakan Secara Dalam Talian



# FEBRUARI 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

	1	2	3	4 Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-9 Bagi Penggal 2017-2021  Perbincangan Dalam Talian Bersama 3 Pengadil Kebangsaan Bertugas di Maldives	5	6
7	8	9 Webinar Trend Terkini dan Pembangunan Bola Sepak Belia di Malaysia – Siri Pertama*	10	11 Mesyuarat Jawatankuasa Pemilihan Kali Ke-3 Bagi Pemilihan Penggal 2021-2025	12	13
14	15	16 Webinar Trend Terkini dan Pembangunan Bola Sepak Belia di Malaysia – Siri Kedua*	17	18 Kunjungan Hormat Ke Atas YAB Tan Sri Muhyiddin bin Yassin, Perdana Menteri Malaysia Ke-8  Mesyuarat Khas Jawatankuasa Pengubahsuaian Kali Pertama Bagi Penggal 2017-2021  Webinar Trend Terkini dan Pembangunan Bola Sepak Belia di Malaysia – Siri Ketiga*	19	20 Mengunjungi Bekas Pemain Bola Sepak Wanita Kebangsaan, Puan Kasmah Darus
21	22 *22-27 Jan 2021 Bengkel Pendidikan Jurulatih FAM	23 *22-28 Jan 2021 Kursus Sijil Kejurulatihan Diploma 'B' AFC/FAM Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang – Fasa Pertama	24	25	26 Mesyuarat Khas Jawatankuasa Pengubahsuaian Kali Ke-2 Bagi Penggal 2017-2021  Mesyuarat Jawatankuasa Pemilihan Kali Ke-4 Bagi Pemilihan Penggal 2021-2025	27

28

Mesyuarat Pelarasan Program Pembangunan Bola Sepak Wanita

Perjumpaan Bersama Unit Kejurulatihan dan Kakitangan Akademi Mokhtar Dahari

\* Diadakan Secara Dalam Talian



Bengkel Pendidikan Jurulatih FAM



Mengunjungi Bekas Pemain Bola Sepak Wanita Kebangsaan, Puan Kasmah Darus



# MAC 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

**\*1-12 Mac 2021**  
Kursus Train the Trainer FAM

**1**  
Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan Kelme dan Skuad Projek FAM-MSN

**2**  
Taklimat Bengkel Malaysia Professional Referee System (MProRS)\*

Kursus Sijil Kejurulatihan Diploma 'B' AFC/FAM Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang – Fasa Pertama

**7**

**8**

**9**

**10**

**11**

**12**

**13**

Kongres Tahunan FAM Kali Ke-57

Kursus Instruktur Pengadil Futsal – FIFA\*

**14**

**15**

**16**

**17**

**\*18-27 Mac 2021**

**19**

**20**

**\*15-30 Mac 2021**  
Kursus Kejurulatihan Diploma AFC/FAM 'A' Modul 1

Majlis Menandatangani Perjanjian Kerjasama FAM dan Perbadanan Stadium Malaysia

Kursus Sijil Kejurulatihan Diploma 'B' AFC/FAM Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang – Fasa Kedua

**\*19-21 Mac 2021**  
Seminar Tahunan Pengadil dan Penilai Pengadil Liga Malaysia Musim 2021

Klinik Pembangunan Bolasepak Wanita Bersama NFDP – Perlis

Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025

**21**  
Kejuaraan Grand Final FAM Erimau Cup 2021

**22**

**23**

**24**  
Sesi Perjumpaan Presiden FAM Bersama Kakitangan FAM

**25**

**26**

**27**

Mesyuarat Jawatankuasa Tatatertib Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025

**\*26-27 Mac 2021**  
Webinar FAM Futsal Train the Trainer 2021\*

Klinik Pembangunan Bolasepak Wanita Bersama NFDP – Perak

Kursus Kejurulatihan Akar Umbi FAM Anjuran Persatuan Bolasepak Selangor

**28**  
Kursus Kejurulatihan Akar Umbi FAM Anjuran Persatuan Bolasepak Selangor

**29**

**30**

**31**  
Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM dan Casio serta Pelancaran Jam Tangan Edisi Terhad G-Shock HM

Majlis Pelancaran Edisi Pertama Liga SuperRimau dan Pengenalan Boost Juice sebagai Penaja Utama

\* - Diadakan Secara Dalam Talian

■ Sesi Perjumpaan Presiden FAM Bersama Kakitangan FAM



■ Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan Kelme dan Skuad Projek FAM-MSN



■ Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM dan Casio serta Pelancaran Jam Tangan Edisi Terhad G-Shock HM

# APRIL 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

				1 Mesyuarat Jawatankuasa Tatatertib Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025	2 Kunjungan Hormat Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM 2021-2025 Ke Atas DYAM Mejar Jeneral Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor	3 Majlis Undian Piala Presiden dan Piala Belia 2021 Seminar Local General Coordinator Piala Presiden dan Piala Belia 2021
						Taklimat Pasukan Piala Presiden dan Piala Belia 2021
4	5 Bengkel Rakan-Rakan Penaja FAM	6	7 Perbincangan Presiden FAM Bersama Shaikh Salman bin Ibrahim Al Khalifa, Presiden Konfederasi Bolasepak Asia (AFC)	8	9	10 Hari Bola Sepak Wanita AFC Kali Ke-7 Anjuran FAM Peperiksaan Bertulis Pengadil Futsal Kebangsaan Kelas Satu 2021
		Kem Latihan eRIMAU				
11	12 Mesyuarat Penyetarasan Unit Teknikal & NFDP	13	14	15 Sesi Pembangunan Teknikal AFC: Bola Sepak Akar Umbi – Sesi Global*	16	17
18	19 Mesyuarat Pasukan Futsal Lelaki Kebangsaan 2021	20 Sesi Pembangunan Teknikal AFC: Bola Sepak Belia – Sesi Global* Perbincangan Liga Premier Futsal Malaysia Bersama Firefly	21	22 Mesyuarat Jawatankuasa Pengadil Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025	23	24
25	26 Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal dan Pembangunan Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025	27 Mesyuarat Jawatankuasa Pemasaran dan Penajaan Kali Pertama Bagi Penggal 2021 - 2025 Taklimat Liga Premier Futsal Malaysia 2021*	28 Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pasukan-Pasukan Kebangsaan Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025	29 Perlawanan Pusingan Kelayakan FIFAe Nations 2021 Zon Asia & Oceania	30 Mesyuarat Jawatankuasa Tatatertib Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025	

\* - Diadakan Secara Dalam Talian



# MEI 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

2	Mesyuarat Jawatankuasa Futsal & Bolasepak Pantai Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025 <hr/> Majlis Undian CUCKOO Liga Premier Futsal Malaysia 2021	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15	
15	16	17	Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025 <hr/> Majlis Bacaan Yasin, Doa Selamat dan Solat Hajat Skuad Harimau Malaya	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28	
29	30	31	* Diadakan Secara Dalam Talian				



Mesyuarat Jawatankuasa Futsal & Bolasepak Pantai Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025

Majlis Undian CUCKOO Liga Premier Futsal Malaysia 2021

Mesyuarat Jawatankuasa Perubatan dan Sains Sukan Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025

Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025

Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025

Majlis Bacaan Yasin, Doa Selamat dan Solat Hajat Skwad Harimau Malaya

Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan dan Pengurusan Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025

Perbincangan Presiden FAM Bersama Sheikh Rashid bin Humaid Al Nuaimi, Presiden Persatuan Bolasepak Emiriah Arab Bersatu (UAE)

Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM dan Sanctband Active

Perbincangan Presiden FAM Bersama Sheikh Ali bin Khalifa bin Ahmed Al Khalifa, Presiden Persatuan Bolasepak Bahrain



Majlis Bacaan Yasin, Doa Selamat dan Solat Hajat Skwad Harimau Malaya



Majlis Undian CUCKOO Liga Premier Futsal Malaysia 2021



# JUN 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

		1	2	3 Perbincangan Bersama Jurulatih Kecergasan Negeri Pengadil dan Instruktur Kecergasan Pengadil*	4	5
6	7	8 Sesi Pembangunan Teknikal AFC 2021 – Developing Elite Youth Players In Small Country*	9	10	11	12 Perbincangan Program Pembangunan Ahli Gabungan FIFA Oleh Presiden FAM Bersama FIFA
	Sesi Perbincangan Prestasi dan Persiapan Pengadil (Semua Peringkat)*					
13	14	15	16	17 Mesyuarat Khas Jawatankuasa Pertandingan Kali Pertama Bagi Penggal 2021–2025*	18 Majlis Undian FIFAe Nations Cup 2021*	19
20	21 Pelancaran Kempen Cabaran e-Latih Melalui Portal HRD Corp  *21-29 Jun 2021 Bengkel Refresher Train the Trainers*	22	23 Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-4 Bagi Penggal 2021–2025*	24 Perlawanan ePersahabatan Antarabangsa Pasukan eRIMAU*	25	26
27	28	29	30	* - Diadakan Secara Dalam Talian		

Sesi latihan Pasukan Harimau Malaya di UAE



# JULAI 2021

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

				1 Kursus Kejurulatihan Penjaga Gol Tahap 2*	2 *2-31 Jul 2021 Siri Kedua Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'A'*	3
4	5	6 Sesi Perjumpaan Bersama Pengadil Liga Super dan Liga Premier*	7	8	9 Perlawanan ePersahabatan Antarabangsa*	10
11	12	13	14 Taklimat dan Pembentangan Mengenai Majlis Resolusi Pertikaian Antarabangsa (NDRC)*	15 Webinar Konkusi Dalam Sukan*	16 Perlawanan ePersahabatan Antarabangsa*	17
18	19 Sesi Memperkenalkan Jawatankuasa Hubungan dan Pembangunan Ahli Gabungan Kepada Setiausaha Agung Ahli-Ahli Gabungan FAM*	20	21	22 Majlis Doa Selamat Sempena Penyambungan Liga Malaysia*	23 Perlawanan ePersahabatan Antarabangsa*	24
25	26 *26-31 Jul 2021 Siri Kedua Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'B' Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang*	27 Bengkel Pendidik Jurulatih*	28 Mesyuarat Pasukan Petugas Khas Presiden FAM Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025*	29	30	31 Bengkel dalam talian untuk Instruktur Pengadil (Futuro III) - AFC - ASEAN

\* - Diadakan Secara Dalam Talian




## OGOS 2021

Ahad	Isnin	Selasa	Rabu	Khamis	Jumaat	Sabtu
<b>1</b> <b>*1 - 31 Ogos 2021</b> Siri Kedua Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'B' Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang*	<b>2</b> Mesyuarat Jawatankuasa Media, Komunikasi dan Perhubungan Awam Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025* Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pasukan-Pasukan Kebangsaan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025*	<b>3</b> Mesyuarat Jawatankuasa Audit Dalam Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025*	<b>4</b> Sesi Perjumpaan Presiden FAM Bersama Kakitangan*	<b>5</b> Bengkel Setiausaha Agung 2021*	<b>6</b> Mesyuarat Jawatankuasa Bolasepak Wanita Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025* Mesyuarat Khas Jawatankuasa Pertandingan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025*	<b>7</b>
<b>8</b>	<b>9</b> Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-6 Bagi Penggal 2021-2025*	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b> Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025*	<b>18</b>	<b>19</b> Webinar Unit Belia dan Unit Pertandingan FAM*	<b>20</b>	<b>21</b>
<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b> Sesi Perjumpaan Setiausaha Agung FAM, Encik Stuart Ramalingam Bersama Kakitangan*	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>
<b>29</b> Webinar Kelebihan dan Kelemahan Kumpulan Pemain Peringkat Usia*	<b>30</b> Mesyuarat Jawatankuasa Undang-Undang Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025*	<b>31</b>	* Diadakan Secara Dalam Talian			





# SEPTEMBER 2021

Ahad	Isnin	Selasa	Rabu	Khamis	Jumaat	Sabtu
		*1 - 30 Sept 2021 Siri Kedua Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'B' Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang*	1 Sesi Perjumpaan Setiausaha Agung FAM, Tuan Haji Mohd Saifuddin Abu Bakar Bersama Kakitangan*	2 Kunjungan Hormat YB Dato' Seri Faizal bin Azumu, Menteri Belia dan Sukan ke FAM	3	4 Perhimpunan Agung Tahunan Majlis Olimpik Malaysia Ke-40*
5	6	7	8	9 Mesyuarat Jawatankuasa Pengadil Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025*	10	11 Ulangtahn Ke-95 Penubuhan FAM 
12	13	14	15	16	17 Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-7 Bagi Penggal 2021-2025*	18
19 Seminar Penilai Pengadil TM Piala Malaysia 2021*	20	21	22 Seminar Penolong Pengadil TM Piala Malaysia 2021* Program Tanggungjawab Sosial FAM Prihatin	23 Seminar Pengadil TM Piala Malaysia 2021*	24	25
26	27	28	29	30	* - Diadakan Secara Dalam Talian	



■ Kunjungan Hormat YB Dato' Seri Faizal bin Azumu, Menteri Belia dan Sukan ke FAM



■ Sesi Perlawanan Malaysia B-20 vs Skwad Projek FAM-MSN



# OKTOBER 2021

Ahad	Isnin	Selasa	Rabu	Khamis	Jumaat	Sabtu
31					Sidang Kemuncak 1 'Future of Football' FIFA *1-21 Okt 2021 Siri Kedua Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'A'*	2
3	4	5	6	Majlis Penyampaian Tawaran Lanjut Pengajian IPTA Kepada Pemain Bolasepak Wanita Kebangsaan Oleh YB Datuk Seri Dr Noraini Ahmad, Menteri Pengajian Tinggi	8	9
10	11 Kunjungan Hormat Presiden FAM Ke Atas YB Tan Sri Datuk Seri Panglima Haji Annuar bin Haji Musa, Menteri Komunikasi dan Multimedia	Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal & Pembangunan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025 Mesyuarat Jawatankuasa Futsal & Bolasepak Pantai Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025	13 Mesyuarat Jawatankuasa Status Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025 Mesyuarat Jawatankuasa Pertandingan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025 Webinar Pendidikan Asas Anti-Doping Liga Malaysia 2021/2022*	14 Mesyuarat Jawatankuasa Bolasepak Wanita Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025 Kunjungan Hormat Persatuan Jurulatih Bolasepak Malaysia ke FAM	15 Mesyuarat Jawatankuasa Undang-Undang Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025 Mesyuarat Jawatankuasa Hubungan dan Pembangunan Ahli Gabungan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025	16
17	18 *18-31 Okt 2021 Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'C' Edisi Kedua Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang*	19	20 Mesyuarat Jawatankuasa Audit Dalam Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025	21 Mesyuarat Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-8 Bagi Penggal 2021-2025	22	23 Kursus Refresher Pengadil Liga Malaysia 2021 Kursus Kejurulatihan Akar Umbi FAM Anjuran Bersama Persatuan Bolasepak Melaka
24 Kursus Kejurulatihan Akar Umbi FAM Anjuran Bersama Persatuan Bolasepak Melaka	25 Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan dan Pengurusan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025 Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pasukan-Pasukan Kebangsaan Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025	26 Mesyuarat Jawatankuasa Integriti Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025	27	28 Mesyuarat Pasukan Petugas Khas Presiden Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025	29	30 Kongres AFF Ke-28*

\* Diadakan Secara Dalam Talian



# NOVEMBER 2021

Ahad	Isnin	Selasa	Rabu	Khamis	Jumaat	Sabtu
<b>*1-16 Nov 2021</b> Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'C' Edisi Kedua Anjuran Persatuan Bolasepak Pahang*	<b>1</b> Mesyuarat Jawatankuasa Kerja Skwad Projek FAM-MSN	<b>2</b>	<b>3</b> Mesyuarat Jawatankuasa Pemasaran dan Penajaan Kali Ke-2 Bagi Penggal 2021-2025 Kunjungan Hormat Persatuan Pemain Bolasepak Professional Malaysia ke FAM	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>7</b>	<b>8</b> Mesyuarat Khas Jawatankuasa Infrastruktur FAM Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025	<b>9</b> Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Program Pembangunan Bolasepak Negara (NFDP) Bil 1/2021	<b>10</b> Sesi Pembentangan Program Penilaian Tadbir Urus dan Penarafan Bintang Badan Sukan 2021 Majlis Pelancaran Jam Casio G-Shock x FAM Edisi Kedua	<b>11</b> Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM Bersama Little Joe	<b>12</b>	<b>13</b>
<b>14</b>	<b>15</b> Mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif Kali Ke-3 Bagi Penggal 2021-2025 <b>*15-28 Nov 2021</b> Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'A' 1-Pro - Modul II	<b>16</b> Kunjungan Hormat Presiden FAM Ke Atas YAB Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob, Perdana Menteri Malaysia Ke-9	<b>17</b>	<b>18</b> Mesyuarat Jawatankuasa Keselamatan Kali Pertama Bagi Penggal 2021-2025	<b>19</b>	<b>20</b>
<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b> Sesi Taklimat Piala Suzuki AFF 2020	<b>24</b> Kunjungan Hormat Persatuan Bolasepak Perlis ke FAM	<b>25</b> Lawatan ke AMD, Gambang Pahang oleh Pengerusi Jawatankuasa Teknikal dan Pembangunan FAM	<b>26</b> Temuduga Ketua Jurulatih Remaja Negeri NFDP Negeri Perlis	<b>27</b> Sesi Taklimat Kejurulatihan dan Kepengadilan Kepada Pengarah Pusat Kokurikulum dan Pengarah Pusat Sukan IPTA
<b>28</b> Kongres AFC Ke-31*	<b>29</b> Mesyuarat Khas Jawatankuasa Infrastruktur Kali Ke-4 Bagi Penggal 2021-2025 Kursus Diploma Kejurulatihan AFC/FAM 'A' 2-Pro - Modul II	<b>30</b>	* - Diadakan Secara Dalam Talian			



# **DISEMBER 2021**

Ahad

Isnin

Selasa

Rabu

Khamis

Jumaat

Sabtu

\*1-16 Dis 2021

Kursus Diploma  
Kejurulatihan  
AFC/FAM 'A' 2-Pro  
- Modul II

			1 Perjumpaan FAM Bersama Persatuan Bolasepak Kelantan	2 Sesi Khas Pendidikan Kejurulatihan AFC - EURO 2020 Match Analysis*	3 Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman Kementerian Tenaga dan Sumber Asli Bersama FAM  Majlis Makan Malam Bersama Pengadil 2021	4
			Taklimat Pasukan Liga Premier Futsal Malaysia Cuckoo 2022			
5	6	7 Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM Bersama Al-Ikhsan Sports	8	9 Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Skuad Projek FAM-MSN	10	11 Peperiksaan Bertulis Pengadil Kelas I
	Kursus Pengadil Wanita Anjuran Bersama Majlis Sukan Negara					
	Kursus Kejurulatihan Penjaga Gol Level III					
12	13	14 Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM Bersama MILO*  Sesi FIFA Analysis of the Talent Development Ecosystem in Malaysia*	15 Sesi Perjumpaan Setiausaha Agung FAM Bersama Kakitangan	16 Temuduga Jawatan Ketua Jurulatih Skuad Projek FAM-MSN  Perlawanan Pusingan Kelayakan Divisyen 1 FIFA Nations Series - Asia & Oceania*	17 FIFA Ecosystem Report - Academy Technical System*	18 Karnival Bolasepak NFDP, Gambang, Pahang
19 Karnival Bolasepak NFDP, Gambang, Pahang	20	21 FIFA Global Summit*	22	23 Bacaan Yassin dan Doa Selamat Bagi Mendoakan Mangsa-Mangsa Banjir	24	25
			Seminar dan Ujian Kecergasan Pengadil Liga Malaysia Musim 2022 - G2			
26	27 Mesyuarat Jawatankuasa Bolasepak Wanita Kali Ke-3 Bagi Penggalt 2021-2025	28	29	30	31	
	Seminar dan Ujian Kecergasan Pengadil Liga Malaysia Musim 2022 - G3					

\* - Diadakan Secara Dalam Talian



■ Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM Bersama MILO\*



■ Mesyuarat Jawatankuasa Bolasepak Wanita Kali Ke-3 Bagi Penggalt 2021-2025

# 7 PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN

## 7.1 SEKRETARIAT AGUNG

### KOMPOSISI TENAGA KERJA

Sehingga Januari 2022, komposisi anggota Sekretariat Agung FAM adalah seramai 80 orang kakitangan yang terdiri daripada 63 orang kakitangan pengurusan dan pentadbiran dan bakinya terdiri daripada kakitangan teknikal. Statistik lanjut mengenai komposisi tenaga kerja di Sekretariat Agung adalah seperti berikut:

#### PECAHAN MENGIKUT JANTINA



**57**  
Lelaki



**23**  
Perempuan

#### PECAHAN MENGIKUT KATEGORI JAWATAN DAN JANTINA

KATEGORI JAWATAN	PENTADBIRAN		TEKNIKAL	
	Lelaki	Perempuan	Lelaki	Perempuan
Pengurusan Atasan	12	6	3	0
Pengurusan	4	0	9	0
Eksekutif	18	11	3	1
Pembantu Sokongan	10	2	1	0
Jumlah	44	19	16	1

#### PECAHAN MENGIKUT KEWARGANEGARAAN



**76**  
Malaysia



**2**  
Australia



**1**  
Slovakia

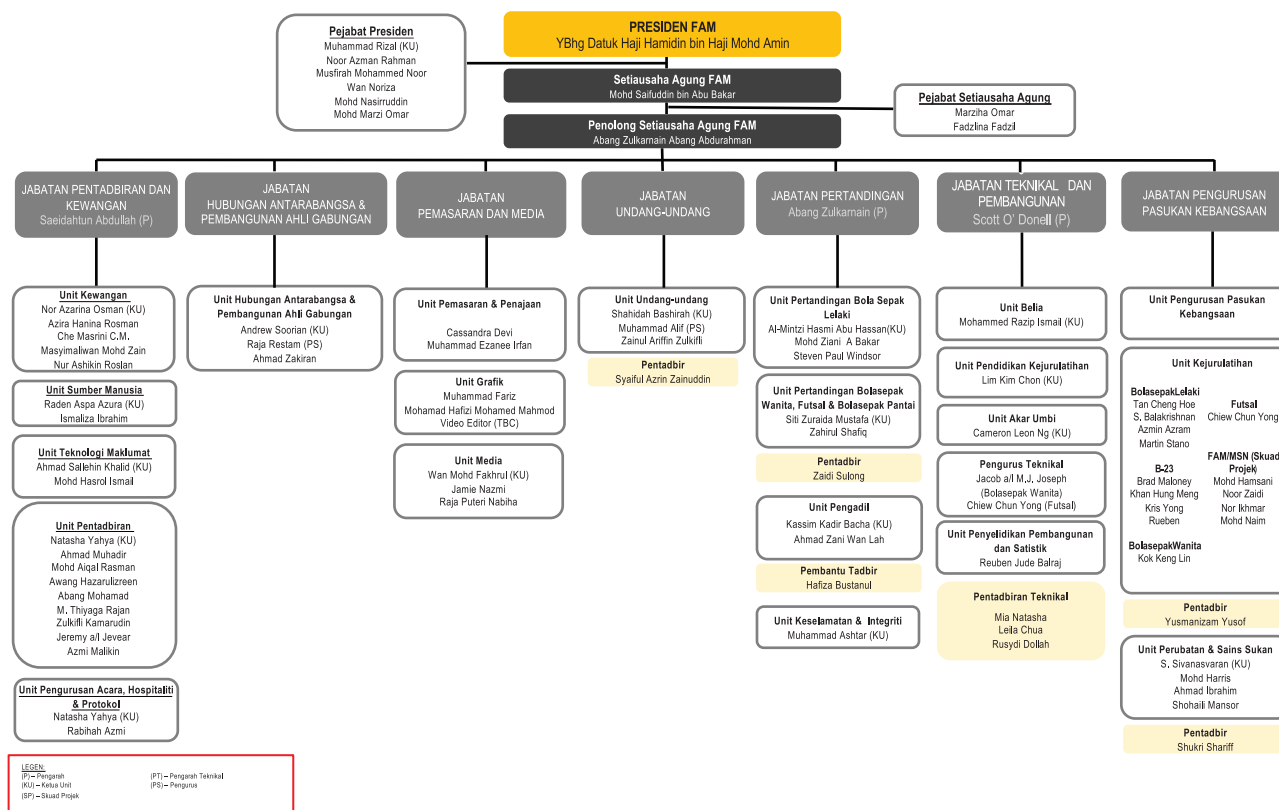


**1**  
Jerman



Pembangunan kapasiti adalah merupakan salah satu perancangan berterusan yang dilaksanakan oleh FAM dalam usaha untuk meningkatkan produktiviti serta melengkapkan kakitangan dengan ilmu dalam pengurusan dan pentadbiran bola sepak moden.

Justeru pada bulan Oktober 2021 carta organisasi Sekretariat Agung yang baharu telah dikemaskini yang membolehkan proses pentadbiran berjalan lebih efisien serta memenuhi keperluan pengurusan semasa. Perubahan ini antara lain telah menyaksikan penyusunan semula unit-unit dengan peranan yang lebih jelas dengan mengamalkan budaya kerja multi-tasking. Perubahan ini bakal berkuatkuasa pada 1 Januari 2022.



Untuk tahun 2021 ini, banyak program telah berhadapan dengan pelbagai kekangan untuk dijalankan dan sesetengah daripadanya terpaksa ditangguhkan ke tahun 2022. Meskipun begitu, FAM masih mampu melaksanakan sebahagian daripada program yang sudah dirancang dan butiran program adalah seperti berikut:

## STAFF ENGAGEMENT DI SEPANJANG TAHUN 2021

### 18 Feb 2021

Ceramah secara 'Online' dengan kerjasama Bank Islam Malaysia Berhad bertajuk "Managing Personal Finance in Time of Crisis". Perkongsian ilmu ini bertujuan agar kakitangan FAM dapat menguruskan kewangan individu dengan baik dan teratur dalam tempoh PKP.

### 24 Mac 2021

Perjumpaan Presiden bersama Kakitangan FAM

### 21 Jun 2021

Pelancaran Program e-LATIH oleh HRD Corp atau Pembangunan Sumber Manusia Berhad (PSMB). Platform ini menawarkan e-pembelajaran antarabangsa percuma secara maya yang menyediakan lebih daripada 200 kursus latihan berdasarkan pembangunan kemahiran dan Pendidikan. Inisiatif ini diharap akan dapat mendorong kakitangan FAM menerapkan pembelajaran dan pemerolehan pengetahuan sebagai sebahagian daripada rutin harian semasa tempoh PKP. Bagi menggalakkan lebih ramai penglibatan daripada kakitangan, Kempen Cabaran e-LATIH diadakan dengan mengumumkan pemenang mingguan yang berdasarkan jumlah jam tertinggi penyertaan kursus secara 'online'.

### 12 Jun - 17 Ogos 2021

FAM dengan kerjasama Pengurusan Surau FAM telah menganjurkan beberapa program keagamaan seperti majlis bacaan yasin dan ceramah agama yang dibawa/disampaikan oleh penceramah luar dan juga kakitangan FAM. Program keagamaan yang tidak dirancang ini bermula dengan bacaan tadarus Al-Quran oleh beberapa muslimin di Surau FAM pada Ramadhan 2021. Ianya diikuti pula dengan majlis bacaan yasin secara 'online', sempena kembalinya bekas kakitangan FAM ke rahmatullah (Allahyarham Rostli bin Nuruddin). Program ini telah mendapat sambutan yang amat menggalakkan daripada YBhg Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin, Presiden FAM dan juga tetamu-tetamu luar, seperti EXCO/Jawatankuasa FAM, Lembaga Pengarah MFL dan juga pengadil bola sepak Malaysia. Beberapa penceramah terkenal telah dijemput seperti Tuan Guru Syeikh Muhd Zainul Asri bin Haji Mohd Romli, Ustaz Wadi Annuar, Ustaz Ahmad Dusuki dan Imam Al-Hafiz Mohammad Sharif (dari Mekah). Beberapa program susulan oleh beberapa penceramah akan diadakan bermula tahun 2022.

### 24 Ogos 2021

Perjumpaan Semua Kakitangan bersama Setiausaha Agung FAM, Encik Stuart Ramalingam, secara 'online'.

**1 Sept 2021**

Sesi Perjumpaan Sempena Pelantikan Setiausaha Agung FAM Baharu, Tuan Haji Mohd Saifuddin bin Abu Bakar.

**22 Sept 2021**

'FAM Prihatin' adalah program tanggungjawab sosial ('Corporate Social Responsibility') bersama Jaya Grocer, yang membantu golongan terkesan COVID19 di kawasan Lembah Klang, termasuk kakitangan FAM. Penyerahan barangan dapur oleh YBhg Dato' Sivasundaram a/l Sithamparam Pillai, Timbalan Presiden FAM, telah diedarkan kepada beberapa 'NGO' dan juga rumah anak yatim dan ibu tunggal seperti Pusat Jagaan Telaga Kasih Nur Muhammad, Buku Jalanan Chow Kit, Agathians Shelter, Persatuan Ibu Tunggal Hajjah Kamariah, Surau Taman Medan dan juga beberapa individu yang kurang bernasib baik di Damansara.

**15 Dis 2021**

Sesi Perjumpaan Kakitangan bersama Setiausaha Agung buat kali pertama ('Town Hall'). Topik yang telah dibincangkan adalah mengenai hala tuju FAM bagi tahun 2022.



## 7.2 WISMA FAM

Bagi tahun 2021, pengubahsuaian dan penaiktarafan kemudahan FAM diteruskan lagi dengan menambahbaik asrama FAM, Bilik Piala Malaysia yang merupakan bilik mesyuarat utama di FAM, ruang hospitaliti penerimaan tetamu Presiden, padang rumput asli serta ruang penyimpanan dan pengagihan set pakaian Pasukan FAM. Semua penaiktarafan ini dibiayai oleh dana yang diperuntukkan AFC dan FIFA bagi tujuan tersebut.

### PENAMBAHBAIKAN ASRAMA FAM

Kali terakhir asrama FAM dinaiktaraf adalah pada tahun 2010. Bagi tahun 2021, AFC telah memberikan kelulusan kepada FAM untuk menambahbaik interior dan kemudahan 20 bilik asrama di Tingkat 1, Wisma FAM. Kerja-kerja penambahbaikan ini telah dimulakan pada 1 Disember 2021 dan dijangka siap pada akhir Januari 2022. Bilik-bilik tersebut akan diberi nafas baru melalui kerja-kerja cat semula, penggantian siling kapur dan jubin lantai, penyelenggaraan penghawa dingin dan pembaikan paip tandas serta pemasangan sistem kalis air (waterproofing).



### PENAIKTARAFAN BILIK PIALA MALAYSIA

Sebagai usaha menaiktaraf dan menyediakan bilik mesyuarat yang luas dan selesa, Bilik Piala Malaysia yang bertempat di Tingkat 4, Wisma FAM akan dipindahkan ke Tingkat 2, Wisma FAM. Bilik mesyuarat ini akan dipecahkan kepada 3 ruangan utama yang bersambung antara satu sama lain, iaitu i) ruang menunggu; ii) bilik mesyuarat; dan iii) ruang makan. Konsep bilik bersambung ini adalah bagi meminimalkan pergerakan tetamu mesyuarat.

Selain itu, kemudahan yang akan dinaiktaraf bagi bilik ini adalah sistem persidangan mesyuarat dalam dan luar talian dengan skrin sentuh serta televisyen pintar (Smart TV).

Kerja-kerja penambahbaikan telah dimulakan pada 1 Disember 2021 dan dijangka siap sepenuhnya pada akhir Januari 2022.



### **PENGUBAHSUAIAN RUANG HOSPITALITI PRESIDEN FAM**

Untuk beberapa tahun kebelakangan ini, Presiden FAM telah menerima kunjungan tetamu-tetamu kenamaan yang terdiri dari Menteri-Menteri Malaysia, wakil Persatuan Bolasepak dalam dan luar negara serta tetamu-tetamu kehormat yang lainnya. Oleh yang demikian, FAM memutuskan untuk mengubahsuai ruang hospitaliti bagi memastikan kemudahan dan keselesaan tetamu-tetamu yang datang berkunjung bagi membincangkan perkara-perkara melibatkan perkembangan dan kemajuan bola sepak negara.

Selain ruang hospitaliti tetamu Presiden FAM, ruang ini juga turut dijadikan ruang perbincangan di antara Presiden FAM dan juga Ahli-Ahli Jawatankuasa Eksekutif FAM.

Kerja-kerja penambahbaikan telah dimulakan pada 1 Disember 2021 dan dijangka siap sepenuhnya pada akhir Januari 2022.



### **PENGUBAHSUAIAN RUANG SIMPANAN SET PAKAIAN PASUKAN**

Bagi memenuhi keperluan menyediakan ruang bekerja yang selesa untuk kakitangan, FAM telah memutuskan untuk mengubahsuai stor simpanan pakaian di dalam bangunan Wisma FAM kepada pejabat.

Oleh yang demikian, bagi menyediakan ruang simpanan yang baru, Syarikat Inai Kiara telah sudi memberikan satu kontena kepada FAM secara percuma. Selain kontena tersebut, FAM juga telah membeli dan mengubahsuai 3 kabin bagi tujuan tersebut. Kabin-kabin ini turut akan dipindahkan ke Ibu Pejabat baru FAM apabila siap kelak.

Kabin-kabin simpanan ini dijadualkan sedia untuk digunakan selewat-lewatnya akhir Januari 2022.



### **PENAIKTARAFAN PADANG RUMPUT ASLI**

FAM telah meminta syarikat yang berpengalaman di dalam pembinaan dan penyelenggaraan padang sukan di Malaysia untuk menganalisis keperluan padang rumput asli yang menepati kehendak latihan bolasepak terkini.

Hasil dari analisis tersebut, FAM telah memutuskan agar sistem perparitan dalam padang ditukar dan dibesarkan memandangkan sistem tersebut telah digunakan lebih dari 10 tahun dan tidak mampu menampung taburan air hujan serta air siraman padang, selain menukar penggunaan rumput dari jenis 'cowgrass' kepada jenis 'bermuda'.

Selain itu, syarikat yang sama juga dipertanggungjawabkan untuk menyelenggara padang tersebut selama 3 tahun selepas kerja penaiktarafan selesai di dalam bulan Mac 2022.





## 8 PETA HALA TUJU (F:30)

# F:30

Tahun 2021 merupakan tahun ketiga di dalam Pelan Strategik Pertama 'Roadmap' F:30 yang telah dilancarkan pada hujung tahun 2018. Berikutan pandemik COVID-19 yang berlarutan sejak tahun 2020, perkembangan Peta Hala Tuju F:30 masih terkesan akibat aktiviti-aktiviti bolasepak, termasuk aktiviti pembangunan bolasepak terpaksa dibatalkan, ditangguhkan atau ditunda.

Seperti tahun sebelumnya, hal ini mengakibatkan penundaan atau penyemakan semula tarikh sasaran awal yang telah ditetapkan bagi kebanyakan objektif serta menyebabkan kekurangan atau tiada pergerakan pencapaian bagi objektif-objektif lain hasil daripada situasi yang dihadapi.

Pada hujung suku ke-3 2021, peratusan keseluruhan yang telah direkodkan untuk Pelan Strategik Pertama (2019-2022) adalah sebanyak 59%. Ini merupakan rekod peningkatan sebanyak 9% dari penghujung tahun 2020. Antara sorotan sasaran-sasaran yang telah berjaya dicapai atau dalam proses bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

### TERAS KEPIMPINAN (GOVERNANCE)

Teras ini telah merekodkan kadar pencapaian sebanyak 59%.



Pencapaian  
**59%**

#### KAKITANGAN

Beberapa proses di bawah Unit Sumber Manusia telah disusun dan diperkenalkan seperti deskripsi kerja yang lebih menyeluruh serta prosedur standard operasi (SOP) unit-unit yang sedang dikemaskini.

Pengenalan sistem latihan elektronik melalui HRD Corp (e-latih) untuk pembinaan kapasiti kakitangan

4 lagi kakitangan telah dipilih untuk menyertai Kursus Diploma & Sijil Pengurusan Bolasepak bersama AFC Academic Centre of Excellence

**ace** | AFC  
Academic Centre  
of Excellence



## POLISI

Pembaharuan tonasi suara serta kandungan di platform media sosial FAM yang menyebabkan peningkatan mendadak pengikut serta penyokong di platform-platform tersebut.

Penambahan rakan-rakan penaja FAM kepada 18 rakan setakat hujung tahun 2021

Pengenalan projek komersial yang menambah nilai bagi rakan penaja seperti jenama pakaian rasmi Harimau Malaya bersama Al-Ikhsan dan jam tangan Harimau Malaya bersama Casio.



## AHLI GABUNGAN

Penubuhan Unit Pembangunan Ahli Gabungan bagi menjaga kesinambungan selepas selesai projek pemisahan FA & FC

## RAKAN KERJASAMA

Pemeteraian kerjasama dengan Kementerian Teknologi, Sumber & Alam Sekitar bagi menangani masalah kepupusan Harimau Malaya



## INFRASTRUKTUR

Pelantikan pemaju bagi membina Wisma FAM baharu di Putrajaya

Kerjasama bersama JKR dan KBS untuk pembinaan Pusat Latihan Kebangsaan di Putrajaya

## TERAS PEMBANGUNAN (DEVELOPMENT)

Teras ini telah merekodkan kadar pencapaian sebanyak 58%.



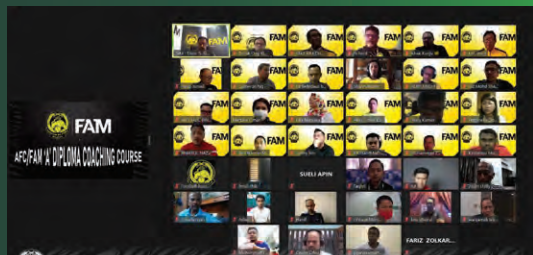
## TERAS PERTANDINGAN (COMPETITIONS)

Teras ini telah merekodkan kadar pencapaian sebanyak 46%



## BOLA SEPAK

Pengendalian kursus kejurulatihan secara atas talian telah mengurangkan impak COVID-19 yang mengakibatkan pembatalan aktiviti-aktiviti fizikal



Kerja awalan bagi penubuhan Akademi Tunas wanita di bawah Program Pembangunan Bolasepak Negara yang sepatutnya diperkenalkan pada tahun 2021

## STRUKTUR PERTANDINGAN

Penyelarasan format pertandingan berikutan pandemik COVID-19

Penyediaan SOP yang menyeluruh sebagai garis panduan penganjuran pertandingan bolasepak

# 9 PEMBANGUNAN AHLI

## 9.1 PROGRAM PEMBANGUNAN AHLI FAM

Lanjutan kepada pemisahan FA dan FC yang telah dikuatkuasakan pada tahun 2020, kini tumpuan FAM lebih menjurus kepada usaha untuk memperkasakan setiap Ahli FAM melalui beberapa program-program yang direka khusus untuk tujuan berkenaan.

### PROGRAM PEMERKASAAN KAPASITI AHLI (ACE 2.0)

Program pemerksaan Kapisiti Ahli (ACE) yang mula diperkenalkan pada 2019 telah tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya akibat pandemik COVID-19. Oleh demikian, FAM telah mengkaji semula keberkasanan projek ACE tersebut dan membuat penambahbaikan serta mengemaskini program kepada versi ACE 2.0. Penambahbaikan ini dibuat bagi memberi penekanan bersistematik ke atas proses pembangunan yang sewajarnya menjadi peranan Ahli FAM melalui 3 tunjang utama iaitu Tadbir Urus, Pembangunan Teknikal dan Pertandingan.



### PROGRAM PENDIDIKAN (EXTRATIME)

FAM juga memperakui pembangunan kapasiti melalui penghasilan tenaga kerja yang benar-benar memahami keperluan bola sepak adalah sesuatu yang penting dan agak terkebelakang selama ini. Justeru FAM telah memperluaskan komponen pembangunan dengan memuatkan program pendidikan (pengurusan dan pentadbiran bola sepak) melalui kerjasama dan kolaborasi bersama universiti tempatan. Program yang dikenali sebagai FAM EXTRATIME dijangka akan mula diperkenalkan pada tahun 2022 akan menawarkan program pensijilan dalam usaha untuk melahirkan lebih ramai pentadbir dalam pengurusan bola sepak negara.



# 10 FIFA FORWARD PROGRAMME



Tahun 2021 merupakan tahun ketiga di bawah kitaran FIFA Forward 2.0 (2019 – 2022), program bantuan kewangan FIFA kepada negara anggotanya yang memperuntukkan belanjawan terkumpul sehingga USD 6,000,000-00 bagi setiap kitaran. Peruntukan dana dipecahkan kepada dua (2) kategori iaitu:

1.

'Operational Costs' yang menawarkan bantuan kewangan sehingga USD 1,000,000-00 setahun bagi kegunaan kos-kos operasi, berdasarkan kriteria FIFA yang menggalakkan amalan terbaik. Bagi tahun 2021, dana yang diterima FAM bagi kategori ini berjumlah USD 1,000,000-00 berdasarkan kelonggaran kriteria yang perlu dipenuhi berikutan pandemik COVID-19 yang berlarutan.

2.

'Special Projects' pula diperuntukkan dana tahunan sebanyak USD 500,000-00 bagi kegunaan projek-projek khas infrastruktur seperti pembinaan fasiliti bola sepak berdasarkan kontrak matlamat yang dimeterai FIFA bersama negara anggota yang terlibat. Dana tahunan yang tidak digunakan akan terakru ke tahun berikutnya di bawah kategori ini. Setakat 2021, dana ini masih belum digunakan.

Berikut merupakan butiran permohonan bantuan FIFA Forward 2.0 oleh FAM di bawah kategori 'Operational Costs' bagi tahun 2021.

BUTIRAN	JUMLAH (USD)
Urus Tadbir	60,178.56
Pentadbiran	766,587.90
Pasukan Kebangsaan – Lelaki (Senior, Belia)	32,951.43
Pasukan Kebangsaan – Wanita (Senior, Belia)	46,804.37
Aktiviti Bolasepak Pantai/ Futsal	19,710.04
Latihan – Teknikal & Kejurulatihan	42,793.08
Latihan – Kepengadilan Teknikal	14,466.16
Latihan – Lain-lain	9,176.26
Infrastruktur & Penyelenggaraan	7,332.20
Lain-lain	-
<b>JUMLAH PERUNTUKAN (USD)</b>	<b>1,000,000</b>



# 11 AFC FINANCIAL ASSISTANCE PROGRAMME (AFAP)



Konfederasi Bolasepak Asia (AFC) juga menyediakan dana pembangunan bagi negara anggotanya melalui program bantuan kewangan pembangunan yang dikenali sebagai AFC Financial Assistance Programme (AFAP). Program ini dikhaskan untuk pembangunan bolasepak serta aktiviti-aktiviti pengurusan demi memajukan industri bolasepak di setiap negara anggota AFC.

Jumlah bantuan yang disalurkan pada tahun 2021 adalah sebanyak USD 500,000-00. Sepertimana FIFA, beberapa syarat-syarat diletakkan untuk memastikan penambahbaikan pengurusan dan pentadbiran, kebertanggungjawaban serta ketelusan Persatuan dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti di bawah permohonan AFAP bagi melayakkan diri untuk menerima bantuan tersebut. Ini termasuk tuntutan untuk laporan audit serta akaun bank berasingan bagi aktiviti-aktiviti yang melibatkan dana AFAP.

Berikut merupakan butiran permohonan bantuan AFAP oleh FAM bagi tahun 2021 di bawah kategori berdasarkan carta yang disediakan oleh AFC:

BUTIRAN	JUMLAH (USD)
Urus Tadbir	33,925
Penggajian kakitangan pentadbiran	60,000
Kos Pentadbiran	124,161
Pengurusan Kewangan (termasuk bayaran pengauditan)	6,607
Pemasaran & Komunikasi	-
Pasukan Kebangsaan – Lelaki (Senior, Belia)	83,437
Pasukan Kebangsaan – Wanita (Senior, Belia)	59,860
Pertandingan Tempatan – Lelaki	-
Pertandingan Tempatan – Wanita	-
Pertandingan Tempatan – Belia Lelaki	-
Pertandingan Tempatan – Belia Wanita	-
Inisiatif Bolasepak Wanita	-
Aktiviti Akar Umbi	8,664
Aktiviti Bolasepak Pantai/ Futsal	-
Latihan – Teknikal & Kejurulatihan	45,000
Latihan – Pentadbiran	-
Latihan – Kepengadilan Teknikal	2,523
Latihan – Lain-lain	-
Perubatan Sukan	-
Infrastruktur & Penyelenggaraan	75,823
Lain-lain	0
<b>JUMLAH PERUNTUKAN (USD)</b>	<b>500,000</b>

# 12 PASUKAN KEBANGSAAN

## 12.1 PASUKAN KEBANGSAAN BAWAH 23 TAHUN

Pasukan Kebangsaan Bawah 23 Tahun telah berjaya melayakkan diri ke Pusingan Akhir AFC Asian Cup U-23 2022 di Tashkent, Uzbekistan setelah mengungguli di saingan kelayakan Kumpulan J yang diadakan di Ulaanbataar, Mongolia pada 25 hingga 31 Oktober 2021. Saingan kali ini telah menyaksikan pasukan kebangsaan mengekalkan rekod tanpa kalah dengan merekodkan 2 kemenangan dan seri sekali.

Berikut adalah senarai nama Pegawai dan Pemain yang telah menyertai pusingan kelayakan kali ini.

### SENARAI NAMA PEGAWAI DAN PEMAIN

#### NAMA

YBhg. Dato' Posa bin Majais  
Bradley John Maloney  
Khan Hung Meng  
Yong Wai Hwang  
Reuben Jude Balraj  
Al Naliq Hasmi bin Abu Hassan  
Mohamad Harris Zafran bin Ahmad Haraman  
Ridzuan bin Azmi  
Wan Mohd Fakhru Anwar bin Wan Bakar  
Ahmad Hilmi bin Abdul Latif  
Ahmad Ramzi bin Ahmad Zaini  
Mohd Sukri Bin Haimi

#### JAWATAN

Pengurus Pasukan  
Ketua Jurulatih  
Penolong Jurulatih  
Jurulatih Penjaga Gol  
Jurulatih Kecergasan  
Pentadbir Pasukan  
Fisioterapi  
Doktor Pasukan  
Media Pasukan  
Video Analisa  
Masseur  
Kitman

#### NAMA

Sikh Izhan Nazrel bin Sikh Azman  
Syed Muhammad Nasrulhaq bin Syed Bidin  
Muhammad Azri bin Ab Ghani  
Ahmad Zikri bin Mohd Khalili  
Muhammad Azrin Afiq bin Rusmini  
Muhammad Faiz Amer Runnizar  
Harith Haiqal bin Adam Afkar  
Muhammad Hairey Hakim bin Mamat  
Quentin Cheng Jiun Ho  
Annil R Vigneswaran  
Muhammad Mukhairi Ajmal bin Mahadi  
Muhammad Fahmi Daniel bin Mohd Zaa'im  
Saravanan Thirumurugan  
Nik Akif Syahiran bin Nik Mat  
Muhammad Azam bin Azmi Murad  
Muhammad Nur Azfar Fikri bin Azhar  
Muhamad Umar Hakeem bin Suhar Rezwan  
Muhammad Shafi Azwad bin Sapari  
Mohd Aiman Afif bin Md Afizul  
Mohamad Hakimi bin Abdullah  
Muhammad Syafik bin Ismail  
Azhad Harraz bin Arman  
Luqman Hakim bin Shamsudin

#### PASUKAN

Selangor FC 2  
Terengganu FC II  
Perak FC  
Selangor FC 2  
Selangor FC 2  
Selangor FC 2  
Selangor FC 2  
Terengganu FC II  
Penang FC  
SGV Freiberg, Germany  
Selangor FC 2  
Selangor FC 2  
Selangor FC 2  
Terengganu FC  
Terengganu FC  
Terengganu FC II  
Johor Darul Ta'zim II  
Johor Darul Ta'zim II  
Kedah Darul Aman FC  
Terengganu FC  
Terengganu FC II  
Projek FAM-MSN  
KV Kortrijk



### KEPUTUSAN PERLAWANAN AFC U-23 ASIAN CUP QUALIFIERS UZBEKISTAN 2023



Tarikh: 25 Oktober 2021		<b>Malaysia B-23</b>	<b>1</b>
		<b>Laos B-23</b>	<b>0</b>
Tarikh: 28 Oktober 2021		<b>Mongolia B-23</b>	<b>0</b>
		<b>Malaysia B-23</b>	<b>1</b>
Tarikh: 31 Oktober 2021		<b>Thailand B-23</b>	<b>0</b>
		<b>Malaysia B-23</b>	<b>0</b>

### KEDUDUKAN AKHIR PERINGKAT KUMPULAN

PASUKAN	P	M	S	K	J	B	PG	MATA
<b>Malaysia</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
Thailand	3	1	2	0	4	1	3	5
Laos	3	1	0	2	3	6	-3	3
Mongolia	3	0	1	2	3	5	-2	1





## 12.2 PASUKAN KEBANGSAAN (WANITA)

Pasukan Kebangsaan telah menyertai pusingan kelayakan Kumpulan H AFC Women's Asian Cup 2022 di Palestin pada 19 hingga 25 September 2021. Selain daripada Malaysia, kumpulan yang sama turut disertai oleh Palestine selaku pasukan tuan rumah dan Thailand. Pasukan kebangsaan telah memperolehi pengalaman yang cukup bermakna dari saingan kali ini di mana mereka memenangi satu perlawanan dan kalah satu perlawanan.

Berikut adalah senarai nama Pegawai dan Pemain yang telah menyertai pusingan kelayakan kali ini.

### SENARAI NAMA PEGAWAI DAN PEMAIN

#### NAMA

Dr. Siti Faidul Maisarah Abdullah  
Jacob Mj Joseph  
Kok Keng Lin  
Abdul Rasid Johari  
Shohaili Binti Mansor  
Norzazarina Omar  
Ahmad Zailan Bin Zulkapli

#### JAWATAN

Pengurus Pasukan  
Ketua Jurulatih  
Penolong Jurulatih  
Jurulatih Penjaga Gol  
Fisioterapi  
Pentadbir Pasukan  
Kitman

#### NAMA

Nurul Azurin binti Mazlan  
Olevia Olga Sabrinus  
Asma binti Junaidi  
Malini binti Nordin  
Mira Fazliana binti Aidi  
Steffi Sarge Kaur Sergeant Singh  
Nurfatin binti Rozani  
Siti Nurfaizah binti Saidin  
Hellma Emily Joinin  
Jessica Susanne Mailu  
Nor Saema binti Che Tengah  
Jaciah Jumilis  
Pedrolia Martin Sikayun  
Alice Mic Michael  
Eva Oliviane Antinus  
Dadree Rofinus  
Waitie Taming  
Lee Xin Yi Andrea  
Nur Faiqah Safira binti Mohamad Farid  
Nur Lyana binti Soberi  
Nur Farishah Erinna Hisham  
Henrietta Justine  
Puteri Noralisa Wilkinson

#### JAWATAN

Selangor  
Kuala Lumpur  
Sabah  
N. Sembilan  
Kedah  
Selangor  
Kelantan  
Sabah  
Sabah  
Sabah  
Kuala Lumpur  
Kuala Lumpur  
Sabah  
Sabah  
Sabah  
Sabah  
Selangor  
Selangor  
Pulau Pinang  
Melaka  
Sabah  
Kuala Lumpur



### KEPUTUSAN PENUH AFC WOMEN'S ASIAN CUP QUALIFIERS 2022 INDIA



Tarikh:		Malaysia	0
19 September 2021		Thailand	3

Tarikh:		Palestine	0
22 September 2021		Malaysia	2

### KEDUDUKAN AKHIR PERINGKAT KUMPULAN

PASUKAN	P	M	S	K	J	B	PG	MATA
Thailand	2	2	0	0	11	0	+11	6
Malaysia	2	1	0	1	2	4	-2	3
Palestine	2	0	0	2	0	9	-9	0







## 12.3 PASUKAN KEBANGSAAN (LELAKI)

### FIFA WORLD CUP QATAR 2022 & AFC ASIAN CUP CHINA 2023 JOINT QUALIFIERS -ROUND 2

Kesan daripada pandemik COVID-19, FIFA telah mengambil keputusan untuk meneruskan baki saingan FIFA World Cup Qatar 2022 dan AFC Asian Cup China 2023 Kumpulan G secara berpusat di Dubai, UAE pada 3 hingga 15 Jun 2021.

Meskipun pelbagai usaha telah diambil oleh FAM untuk memperkukuhkan cabaran pasukan kebangsaan, kekangan daripada pelaksanaan SOP tetap dirasa di mana latihan pusat terpaksa diadakan dalam keadaan yang tidak kondusif. Barisan pemain juga turut terkesan bila mana liga domestik terpaksa dipendekkan saingannya pada tahun 2020.

Daripada 3 perlawanan yang dilalui, pasukan kebangsaan hanya berjaya memenangi satu perlawanan sahaja dan tewas perlawanan selebihnya.

Berikut adalah senarai nama Pegawai dan Pemain yang telah menyertai saingan kali ini.

#### SENARAI NAMA PEGAWAI DAN PEMAIN

##### NAMA

YBhg. Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin  
YBhg. Datuk Wira Mohd. Yusoff Mahadi  
YBhg. Dato' Posa Majais  
YBhg. Dato' Kamarul Ariffin Mohd Shahar  
Noor Azman Ibrahim  
Tan Cheng Hoe  
S. Balachandran  
Azmin Azram Abdul Aziz  
Martin Stano  
Sivasvaran Suppiah  
Azzafendi Azzuddin  
Dr. Mohd Zaidi Saleh  
Wan Mohd Fakhrul Anwar Wan Bakar  
Mohamad Zulhazman Zulazwar  
Mohamad Harris Zafran Ahmad Haraman  
Zahari Mazlan  
Ahmad Ramzi Ahmad Zaini  
Nasiruddin Yazid  
Herman Pelani Syahril  
Suhardi Abang Usop

##### JAWATAN

Presiden / Ketua Delegrasi  
Pengurus Pasukan  
Penolong Pengurus Pasukan  
Penolong Pengurus Pasukan II  
Pegawai Khas Presiden  
Ketua Jurulatih  
Penolong Jurulatih  
Jurulatih Penjaga Gol  
Jurulatih Kecergasan  
Ketua Fisioterapi  
Ketua Pegawai Tadbir Pasukan  
Doktor Pasukan  
Pegawai Media  
Pegawai Analisa Video  
Penolong Fisioterapi  
Juru Urut  
Juru Urut II  
Juru Foto  
Kit Man  
Kit Man II

##### NAMA

Putera Nadher Amarhan Maderner  
Arif Aiman Mohd Hanapi  
Corbin Ong La'vere Lawrence  
Matthew Thomas Davies  
Mohamad Aidil Zafuan Abd Razak  
Mohamadou Sumareh  
Mohamed Syamer Kutty Abba  
Mohd Farizal Marlias  
Muhammad Akhyar Abd Rashid  
Muhammad Nazmi Faiz Mansor  
Muhammad Safawi Rasid  
Muhammad Syafiq Ahmad  
Guilherme De Paula Lucrecio  
Adam Nor Azlin  
Mohd Rizal Mohd Ghazali  
Muhammad Irfan Zakaria  
Luqman Hakim Shamsudin  
Liridon Krasniqi  
Samuel Sommerville  
Dominic Tan Jun Jin  
Norshahrul Idlan Talaha  
Brendan Seng Ling Gan  
Mohd Khairulazhan Mohd Khalid  
Muhammad Syahmi Safari  
Muhammad Nor Azam Abdul Azih  
Dion Johan Chai Cools

##### PASUKAN

Chonburi FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Johor Darul Ta'zim FC  
Kedah Darul Aman FC  
Kuala Lumpur City FC  
KV Kortrijk FC  
Newcastle JETS  
Penang FC  
Police Tero FC  
Sarawak United FC  
Selangor FC  
Selangor FC  
Selangor FC  
Sri Pahang FC  
FC Midtjylland



#### PERLAWANAN LATIHAN

Tarikh:  
23 Mei 2021

Venue:  
The Sevens Stadium, Dubai



Kuwait

4



Malaysia

1

#### PERLAWANAN TIER I

Tarikh:  
28 Mei 2021

Venue:  
Bahrain National Stadium



Bahrain

2



Malaysia

0



KEPUTUSAN PERLAWANAN FIFA WORLD CUP QATAR 2022 & AFC ASIAN CUP CHINA 2023 JOINT QUALIFIERS ROUND 2

## FIFA WORLD CUP · Qatar 2022™ ♦ Qualifiers ♦

Tarikh:  
3 Jun 2021



UAE

4

Venue:  
Zabeel Stadium



Malaysia

0

Tarikh:  
11 Jun 2021



Malaysia

1

Venue:  
Al-Maktoum Stadium



Vietnam

2

Tarikh:  
15 Jun 2021



Thailand

0

Venue:  
Al-Maktoum Stadium



Malaysia

1



### KEDUDUKAN AKHIR PERINGKAT KUMPULAN

PASUKAN	P	M	S	K	J	B	PG	MATA
UAE	8	6	0	2	23	7	+16	18
Vietnam	8	5	2	1	13	5	+8	17
Malaysia	8	4	0	4	10	12	-2	12
Thailand	8	2	3	3	9	9	0	9
Indonesia	8	0	1	7	5	27	-22	1



## AFF SUZUKI CUP 2020 SINGAPORE

Cabaran pasukan kebangsaan dalam saingan AFF Suzuki Cup 2020 di Singapura juga telah melalui sedikit kepincangan apabila tempoh persiapan turut terkesan apabila masa pertandingan dimulakan sejeurus selepas saingan Piala Malaysia 2021 berakhir. Keadaan menjadi lebih sulit apabila kebanyakan pemain utama telah mengalami kecederaan dan beberapa pemain harapan telah disahkan positif COVID-19 sebelum bermulanya saingan.

Pasukan kebangsaan telah melalui 4 perlawanan dengan merekodkan keputusan 2 kemenangan dan tewas perlawanan selebihnya. Berikut adalah senarai nama Pegawai dan Pemain yang telah menyertai pertandingan kali ini.

### SENARAI NAMA PEGAWAI DAN PEMAIN

NAMA	JAWATAN
YBhg. Datuk Wira Mohd. Yusoff Mahadi	Pengurus Pasukan
YBhg. Dato' Kamarul Ariffin Mohd Shahar	Penolong Pengurus Pasukan
Tan Cheng Hoe	Ketua Jurulatih
S. Balachandran	Penolong Jurulatih
Azmin Azram Abdul Aziz	Jurulatih Penjaga Gol
Martin Stano	Jurulatih Kecergasan
Sivanasvaran Suppiah	Fisioterapi
Zahari Mazlan	Juru Urut
Azferdy Azzuddin	Pegawai Tadbir Pasukan
Muhammad Ashtar Rahim	Pegawai Keselamatan
Mohd. Zulhazman Bin Zulazwar	Pegawai Analisa Video
Dr. Mohd Zaidi Salleh	Doktor Pasukan
Wan Mohd Fakhru Anwar Wan Bakar	Pegawai Media
Mohd Shukri Haimi	Kit Man I
Abang Mohamad Abang Usop	Kit Man II

NAMA	PASUKAN
Putera Nadher Amarhan Maderner	Chonburi FC
Dionjohan Chai Cools	FC Midtjylland
Mohamad Aidil Zafuan Abd Razak	Johor Darul Ta'zim FC
Muhammad Syafiq Ahmad	Johor Darul Ta'zim FC
Guilherme De Paula Lucrecio	Johor Darul Ta'zim FC
Muhammad Akhyar Abd Rashid	Johor Darul Ta'zim FC
Arif Aiman Mohd Hanapi	Johor Darul Ta'zim FC
Muhammad Safawi Rasid	Johor Darul Ta'zim FC
Shahrul Mohd Saad	Johor Darul Ta'zim FC
Baddrol Bakhtiar	Kedah Darul Aman FC
Mohd Rizal Mohd Ghazali	Kedah Darul Aman FC
Muhammad Ariff Farhan Md Isa	Kedah Darul Aman FC
Luqman Hakim Shamsudin	KV Kortrijk FC
Khairul Fahmi Che Mat	Melaka United FC
Quentin Cheng Jiun Ho	Penang FC
Kogileswaran Raj Mohana Raj	Petaling Jaya City FC
Kalamullah Al Hafiz Mat Rowi	Petaling Jaya City FC
Dominic Tan Jun Jin	Police Tero FC
Mohd Khairulazhan Mohd Khalid	Selangor FC
Muhammad Syahmi Safari	Selangor FC
Muhammad Shahrel Fikri Md Fauzi	Selangor FC
Muhammad Mukhairi Ajmal Mahadi	Selangor FC
Mohamad Arif Fadzil Abu Bakar	Terengganu FC
Mohamad Faisal Abdul Halim	Terengganu FC

### PERLAWANAN TIER I

Tarikh: <b>6 Oktober 2021</b>		<b>Jordan</b>	<b>4</b>
Venue: <b>King Abdullah II Stadium</b>		<b>Malaysia</b>	<b>0</b>
Tarikh: <b>9 Oktober 2021</b>		<b>Uzbekistan</b>	<b>5</b>
Venue: <b>Amman International Stadium</b>		<b>Malaysia</b>	<b>1</b>

### KEPUTUSAN PERLAWANAN PERINGKAT KUMPULAN B

			
Tarikh: <b>6 Disember 2021</b>		<b>Kemboja</b>	<b>1</b>
Venue: <b>Bishan Stadium, Singapura</b>		<b>Malaysia</b>	<b>3</b>
Tarikh: <b>9 Disember 2021</b>		<b>Malaysia</b>	<b>4</b>
Venue: <b>Bishan Stadium, Singapura</b>		<b>Laos</b>	<b>0</b>
Tarikh: <b>12 Disember 2021</b>		<b>Vietnam</b>	<b>3</b>
Venue: <b>Bishan Stadium, Singapura</b>		<b>Malaysia</b>	<b>0</b>
Tarikh: <b>18 Disember 2021</b>		<b>Malaysia</b>	<b>1</b>
Venue: <b>National Stadium, Singapura</b>		<b>Indonesia</b>	<b>4</b>

### KEUDUDUKAN AKHIR PERINGKAT KUMPULAN

PASUKAN	P	M	S	K	J	B	PG	MATA
Indonesia	4	3	1	0	10	4	+6	10
Vietnam	4	3	1	0	13	8	+5	10
<b>Malaysia</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Kemboja	4	1	0	3	8	9	-1	3
Laos	4	0	1	3	7	17	-10	1





# 13 PERTANDINGAN BOLA SEPAK

## 13.1 PIALA PRESIDEN & PIALA BELIA

Tatkala negara masih lagi belum pulih sepenuhnya dari pandemik COVID-19, FAM tetap positif dalam menjalankan usaha-usaha untuk memastikan Piala Belia dan Piala Presiden 2021 dilangsungkan. FAM juga telah merangka pelan serta pilihan format yang sesuai dengan situasi semasa. Perancangan awal adalah untuk kedua-dua pertandingan ini dapat dimulakan seawal Jun 2021 menggunakan format baharu yang diperkenalkan pada tahun 2020.

Seiring dengan perancangan di atas, FAM telah menetapkan tempoh pendaftaran Pemain dan Pegawai yang lebih panjang bermula 31 Januari hingga 15 Mei. Taklimat Pasukan dan Seminar Local General Coordinator pula telah diadakan pada 2 hingga 4 April bertempat di Hotel Armada, Petaling Jaya. Program yang berlangsung selama tiga hari ini menyaksikan para peserta diberi pendedahan berkaitan dengan pertandingan serta penerangan terhadap segala kemungkinan yang bakal berlaku di mana pertandingan hanya boleh dijalankan dengan kelulusan oleh MKN/KKM/KBS.

Walaupun segala persiapan telah dilaksanakan di pihak FAM mahupun di peringkat pasukan yang bertanding, penganjuran kedua-dua pertandingan masih belum mendapat 'lampu hijau' daripada MKN/KKM dan KBS. Beberapa pilihan format baharu termasuk format pertandingan berpusat berkonsepkan 'sports bubble' juga telah dirangka di peringkat Sekretariat namun FAM terpaksa akur dengan Pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) oleh Kerajaan dan membatalkan kedua-dua pertandingan ini secara rasminya pada 30 Ogos 2021.



## 13.2 AFL LIGA M3

Liga M3 merupakan pertandingan utama anjuran AFL selain daripada Liga M4 dan M5. Tahun 2021 merupakan tahun transisi di mana hanya dua pertandingan sahaja yang dijalankan iaitu Liga M3 dan Liga M5. Liga M4 pula akan terbentuk pada tahun berikutnya hasil daripada relegasi pasukan Liga M3 dan promosi pasukan Liga M5. Liga M3 dijadualkan bermula seawal Jun 2021 diikuti dengan pelancaran Liga M5 pada bulan berikutnya.

Format liga dua kumpulan tahun sebelum ini dikekalkan bagi Liga M3 di mana sebanyak 20 penyertaan pasukan diterima masuk bagi tahun 2021. Taklimat dan Majlis Undian telah pun berlangsung pada Mei 2021 di Hotel Armada, Petaling Jaya.

Walau bagaimanapun, mengalami nasib yang sama seperti Piala Presiden dan Piala Belia 2021, Liga M3 juga terpaksa ditangguh ke suatu tarikh baharu akibat daripada penularan COVID-19 dan PKP. Dalam pada masa yang sama, pelancaran dan penganjuran Liga M5 juga telah terbantut. Kesemua pertandingan akhirnya dibatalkan secara rasminya pada 14 September 2021.

### 13.3 LIGA KPM-FAM BAWAH 17 TAHUN

Kerjasama antara FAM, MFL dan KPM yang dimulakan pada tahun sebelum ini masih dikekalkan bagi pertandingan yang melibatkan pemain-pemain di bawah umur 17 tahun melalui penyertaan Sekolah-sekolah Sukan di Malaysia yang menjalinkan kerjasama dengan Pasukan-pasukan di MFL. Walau bagaimanapun, penularan Wabak COVID-19 dan PKP telah mengakibatkan pertandingan ini ditangguhkan dan seterusnya dibatalkan sebelum ianya berjalan.

### 13.4 PERLAWANAN PERSAHABATAN

Sebanyak tiga siri Perlawanan Latihan yang melibatkan Pasukan Negara Bawah 23 ketika kelonggaran diberikan kepada aktiviti sukan tertentu sewaktu PKP dalam persediaan mereka untuk berlepas ke Mongolia bagi menghadapi AFC U23 Asian Cup 2022 Qualifiers bermula 23 Oktober hingga 2 November 2021.



### 13.5 LAIN-LAIN AKTIVITI

Namun begitu, program / aktiviti secara 'online' yang berkaitan dengan pertandingan bola sepak telah direncanakan dan dijalankan dengan kerjasama bersama unit-unit lain sebagai alternatif dan usaha untuk memastikan kesinambungan pertandingan yang seperti berikut:

- ① Refresher Course Piala Belia dan Piala Presiden 2021 pada 28 Julai 2021
- ① Webinar 'Elite Youth Football - Development of Young Players' pada 19 Ogos 2021
- ① Webinar Social Media Guidance & Team's Responsibility (AFL) pada 25 Ogos 2021
- ① Perjumpaan bersama Pengerusi AFL secara 'online' pada 9 September 2021



# 14 PERTANDINGAN FUTSAL

## 14.1 MALAYSIA PREMIER FUTSAL LEAGUE

Bagi musim 2021, Pertandingan Malaysia Premier Futsal League telah mengesahkan sebanyak 18 pasukan menyertainya manakala kategori wanita sebanyak 10 pasukan. Atas arahan Majlis Keselamatan Negara, pertandingan Malaysia Premier Futsal League masih tidak dapat dijalankan ekoran pandemik COVID-19.



**CUCKOO**  
**MALAYSIA**  
**PREMIER**  
**FUTSAL LEAGUE**



# 15 PERTANDINGAN BOLA SEPAK WANITA

## 15.1 PERTANDINGAN PIALA TUN SHARIFAH RODZIAH

Sepertimana yang berlaku dengan lain-lain pertandingan domestik anjuran FAM, pertandingan ini juga telah dibatalkan penganjurannya pada tahun 2021 ini. Walau bagaimanapun, FAM sudahpun merangka perancangan baharu untuk memperkenalkan pertandingan Piala Tun Sharifah Rodziah dengan mengambil kira fasa pemulihan pada tahun 2022.



# 16 KEPENGADILAN

## 16.1 PEMBANGUNAN PENGADIL

Dalam usaha untuk mempertingkatkan mutu pengadil, beberapa aktiviti seperti berikut telah dijalankan oleh FAM.

### UJIAN KECERGASAN ULANGAN PENGADIL KEBANGSAAN LIGA MALAYSIA 2021

Seminar ini diadakan bertujuan membimbing dan berkongsi pengetahuan terkini pengadil termasuk perubahan undang-undang. Seminar ini telah dibahagikan mengikut zon seperti berikut:

ZON	TARIKH	VENUE	PESERTA
Tengah	3 – 6 Jan 2021	TH Hotel, Kelana Jaya	98 Orang
Utara	11 – 12 Jan 2021	Hotel Casuarina, Ipoh	89 Orang
Sabah	19 – 21 Mac 2021	Hotel The KLANG, Kota Kinabalu	18 Orang

### UJIAN KECERGASAN ULANGAN PENGADIL KEBANGSAAN LIGA MALAYSIA 2021

Pengadil yang gagal Ujian Kecergasan perlu menjalani ujian kecergasan ulangan. Ujian tersebut telah diadakan pada 25 Februari 2021 bertempat di Stadium Mini Shah Alam. Ujian ulangan ini telah disertai oleh 74 orang Pengadil.

### UJIAN KECERGASAN PENGADIL KEBANGSAAN LIGA MALAYSIA 2021

Ujian Kecergasan bagi Sabah dan Sarawak telah dilakukan serentak pada 6 Mac 2021 bertempat di Kota Kinabalu dan Kuching telah dihadiri seramai 31 orang dikendalikan oleh Fitness Instruktur Sabah dan Sarawak.

### PEPERIKSAAN BERTULIS PENGADIL KELAS 1 2021 - SABAH

Seramai 8 orang calon telah menduduki peperiksaan Kelas 1 yang telah diadakan di Wisma Safa, Kota Kinabalu pada 20 Mac 2021. Peperiksaan di Sarawak masih tertangguh oleh kerana pandemik COVID-19.

### BENGKEL MALAYSIA PROFESSIONAL REFEREE SYSTEM (MProRS)

Bengkel tersebut telah diadakan bertempat di Wisma FAM pada 30 Mac 2021. Seramai 10 orang calon yang telah dipilih untuk menyertai bengkel ini.

### PERJUMPAAN PENGADIL LIGA SUPER DAN PREMIER 2021

Perjumpaan bersama dengan Pengadil Liga Super dan Premier musim 2021 telah dilakukan di Wisma FAM pada 31 Mac 2021. Seramai 90 orang Pengadil telah menghadiri perjumpaan yang telah turut dihadiri oleh Presiden FAM dan Timbalan Presiden FAM merangkap Pengerusi Jawatkuasa Pengadil bagi musim 2021-2025.

### PEPERIKSAAN BERTULIS PENGADIL KELAS III 2021

Seramai 481 orang calon telah mendaftar untuk menduduki peperiksaan Kelas III yang diadakan serentak seluruh negara pada 3 April 2021.

### PEPERIKSAAN BERTULIS PENGADIL FUTSAL KEBANGSAAN KELAS 1 2021

Seramai 72 orang calon telah menduduki peperiksaan yang diadakan di TH Hotel Kelana Jaya pada 10 April 2021 dan bagi Zon Sabah hanya 2 orang yang menduduki peperiksaan ini. Peperiksaan di Sarawak masih tertangguh oleh kerana pandemik COVID-19.

### UJIAN KECERGASAN PENGADIL PRA KEBANGSAAN 2021

Ujian Kecergasan ini telah diadakan di Stadium Mini Shah Alam pada 10 April 2021 dan seramai 71 orang telah membuat ujian ini.

### SEMINAR DAN UJIAN KECERGASAN TAHUNAN PENGADIL LIGA MALAYSIA 2022 – KUMPULAN SATU

Seminar ini telah dijalankan pada 2 hingga 5 Disember 2021 bertempat di Hotel Concorde, Shah Alam. Seramai 44 orang Pengadil telah membuat Ujian Kecergasan pada 3 Disember di Stadium Mini Shah Alam. Seramai 33 orang Penilai Pengadil juga turut mengambil bahagian menyertai Seminar ini.

### SEMINAR KURSUS PENGADIL WANITA FAM – MSN

Dengan kerjasama pihak MSN, Unit Wanita dan Unit Pengadil telah berjaya membuat Seminar Kursus Pengadil Wanita yang telah dijalankan pada 6 hingga 8 Disember 2021 bertempat di Hotel TH, Kelana Jaya. Seramai 25 orang peserta dari seluruh negeri telah menyertai seminar ini.

### SEMINAR DAN UJIAN KECERGASAN TAHUNAN PENGADIL LIGA MALAYSIA 2022 – KUMPULAN DUA

Seminar ini akan dijalankan pada 20 hingga 23 Disember 2021 bertempat di Hotel TH, Kelana Jaya. Dijangka seramai 94 orang Pengadil akan hadir pada seminar kumpulan dua ini.



TARIKH	AKTIVITI
3 Jun 2021	Perjumpaan Jurulatih Kecergasan Negeri 2021
8 Jun 2021	Perjumpaan Pegawai Pembangunan Pengadil Negeri Bersama Pengerusi Jawatankuasa Pengadil
9,10,16 & 17 Jun 2021	Perjumpaan bersama Pengadil Kategori C & C1
22 Jun 2021	Perjumpaan bersama Pengadil Liga Premier / Super – Sesi Pertama
6 & 7 Jul 2021	Workshop Pengadil Liga Premier dan Super 2021
7 Jul 2021	Pembentangan Kertas Cadangan Program Kepengadilan Bola Sepak di Kalangan Pelajar Universiti
13 & 14 Jul 2021	Referee Assessor Refresher Course Series 1 & 2
23 Jul 2021	Refereeing Game Plan Discussion 1 & 2
13 Ogos 2021	Mesyuarat Koordinasi Inst. Program Akademi
14 Ogos 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan1 – Part I
21 Ogos 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 2 – Part I
22 Ogos 2021	Mesyuarat Koordinasi Inst. Kursus Futsal
23 Ogos 2021	Kursus Pengadil Futsal- Part I
24 Ogos 2021	Kursus Penilai Pengadil Futsal – Part I
25 Ogos 2021	Refresh Penilai Pengadil – Kumpulan Satu
28 Ogos 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 3 – Part I
4 Sept 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 1 – Part II
11 Sept 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 2 – Part II
14 Sept 2021	Refresh Penilai Pengadil – Kumpulan Dua
18 Sept 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 3 – Part II
2 Okt 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 1 – Part III
9 Okt 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 2 – Part III
16 Okt 2021	Program Akademi Pengadil Muda Kumpulan 3 – Part III
30 Okt 2021	Kursus Pengadil Futsal – Part II
31 Okt 2021	Kursus Penilai Pengadil Futsal – Part II

## 16.2 LAIN-LAIN AKTIVITI

### MAJLIS MENANDATANGANI PERJANJIAN PENAJAAN KRONOS DAN MAJLIS MAKAN MALAM BERSAMA PENGADIL

Majlis menandatangani perjanjian penajaan Paragon Vest (KRONOS Malaysia) dan majlis makan malam bersama Pengadil telah berlangsung pada 3 Disember 2021 bertempat di Concorde Hotel, Shah Alam.



# 17 INTEGRITI

## 17.1 FIFA GLOBAL INTEGRITY PROGRAMME

FAM melalui Unit Integriti dan Keselamatan telah menyertai satu program dalam talian anjuran FIFA dan United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC) bermula pada 4 Mac hingga 1 April 2021. Program ini adalah khusus berteraskan aspek integriti dalam bola sepak yang menjurus kepada elemen pencegahan, laporan inteligen dan strategi media. Dalam program ini juga dibincangkan berkenaan elemen perjudian dalam bola sepak serta rumusan kes-kes yang telah dibawa ke Court of Arbitration for Sports (CAS) yang berkaitan mengatur perlawanan dalam bola sepak.





# 18 KESELAMATAN

## 18.1 ASEAN FOOTBALL FEDERATION (AFF) & QATAR FOOTBALL ASSOCIATION'S (QFA) DIGITAL LEARNING SERIES – NEW CHALLENGES, FRESH SOLUTIONS: FUTURE PROOFING YOUR FEDERATION

Dalam usaha meningkatkan kesedaran dan kecekapan dalam menangani isu-isu berkaitan aspek integriti dan aspek keselamatan, FAM melalui Unit Integriti dan Keselamatan bersama Unit Undang-Undang telah menyertai satu webinar anjuran AFF dan QFA bermula pada 23 hingga 25 Februari 2021. Webinar ini menampilkan barisan penceramah yang pakar dalam aspek integriti dan aspek keselamatan bola sepak iaitu daripada organisasi antarabangsa seperti FIFA dan The International Centre for Sport Security (ICSS). Di akhir webinar ini, pihak QFA turut berkongsi pengalaman dan persiapan sebagai penganjur 2020 FIFA Club World Cup dan AFC Champions League.



## ASEAN Football Federation & Qatar Football Association's Digital Learning Series

New Challenges, Fresh Solutions:  
Futureproofing your Federation

23<sup>rd</sup>-25<sup>th</sup> February 2021

Powered by



معهد جصور  
JOSOOR INSTITUTE



LEADERS™

# 19 PERUBATAN SUKAN

## 19.1 TAKLIMAT PASUKAN PIALA PRESIDEN DAN PIALA BELIA

Sepertimana kebiasaannya, elemen perubatan dan sains sukan tetap menjadi keutamaan dalam pertandingan yang dianjurkan oleh FAM. Sebagai usaha untuk memastikan perkara yang melibatkan perubatan dan sains sukan diberi perhatian sewajarnya, pasukan-pasukan yang terlibat telah diberi taklimat lengkap semasa sesi Taklimat Perubatan di Hotel Armada, Petaling Jaya.

## 19.2 KHIDMAT PERLINDUNGAN PERUBATAN PASUKAN-PASUKAN KEBANGSAAN

FAM melalui Unit Perubatan dan Sains Sukan secara berterusan memacu objektif utamanya iaitu memberi perkhidmatan perlindungan perubatan kepada semua Pasukan-pasukan Kebangsaan yang mengambil bahagian dalam pertandingan dan perlawanan persahabatan yang berlangsung sama ada di dalam atau di luar negara.

Berikut adalah merupakan perkhidmatan yang telah diberikan semasa sesi latihan dan penyertaan oleh pasukan-pasukan kebangsaan di sepanjang tahun 2021.

### PASUKAN KEBANGSAAN LELAKI

TARIKH	SESI
21 – 25 Mac	Perlawanan Persahabatan di Johor
20 – 25 Mei	Perlawanan Tier 1 dengan Kuwait di UAE
25 – 30 Mei	Perlawanan Tier 1 dengan Bahrain di Bahrain
30 Mei – 15 Jun	FIFA World Cup Qatar 2022/AFC Asian Cup China 2023 Joint Qualifiers - Round 2 di UAE
22 Nov – 3 Dis	Latihan pusat di Kuala Lumpur
03 – 20 Dis	AFF Suzuki Cup 2020 di Singapura

### PASUKAN KEBANGSAAN LELAKI BAWAH 23 TAHUN

TARIKH	SESI
30 Sept – 07 Okt	Latihan pusat & perlawanan persahabatan di Kuala Lumpur
04 – 19 Okt	Latihan pusat & perlawanan persahabatan di Kuala Lumpur
20 Okt – 01 Nov	AFC Asian Cup U23 Qualifiers di Mongolia

### PASUKAN KEBANGSAAN WANITA

TARIKH	SESI
21 Ogos – 14 Sept	Latihan pusat & perlawanan persahabatan di Kuala Lumpur
15 – 25 Sept	AFC Women Asian Cup 2022 Qualifiers di Palestin

### SKUAD PROJEK FAM-MSN

TARIKH	SESI
Sepanjang 2021	Penyertaan dalam Liga Premier



## 19.3 SEMINAR PERUBATAN FAM

FAM melalui Unit Perubatan dan Sains Sukan telah menganjurkan 3 siri seminar Perubatan FAM secara dalam talian. Peserta terdiri daripada Pegawai Perubatan dan Fisioterapis dari semua Kelab Liga Super, Liga Premier, Jurulatih dan para Pegawai daripada Pasukan-pasukan Kebangsaan. Melalui kerjasama dengan AFC, jemputan juga telah dilanjutkan kepada pegawai medikal kelab.

Berikut adalah merupakan butiran seminar yang telah diadakan.

### WEBINAR CONCUSSION IN SPORTS

TARIKH	PENCERAMAH
15 Julai 2021	Dr Mohd Azril Syazwan bin Mohd Ali (Pakar Perundingan Sukan ISN)

### PENGENALAN DAN PENDIDIKAN ASAS ANTI-DOPING

TARIKH	PENCERAMAH
13 Okt 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>En Zulkefli Saref (Penolong Pengarah Senior, ADAMAS) - Pengenalan &amp; pendidikan asas Anti-Doping.</li> <li>En Mohamad Dzieshan Mustafa (Ketua Unit, Teknikal &amp; Kualiti Farmasi KKM) - Ubat-ubatan &amp; supplimen</li> </ul>

### KEEPING YOUR HEART SAFE DURING SPORTS

TARIKH	PENCERAMAH
02 Nov 2021	Dr Jens Kleinfeld – UEFA DCO dan FIFA Medical Officer  YBhg. Dato Dr Gurcharan Singh – Pengerusi Jawatankuasa Perubatan AFC

# 20 HAL EHWAL PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN

## 20.1 KES-KES TATATERTIB SEPANJANG TAHUN 2021

Jawatankuasa Tatatertib FAM telah bersidang sebanyak 4 kali di sepanjang tahun 2021 untuk membincang, meneliti dan membuat keputusan berhubung kes-kes pelanggaran Kod Tatatertib melibatkan Pemain, Pegawai dan Pasukan yang menyertai Liga Malaysia. Sebanyak 17 kes telah dibincang dan diputuskan oleh Jawatankuasa ini.

## 20.2 KES-KES STATUS SEPANJANG TAHUN 2021

Jawatankuasa Status FAM telah bersidang sebanyak 2 kali bagi tahun 2021. Sepanjang tahun 2021, 19 sebanyak kes telah diputuskan oleh Jawatankuasa ini melibatkan kes kestabilan kontrak (pelanggaran terma kontrak, tuntutan tunggakan gaji, dan perkara yang berkaitan kontrak). Pengadu dan Responden yang terlibat bagi kes-kes ini adalah dalam kalangan individu seperti Pemain, Pegawai, Ejen Pemain, dan Pasukan.

## 20.3 PERIHAL PERUNDANGAN

Jawatankuasa Undang-Undang telah bermesyuarat sebanyak 3 kali sepanjang tahun 2021. Jawatankuasa ini telah menganalisa, membincang dan meluluskan beberapa pindaan peraturan seperti Peraturan NDRC (National Dispute Resolution Chambers), Peraturan Status dan Perpindahan Pemain FAM dan Kod Tatatertib dan Etika FAM.

## 20.4 KONGRES FAM KALI KE 57 (AGENDA PEMILIHAN)

Buat julung kalinya, Jawatankuasa Pemilihan telah dibentuk selaras dengan peruntukan terbaru Statut FAM bagi mengendalikan kesemua urusan yang berkaitan dengan proses pemilihan semasa Kongres FAM. Jawatankuasa yang bersifat sebagai badan bebas ini mempunyai bidangkuasa seperti mengurus dan menyelia proses pemilihan dan membuat keputusan berkaitan dengan pemilihan mengikut Kod Pemilihan FAM. Jawatankuasa ini telah bermesyuarat sebanyak 4 kali bagi membincang dan memuktamadkan perkara-perkara sebelum, semasa dan selepas Agenda Pemilihan.

## 20.5 FIFA'S FOOTBALL LAW TALK IN 2021 (ONLINE SESSION)

Seminar ini bertujuan untuk berkongsi informasi terkini dari pakar-pakar perundangan dari segala sudut perundangan bola sepak. Ianya telah melibatkan penyertaan dari kalangan kakitangan Unit Undang-undang FAM di mana ianya telah diadakan secara dalam talian yang merangkumi 6 siri melibatkan topik seperti:

SIRI	TARIKH	TOPIK
1	21 Jan	The 2021 World Anti-Doping Code
2	26 Feb	Understanding article 17 FIFA RSTP
3	26 Mac	Financial fair play in Football: An overview of model and CAS jurisprudence
4	30 April	The US model sports: how the NFL and MLB differ from global football
5	28 Mei	Football club insolvency before and after the coronavirus
6	25 Jun	TV rights in the football ecosystem: Past, present and future

## 20.6 FOOTBALL LAW ANNUAL REVIEW (ONLINE SESSION)

Review ini telah diadakan daripada 22 hingga 23 Mac 2021 dengan melibatkan penyertaan oleh FAM dari unit Undang-undang. Ianya telah diadakan secara dalam talian bagi membolehkan penyertaan dari kalangan pihak-pihak yang berminat untuk turut serta dalam sesi kali ini. Agenda program ini bermatlamat untuk membuat semakan bagi FIFA's Football Law 2020 dan Football Regulations Reform. Penerangan lanjut melibatkan semakan ini telah dibuat oleh Pengarah-pengarah dan Ketua-ketua unit FIFA. Semasa sesi ini beberapa cadangan dan idea baru telah dikupas dan seterusnya dijadikan asas untuk penambaikan kepada peruntukan undang-undang bola sepak sedia ada.





# 21 PENGURUSAN MEDIA DAN KOMUNIKASI

Meskipun negara masih dilanda pandemik COVID-19, FAM tetap terus memberi fokus terhadap aspek pengurusan media dan komunikasi terutama di platform media sosial rasmi FAM di sepanjang tahun 2021 ini.

Pembabitan skuad kebangsaan, Harimau Malaya dalam pelbagai kejohanan antarabangsa seperti FIFA World Cup Qatar 2022/AFC Asian Cup China 2023 Joint Qualifiers -Round 2 di Dubai, UAE, AFC Women's Asian Cup Qualifiers India 2022 di Palestin dan AFC U-23 Asian Cup Qualifiers 2023 Uzbekistan di Ulaanbaatar, Mongolia telah membawa impak positif terhadap jumlah followers di semua platform media sosial rasmi FAM.

Selain itu, Unit Media dan Komunikasi FAM turut bergerak aktif membantu Unit Pemasaran FAM dalam hebahan hal-hal berkaitan penajaan di sepanjang tahun 2021 ini yang mana liputan media, penganjuran sidang media serta penerbitan siaran media telah dilakukan.



## 21.1 MEDIA SOSIAL FAM

Laman Facebook Football Association of Malaysia telah mempunyai seramai 695,818 followers setakat Disember 2021 yang mana berlaku peningkatan sebanyak 53,726 followers berbanding 642,092 followers pada Disember 2020. Ia nyata satu peningkatan yang agak mendadak berbanding hanya pertambahan seramai 16,989 followers dalam tempoh yang sama pada tahun sebelumnya.

Ini berikutan pembabitan skuad kebangsaan di dalam pelbagai kejohanan antarabangsa bermula Jun 2021 serta pelbagai pengumuman mengenai penajaan-penajaan terbaru bersama Harimau Malaya.

Perkembangan ini cukup positif buat FAM untuk terus menggunakan platform itu sebagai saluran maklumat terkini dengan peminat bola sepak tanah air.

Selain itu, akaun Twitter @FAM\_Malaysia turut merekodkan peningkatan yang cukup memberangsangkan bagi tahun 2021 di mana akaun berkenaan telah mencatat jumlah terkini 135,224 followers pada Disember 2021, peningkatan sebanyak 40,738 followers berbanding sejumlah 94,486 followers pada Disember 2020. Ia juga peningkatan cukup tinggi berbanding hanya pertambahan sebanyak 9,956 followers pada tempoh yang sama, tahun sebelumnya.

Platform Instagram pula menyaksikan peningkatan yang sangat positif apabila jumlah followers terkini di platform berkenaan pada Disember 2021 ialah sebanyak 176,312 followers, meningkat sebanyak 159,452 followers dalam tempoh 12 bulan daripada hanya sejumlah 16,860 followers pada Disember 2020 ketika ia baru berusia enam bulan sejak dilancarkan pada 3 Jun 2020.

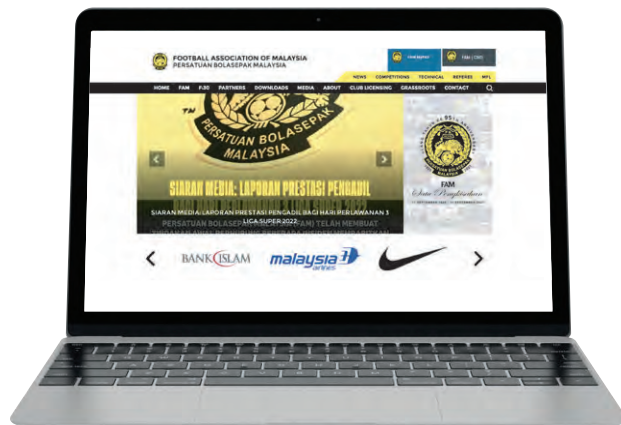
Pembaharuan dari aspek tonaliti dan kualiti kandungan media sosial juga telah menyumbang kepada peningkatan mendadak jumlah followers di semua platform media sosial FAM di sepanjang tahun 2021 ini.

Selain daripada kandungan membabitkan pasukan kebangsaan, FAM juga telah memuat naik kandungan berkenaan pelbagai aspek membabitkan bola sepak seperti kepengadilan, kejurulatihan, akar umbi dan lain-lain menjadikan platform media sosial FAM lebih mesra peminat.

Unit Media & Komunikasi FAM kini sedang berusaha untuk mendapatkan lencana verifikasi bagi platform Instagram bagi meraih lebih ramai followers tahun hadapan.

## 21.2 LAMAN WEB

Selepas turun kepada hanya 764,153 viewers di sepanjang tahun 2020 akibat kekurangan jumlah perlawanan dan aktiviti FAM ekoran pandemik COVID-19, jumlah pengunjung ke laman web [www.fam.org.my](http://www.fam.org.my) telah kembali meningkat apabila mencatat sejumlah 1,066,598 viewers di sepanjang tahun 2021 ini. Diharap dengan kembalinya pelbagai aktiviti di sepanjang 2020 nanti, jumlah pengunjung akan dapat melebihi 1.6 juta viewers seperti yang pernah dicatat pada tahun 2019.



## 21.3 SALURAN YOUTUBE

Saluran Youtube FAM terus mencatat peningkatan jumlah subscribers yang memberangsangkan iaitu pertambahan sebanyak 46,025 subscribers, menjadikan jumlah terkini sebanyak 83,605 subscribers pada Disember 2021 berbanding 37,580 subscribers pada Disember 2020. Ia nyata peningkatan besar berbanding hanya pertambahan 6,975 subscribers sepanjang tempoh sama tahun lalu.

Jumlah kandungan video di platform ini juga telah meningkatkan di mana sebanyak 81 buah video telah dihasilkan sepanjang tahun 2021.

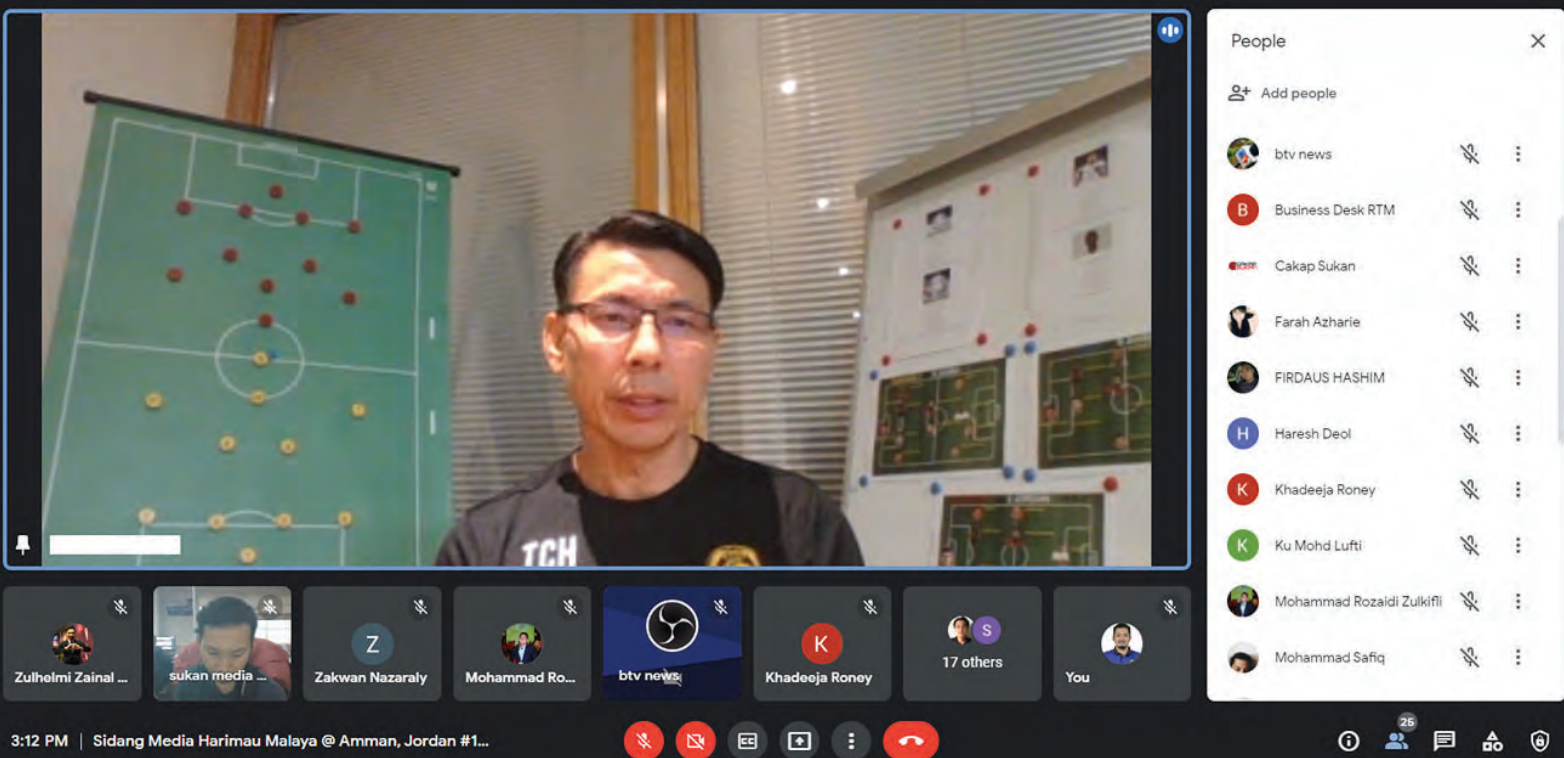
Video Sumareh & Safawi Buat Kejutan Hari Jadi Coach Tan Cheng Hoe telah mencatatkan views tertinggi iaitu sebanyak 584,403 views sejak dimuatnaik pada 30 Mei 2021.



## 21.4 SIDANG MEDIA SECARA MAYA

Bagi membantu petugas media yang tidak dapat ke Dubai, UAE bagi liputan FIFA World Cup Qatar 2022/AFC Asian Cup China 2023 Joint Qualifiers - Round 2 pada Jun 2021 dan juga liputan AFF Suzuki Cup 2020 di Singapura pada Disember 2021, Unit Media & Komunikasi telah melakukan inisiatif untuk mengadakan sidang media harian secara dalam talian di hotel penginapan pasukan.

Ia sekaligus memudahkan petugas media mendapatkan bahan berita pada setiap hari mengenai perkembangan skuad Harimau Malaya biarpun mereka tidak berada di lokasi berkenaan dengan dapat menemu bual ketua jurulatih kebangsaan, Tan Cheng Hoe dan seorang pemain pilihan setiap hari secara dalam talian yang dikendalikan oleh Pegawai Media Pasukan.



# 22 PENGURUSAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN MULTIMEDIA

## 22.1 FIFA CONNECT PLATFORM (FAM MYPAS) (<https://mypas.ma.services/>)

### FAM MyPAS

Sehingga Disember 2021, seramai 10,784 pemain, pegawai, pengadil dan penilai pengadil telah direkodkan di dalam sistem ini.

Pecahan terperinci berdasarkan tahun adalah seperti berikut:

TAHUN	BUTIRAN	BILANGAN
2018	Pasukan Liga Super dan Liga Premier	1,237
2019	Liga Super, Liga Premier, Piala Presiden, Piala Belia, Liga M3 dan MPFL	4,003
2020	Liga Super, Liga Premier, Piala Presiden, Piala Belia, Liga M3, MPFL, Pengadil dan Penilai Pengadil	3,716
2021	Liga Super, Liga Premier dan MPFL	1,828

Perancangan pada tahun 2022 adalah menggunakan satu lagi produk baharu dari FIFA iaitu FIFA Competition Management System (FCMS) (<https://fcms.ma.services/mas/login>). Platform ini merupakan kesinambungan platform FIFA Connect yang menawarkan pengurusan digital pertandingan bola sepak.

## 22.2 SISTEM PENGURUSAN PERLAWANAN (FAM-CMS) (<http://cms.fam.org.my>)

Memandangkan aktiviti pertandingan pada tahun 2021 masih lagi terhad, pengumpulan data yang dihasilkan melalui penggunaan CMS turut berkurangan jika dibandingkan pada tahun-tahun sebelumnya. Berikut adalah merupakan aktiviti yang menggunakan sistem ini secara sepenuhnya.

- Liga Super
- Liga Premier
- Piala Malaysia
- Permohonan untuk mendapat kelulusan pertandingan/perlawanan
- Pengurusan kad kuning/merah dan penggantungan automatik
- Laporan Match Commissioner, Local General Coordinator, Local Media Officer, Pengadil dan Penilai Pengadil

## 22.3 PENGIKTIRAFAN PROFESIONAL

Lembaga Profesional Malaysia (Malaysia Board of Technologist), MBOT telah memberikan pengiktirafan kepada En. Ahmad Sallehin Khalid, Ketua Unit Teknologi Maklumat dengan gelaran Professional Technologist, Ts. dalam bidang "Information and Computing Technology (IT)" berkuatkuasa 28 September 2021 setelah berjaya di dalam penilaian profesional dan sesi temuduga oleh pakar teknologi dari MBOT dan merupakan di antara 12,525 orang Professional Technologist, Ts. di seluruh Malaysia.



# 23 PEMASARAN

## 23.1 PENGAKTIFAN PENAJA FAM MALAYSIA AIRLINES BERHAD (MAS)



Sepanjang tahun 2021, FAM telah melakukan pengaktifan penajaan bagi Malaysia Airlines Berhad (MAS), di mana kem latihan Pasukan Kebangsaan pada bulan Mei 2021 bagi Kejohanan 2022 FIFA World Cup Qatar – Preliminary Competition and AFC Asian Cup China 2023 Joint Qualifiers, beberapa aktiviti penaja dan pasukan kebangsaan telah diaktifkan termasuklah sesi penggambaran pasukan kebangsaan bersama dengan merchandise rakan penaja Malaysia Airlines Berhad (MAS) iaitu Kad Enrich.

Malaysia Airline Berhad (MAS) turut melakukan satu aktiviti ringkas di KLIA sebelum pasukan berlepas ke UAE pada 20hb Mei 2021. Harimau Malaya terbang bersama Malaysia Airlines, di mana skuad kebangsaan Harimau Malaya bersama rakan penerbangan rasmi, Malaysia Airlines telah bersama-sama membawa misi serta bendera negara ke Dubai, UAE menerusi penerbangan sewa khas bagi menghadapi baki tiga perlawanan Kelayakan Piala Dunia 2022/Piala Asia 2023. Penerbangan sewa khas MH8436 berlepas dari Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA) pada jam 9.00 pagi dengan membawa 45 pemain serta barisan kejuruteraan yang diketuai Presiden Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM), Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin dan pesawat tiba di Dubai pada jam 12.20 tengah hari, waktu tempatan UAE. Sebagai tanda sokongan syarikat penerbangan Malaysia Airlines Berhad kepada skuad kebangsaan, Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Malaysia Airlines Berhad, Kapten Izham Ismail turut berada di KLIA untuk menghantar pemain selain untuk memastikan persiapan penerbangan berjalan lancar dengan mematuhi SOP keselamatan dan kesihatan demi kesejahteraan dan keselesaan pasukan.

Skuad kendalian Tan Cheng Hoe telah mengadakan dua perlawanan pemanas badan bertemu Kuwait di Dubai dan menentang Bahrain di Manama, Bahrain sebelum memulakan aksi tiga perlawanan terakhir Kumpulan G, Pusingan 2 Kelayakan Piala Dunia 2022/Piala Asia 2023 di Dubai iaitu bertemu UAE (3hb Jun 2021), Vietnam (11hb Jun 2021) dan Thailand (15hb Jun 2021). Skuad Harimau Malaya selamat kembali ke tanah air dan selamat mendarat di KLIA, Sepang pada 17hb Jun 2021 selepas mengharungi baki tiga perlawanan tersebut. Terdahulu pesawat sewa khas Malaysia Airlines Harimau Malaya telah singgah di Bangkok untuk menurunkan 13 pemain yang akan menyambung pula tugas kelab bersama Johor Darul Ta'zim (JDT) bagi saingan Liga Juara-Juara Asia (ACL) 2021 dan hanya lapan pemain meneruskan penerbangan ke Kuala Lumpur.

Seterusnya, skuad Harimau Malaya kendalian Tan Cheng Hoe berlepas ke Amman, Jordan dari KLIA pada 2hb Oktober 2021 bagi menghadapi dua Perlawanan Antarabangsa Tier 1 bertemu Jordan, 6 Oktober dan Uzbekistan, 9hb Oktober 2021. Penerbangan diuruskan oleh Malaysia Airlines sebagai Rakan Penerbangan Rasmi FAM. Selain itu, perjumpaan Presiden FAM dengan Malaysia Airlines Berhad (MAS) telah dilakukan pada 8hb Oktober 2021 di Bilik Piala Malaysia, Tingkat 4, Wisma FAM sebagai tanda penghargaan dan pada masa yang sama untuk mengukuhkan lagi hubungan kerjasama.

Delegasi MAS diketuai Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Malaysia Airlines Berhad, Kapten Izham Ismail; Ketua Jualan Global, Encik Roslan Ismail; Ketua Pemasaran Global, Puan Wai Kuan Wong; Ketua Enrich & Loyalty, Encik Amiroel Shazrie Yussof; Pengurus Senior, Pembangunan Jualan & Analisa, Encik Azrin Muzaffar Abdul Manap dan Pengurus Pemasaran Global, Encik Azizan Ahmad.

Cadangan kolaborasi Enrich bersama dengan Piala Presiden, Piala Belia, dan Suparimau. Perbincangan mengenai hasrat MAS untuk meningkatkan penajaan sebagai penaja utama bersama dengan TM serta penempatan logo MAS di jersi latihan Pasukan Kebangsaan. Tambahan pula, perbincangan mengenai platform 'Journify' untuk ditambahkan sebagai saluran penjualan untuk 'HM Merchandise' serta potensi kolaborasi dengan Tourism Malaysia kerana Kapten Izham Ismail merupakan salah satu Ahli Lembaga Pengarah, Kapten Izham Ismail meminta FAM untuk menyediakan surat rasmi serta cadangan kolaborasi kepada Tourism Board Malaysia sebagai rakan penaja berpotensi.

Sementara itu, skuad B-22 kebangsaan kendalian Brad Maloney berlepas ke Ulaanbaatar, Mongolia pada 20hb Oktober 2021 dari KLIA bagi menghadapi saingan Kumpulan J, Kelayakan Piala Asia B-23 2022, 25hb hingga 31hb Oktober 2021. Penerbangan diuruskan oleh Malaysia Airlines sebagai Rakan Penerbangan Rasmi FAM dengan pesawat khas Malaysia Airlines Harimau Malaya digunakan bagi penerbangan dari Kuala Lumpur ke Incheon, Korea Selatan, sebelum perjalanan diteruskan dari Incheon ke Ulaanbaatar. FAM berterima kasih kepada Malaysia Airlines atas kesungguhan dan komitmen penuh mereka yang bukan saja menerbangkan skuad kebangsaan Harimau Malaya, malah juga untuk skuad B-22 kebangsaan.

Malaysia Airlines Berhad (MAS) menyerahkan Kad Enrich x FAM Harimau Malaya edisi terhad kepada FAM. Ketua Program Enrich dan Kesetiaan Malaysia Airlines, Encik Amiroel Shazrie Yussof telah membuat kunjungan rasmi ke pejabat Presiden Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM) untuk menyerahkan kad Enrich x FAM Harimau Malaya kepada pihak pengurusan FAM. Presiden FAM, Datuk Haji Hamidin Haji Mohd Amin serta Exco FAM selaku Pengerusi Jawatankuasa Pemasaran Dan Penajaan FAM, Dato' Sri Shahril bin Mokhtar adalah antara yang pertama untuk menerima kad Edisi Terhad Enrich x FAM Harimau Malaya.

Skuad Harimau Malaya kendalian Tan Cheng Hoe di KLIA, berlepas ke Singapura pada 3hb Disember 2021 bagi menghadapi Piala Suzuki AFF 2020. Penerbangan diuruskan oleh Malaysia Airlines sebagai Rakan Penerbangan Rasmi FAM.



### 23.2 MAJLIS MENANDATANGANI PERJANJIAN PENAJAAN SKUAD PROJEK FAM-MSN (SPFM) DAN KELME

Majlis ini telah berlangsung pada 1 Mac 2021 di Auditorium Liga Super, Tingkat 3, Wisma FAM. Melalui perjanjian ini, KELME akan bertindak selaku pembekal rasmi barangan dan kelengkapan sukan untuk Skuad Projek FAM-MSN yang bersaing dalam Liga Premier musim 2021.



**KELME** 



### 23.3 PENAJA RASMI LIGA SUPERIMAU

Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan Boost Juice selaku Penaja Rasmi Liga SuperImau diadakan pada 30 Mac 2021 bertempat di Arena Futsal, Wisma FAM bersempena dengan Majlis Pelancaran Liga SuperImau.



**BOOST**  
juice bars



### 23.4 PENAJA JAM TANGAN RASMI FAM



**CASIO**  
**G-SHOCK**

Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan Casio G-Shock sebagai Penaja Jam Tangan Rasmi FAM telah diadakan pada 31 Mac 2021 bertempat di Auditorium Liga Super, Tingkat 3, Wisma FAM. Sebagai tanda sokongan moral kepada pasukan kebangsaan sebelum menyertai saingan FIFA World Cup Qatar 2022/AFC Asian Cup China 2023 Joint Qualifiers -Round 2 di UAE, pihak Casio telah mengambil kesempatan untuk mengagihkan jam tangan G-Shock kepada pemain di Stadium Nasional Bukit Jalil pada 17 Mei 2021.



Majlis Pelancaran Jam Tangan Casio G-Shock edisi terhad kedua telah dilancarkan pada 10 November 2021 bertempat di Auditorium Liga Super, Wisma FAM. Jam tangan edisi terhad ini dijual secara eksklusif menerusi slot pembelian yang akan direbut oleh peminat Harimau Malaya menerusi permainan secara maya pada harga RM699. Dengan setiap pembelian, pembeli akan menerima sebuah kotak khas yang mengandungi pin peringatan, pelitup muka fabrik, pelekat vinil, kain tampalan yang disulam dengan ukiran Harimau Malaya, serta pin enamel.







### 23.5 FIFA WORLD CUP QATAR 2022/AFC ASIAN CUP CHINA 2023 JOINT QUALIFIERS – ROUND 2

Beberapa aktiviti penaja dan pasukan kebangsaan telah diaktifkan termasuklah sesi penggambaran pasukan kebangsaan bersama dengan merchandise rakan-rakan penaja pada 19 Mei 2021 bertempat di Hotel Le Meridien Kuala Lumpur. Rakan penaja yang terlibat ialah Malaysia Airlines, CUCKOO, Al-Ikhsan Sports dan Little Joe Malaysia.

Al-Ikhsan Sports juga telah mengambil inisiatif untuk mengadakan program Sembang Harimau Malaya pada 11 Jun 2021. Program ini telah menarik ribuan penonton untuk menyaksikan program yang dibuat secara maya. Program ini juga turut disertai oleh seorang bekas pemain kebangsaan iaitu S. Subramaniam.

### 23.6 PELANCARAN BARANGAN HARIMAU MALAYA

## Sanctband *Active*

Sanctband Active yang terkenal dengan produk jalur gelung rintangan (resistance band) telah memeterai perjanjian bersama dengan FAM sebagai rakan penaja rasmi. Pengumuman penajaan ini telah berlangsung secara maya pada 25 Mei 2021.

Menerusi kerjasama bersama Sanctband Active ini, FAM khususnya Unit Pendidikan Kejurulatihan serta Unit Perubatan dan Sains Sukan sudah tentu meraih faedah apabila peralatan sukan keluaran syarikat Sanctuary Health Sdn. Bhd. itu akan digunakan untuk program serta aktiviti pendidikan kejurulatihan dan ketika latihan memanaskan badan dan pemulihan pemain Pasukan Kebangsaan.

FAM dapat meraih faedah menerusi kerjasama bersama Sanctband Active yang jelas menunjukkan kepentingan hubungan pembangunan pendidikan kejurulatihan dan sains sukan di dalam struktur bola sepak negara. Menerusi kerjasama ini, pendidikan kejurulatihan FAM kini dapat dicorak ke tahap tertinggi serta dapat diperluas di mana ramai lagi jurulatih berkualiti tinggi mampu dilahirkan.

Majlis Penyerahan 'Harimau Malaya Band' Sanctband Active kepada pasukan kebangsaan dan penggambaran Video 'Harimau Malaya Band' telah diadakan pada 29 November 2021 bertempat di Kompleks Sukan PKNS, Kelana Jaya bersempena dengan Pelancaran Online produk tersebut.





### 23.7 PELANCARAN BARANGAN HARIMAU MALAYA

**al-ikhshanSPORTS**

Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM dan Al-Ikhsan Sports serta Majlis Pelancaran Barangan Harimau Malaya Edisi Kedua telah diadakan pada 7 Disember 2021 bertempat di Football Republic Sunway Pyramid. Perjanjian ini bakal menyaksikan Al-Ikhsan Sports menjadi Pengedar Barangan Rasmi FAM untuk tempoh 3 tahun bermula pada 1 Jun 2021.

Sebagai tanda sokongan terhadap skuad Harimau Malaya untuk kempen AFF Suzuki Cup 2020 di Singapura, Al-Ikhsan Sports Sdn Bhd telah mengambil peluang untuk melancarkan barangan Harimau Malaya edisi Piala AFF Suzuki.

Selain pelancaran barangan berkenaan, majlis menandatangani perjanjian penajaan turut diadakan selepas ia ditunda pada Ogos lalu ekoran penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 3.0.

Majlis pelancaran itu telah disempurnakan oleh YBhg. Dato' S. Sivasundaram, Timbalan Presiden FAM, manakala Al-Ikhsan Sports pula diwakili oleh Ketua Pegawai Eksekutifnya, Vach Pillutla.



### 23.8 MILO X FAM



Majlis Menandatangani perjanjian MILO X FAM telah berlangsung pada 8 November 2021 bertempat di Avante Hotel, Bandar Utama. MILO dan FAM telah melancarkan kerjasama selama 5 tahun bagi melestarikan masa hadapan generasi pelapis bintang bola sepak menerusi ekosistem pembangunan bola sepak akar umbi bersepadu. Menumpukan fokus utama terhadap latihan kemahiran bola sepak peringkat akar umbi, dua gergasi sukan ini akan berpadu tenaga untuk menyelaraskan serta mengembangkan platform sedia ada masing-masing untuk manfaat jurulatih dan pemain muda.

Kerjasama ini telah menyemarakkan kembali hubungan antara kedua-dua pihak yang sudah lama terjalin sejak akhir 1980-an dan awal 1990-an menerusi penganjuran pelbagai kejohanan bola sepak akar umbi yang telah melahirkan beberapa pemain legenda negara. Kini, MILO® dan FAM melangkah lebih jauh untuk memartabatkan lagi masa hadapan bola sepak tanah air.

### 23.9 MEMORANDUM PERSEFAHAMAN KEMENTERIAN TENAGA & SUMBER ASLI DENGAN FAM

Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman bagi Kempen Selamatkan Harimau Malaya telah diadakan pada 3 Disember 2021 bertempat di Bilik Liga Super, Wisma FAM. Kerjasama strategik ini dilihat dapat mengukuhkan lagi usaha-usaha sedia ada Kerajaan melalui Kempen Selamatkan Harimau Malaya bagi meningkatkan penglibatan dan kesedaran masyarakat, di samping dapat meningkatkan imej pasukan bola sepak kebangsaan sebagai pasukan yang prihatin terhadap spesies ikonik negara.

**Selamatkan  
Harimau Malaya**





### 23.10 PEWANGI LITTLE JOE HARIMAU MALAYA



Pengumuman Kerjasama di antara FAM dan syarikat Little Joe telah berlangsung pada 30 Ogos 2021, di mana Little Joe sah menjadi Penaja Rasmi Penyegar Udara dan telah mendapat sambutan yang hangat dalam kalangan penyokong Harimau Malaysia.

Penyegar udara kereta edisi khas Little Joe-Harimau Malaysia yang berbentuk 3D itu merupakan rekaan pertama di Malaysia di mana ia tidak menggunakan cecair pewangi dan telah dihasilkan di Itali.

Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan FAM dan Little Joe Malaysia. Pewangi Udara Kereta Little Joe-Harimau Malaysia edisi kedua dilancarkan, di mana Little Joe Malaysia memperkenalkan produk Little Joe-Harimau Malaysia kedua yang terbaharu di Wisma FAM, Kelana Jaya pada 11 November 2021.

Pengeluaran produk edisi khas yang menepati citarasa peminat bola sepak Malaysia ini adalah bersempena dengan AFF Suzuki Cup 2020. YBhg. Datuk Wira Mohd Yusoff Mahadi, Timbalan Presiden FAM melihat kolaborasi kedua bersama Little Joe Malaysia ini mampu menyuntik semangat serta memberi inspirasi kepada skuad Harimau Malaysia dalam membawa cabaran negara dalam saingan AFF Suzuki Cup 2020 di Singapura.



### 23.11 PENAJAAN PENGADIL FAM



Majlis Menandatangani Perjanjian Penajaan Pengadil FAM dan Kronos serta Majlis Makan Malam Pengadil telah diadakan pada 3 Disember 2021 bertempat di Hotel Concorde Shah Alam.





### 23.12 PERJUMPAAN YBHG DATUK PRESIDEN DENGAN RAKAN PENAJA

Perjumpaan Teraju Utama FAM Dengan Rakan Penaja FAM dari 4 – 8 Oktober 2021 bertempat di Bilik Piala Malaysia, Tingkat 4, Wisma FAM. Perjumpaan Presiden FAM bersama pihak pengurusan tertinggi para penaja seperti Malaysia Airlines Berhad, Bank Islam Malaysia Berhad, NIKE, F & N Beverages Sdn. Bhd., Al-Ikhsan Sports Sdn. Bhd., Marco Corporation (M) Sdn. Bhd. (Casio G-Shock), Milo Malaysia, Sanctuary Health Sdn. Bhd (Sanctband Active), Elite Definition Sdn. Bhd. (Little Joe Malaysia), dan Amforr Sdn. Bhd. (Kelme).



### 23.13 BENGKEL

#### BENGKEL TANGGUNGJAWAB SOSIAL AURORA AFC-FAM – INSPIRING SUSTAINABLE ATTITUDES

Bengkel yang berlangsung pada 28 Julai 2021 telah menampilkan Duta-Duta eGoal; Nur Syafinaz Binti Abdul Rajak dan Hellma Emily Joinin dengan pembentangan modul-modul bengkel yang merupakan sebahagian daripada Kit Pendidikan Rakan Sebaya Aurora dan direka untuk memperkenalkan peranan penting yang dimainkan oleh sukan dalam mencapai kehidupan yang mampan.

#### BENGKEL KOMUNIKASI AFC

Bengkel anjuran AFC ini telah dilaksanakan selama 3 hari bermula pada 17 – 19 Ogos 2021 secara maya. Penyertaan adalah dari kalangan ahli AFC di peringkat zon ASEAN yang memberikan input kepada para peserta dalam ilmu komunikasi dalam sukan bola sepak.

Program ini juga telah disertai oleh tetamu jemputan untuk berkongsi pengalaman dan ilmu mereka seperti Richard Carke; bekas pegawai media dari Arsenal Football Club, Vihay Vick; Ketua Unit Maklumat dari kelab Johor Darul Ta'zim (JDT) dan Satomi Tanekura; Ketua Unit Perhubungan Awam dari Japan Football Association (JFA).

#### BENGKEL AFC / UEFA ASSIST MARKETING PROGRAM

AFC & UEFA telah mengadakan program ini pada 30 September 2021. FAM telah menyertai bengkel ini sejak permulaan program tersebut pada bulan Jun 2021 di mana pembentangan pelan perancangan aktiviti Pemasaran di sepanjang tahun 2021 serta pelan perancangan jangka masa panjang telah dikongsi. FAM telah mencapai 200% peningkatan dari 6 rakan penaja ke 18 rakan penaja dalam tempoh 3 tahun dan sekaligus telah mendapat ulasan yang sangat positif daripada AFC dan UEFA.





# 24 PEMBANGUNAN TEKNIKAL

Di sepanjang 2020 yang lalu, pelbagai aktiviti telah dilaksanakan meskipun berdepan dengan banyak rintangan kesan daripada pelaksanaan PKP, PKPB, PKPP dan pematuan SOP. Tumpuan pada tahun ini masih lagi berkisar kepada pembangunan teknikal secara keseluruhan khususnya dalam pembangunan kejurulatihan dan akar umbi. FAM juga telah memberi fokus yang cukup besar kepada pembangunan bola sepak dan Futsal wanita sebagai langkah untuk mewujudkan keseimbangan.

## 24.1 PENDIDIKAN JURULATIH

### PROGRAM PENDIDIK KEJURULATIHAN

FAM sentiasa melihat perkembangan sektor kejurulatihan adalah merupakan satu komponen penting dalam pembangunan teknikal bola sepak. Berbeza dengan pendekatan sebelum ini, konsentrasi kini terarah kepada pembangunan kelompok pendidik jurulatih itu sendiri.

Justeru, pelbagai program telah dirangka oleh FAM melalui Jabatan Teknikal untuk mempertingkatkan pengetahuan dan ilmu setiap pendidik jurulatih agar ianya menepati kehendak dan perkembangan arus bola sepak moden.

Satu bengkel Pendidik Kejurulatihan telah berjaya diadakan pada 22 hingga 27 Februari dengan jumlah penyertaan seramai 23 orang peserta. Ianya disusuli pula oleh 3 siri kursus khas yang dinamakan sebagai Train the Trainers Course yang telah diadakan di Melaka pada 1 hingga 12 Mac dan disusuli oleh 2 lagi kursus pada 21 hingga 26 Jun secara atas talian.

Pendidik Jurulatih yang senior pula telah diberi ruang dan kesempatan untuk menghadiri semua kursus kejurulatihan Diploma B dan A secara atas talian. Barisan Pendidik Jurulatih yang baharu pula akan dijemput untuk menyertai kursus kejurulatihan Diploma B yang dikendalikan oleh PB Pahang.

### KURSUS KEJURULATIHAN

Di sepanjang tahun 2021, beberapa kursus kejurulatihan telah berjaya diadakan seperti berikut:

TARIKH	KURSUS	VENUE
	'D' License Course	Kedah Pahang
02 Jul-21 Okt	AFC/FAM 'A' Diploma Coaching Course Module I	Dalam talian
26 Jul-05 Ogos	AFC/FAM/FA Pahang 'B' 2 Diploma	Dalam talian
02-11 Ogos	Ujian Teori Kursus Kejurulatihan Diploma AFC /FAM 'A'	Dalam talian
12 Ogos-24 Sept	AFC/FAM/FA Pahang 'B' 3 & 'B' 4 Diploma Modul I	Dalam talian
Suku terakhir 2021	Penilaian praktikal • Kursus Kejurulatihan Diploma AFC/FAM 'A' • 3 Kursus AFC/FAM/FA Pahang 'B' Diploma	

Singkatnya semua kegiatan Pendidikan Pelatih yang direncanakan FAM berlangsung sesuai dengan program.

Modul II dari sesi praktikal AFC/FAM Diploma 'A' dan 'B' dapat diselesaikan pada bulan November atau Disember tahun ini. Permintaan dari PB Kedah, PB Penang, PB Sarawak, PB Negeri Sembilan, PB Johor FA dan PB Melaka terpaksa ditunda ke tahun 2022.



## 24.2 PEMBANGUNAN AKAR UMBI

Meskipun berdepan dengan pelbagai kekangan, aktiviti di peringkat akar umbi kekal diberi perhatian oleh FAM. Berikut adalah merupakan butiran program yang telah dijalankan di sepanjang tahun 2021.

AKTIVITI	TINDAKAN	STATUS
Liga SupaRimau	Pelancaran Liga SupaRimau	30 Mac
	Liga Mini	10 - 11 April
	Kalendar Pertandingan SupaRimau 2022	
Piagam Akar Umbi	Kelulusan ahli yang memohon • Pemain 10,723 • Jurulatih 1,132 • Akademi 3,18	Sehingga 21 Dis
	Jumlah diluluskan 126 (G-2, S-24, B-100)	
	Buletin SupaRimau (4 terbitan)	Mac, Jun, Sept, Dis
Kursus Kejurulatihan Akar Umbi	Bengkel Coach Educator dalam talian	30 Jun
	• Sukatan pelajaran kursus	6, 7, 14 Jul

Sehingga Disember 2021, sebanyak 24 kursus kejurulatihan di peringkat akar umbi berjaya dijalankan. Berikut pula adalah senarai kursus yang dimaksudkan.

TARIKH	NEGERI	VENUE
16-17 Jan 2021	Melaka	Padang 10, Wisma MAFA, Paya Rumput, Melaka
18-19 Nov 2020 & 7-8 April 2021	Selangor	Sekolah Antarabangsa MAHSA
25-27 Nov 2020 & 10-11 April 2021	Selangor	Sekolah Antarabangsa MAHSA
27-28 Mac 2021	Selangor	Padang Latihan Persatuan Bolasepak Selangor
27-28 Mac 2021	Negeri Sembilan	Wisma PBNS, Seremban, Negeri Sembilan
3-4 Apr 2021	Selangor	Padang Latihan Persatuan Bolasepak Selangor
10-11 Apr 2021	Pulau Pinang	Balik Pinang, Pulau Pinang
28-29 Ogos 2021, 4-5 & 11-12 Sept & 3 Okt 2021 ( <b>Wanita</b> )	Selangor	Atas Talian
18-19 & 25-26 Sept & 2 Okt 2021 - Kumpulan 1	Selangor	Atas Talian
18-19 & 25-26 Sept & 9 Okt 2021 - Kumpulan 2	Selangor	Atas Talian
2-3 & 9-10 Okt & 18 Dis 2021	Perak (UPSI)	Atas Talian
23-24 Okt 2021	Melaka	Wisma MUSA Persatuan Bolasepak Melaka
29-30 Okt 2021	Johor	UTM Skudai
30-31 Okt 2021	Pulau Pinang	MSN Pulau Pinang
6-7 Nov 2021	Selangor	FAS
12-13 Nov 2021	Johor	Padang Seri Gelam, JB
17-18 Nov 2021	Selangor	Shah Alam
19-20 Nov 2021	Johor	Padang Awam MP Kulai
26-27 Nov 2021	Johor	Muar
27-28 Nov 2021	Pulau Pinang	USM Pulau Penang
27-28 Nov 2021	Selangor	FAS
1-2 Dis 2021	Selangor	Shah Alam
4-5 Dis 2021	Kuala Lumpur	KSS Kampung Baru
16-17 Januari 2021	Melaka	Padang 10, Wisma MAFA, Paya Rumput, Melaka



### 24.3 PEMBANGUNAN BELIA

Memandangkan tiadanya pertandingan yang melibatkan belia pada tahun 2021, beberapa siri program telah dirancang untuk mempersiapkan pasukan untuk menghadapi saingan pada musim 2022. Di samping itu, perhatian turut diberikan untuk mempertingkatkan pengetahuan Pengarah Teknikal di peringkat Persatuan Bolasepak dan kelab menerusi penyertaan dalam bengkel yang diadakan secara kolaborasi di antara FAM, AFC dan FIFA. FAM melalui Jawatankuasa Pembangunan dan Teknikal secara berterusan telah memainkan peranan penting dalam pengurusan teknikal NFDK dan AMD selain turut terlibat secara terus dalam pengurusan teknikal Skuad Projek FAM-MSN untuk tahun kedua. Berikut adalah senarai aktiviti yang telah berjaya dilaksanakan pada tahun 2021.

TARIKH	AKTIVITI	PENYERTAAN
<b>SIRI 1</b> - 9 Feb. <b>SIRI 2</b> - 16 Feb. <b>SIRI 3</b> - 18 Feb.	3 Siri bengkel Elite Youth Football dalam talian (online) bertajuk Current Trends in Youth Football	Disertai oleh 95 orang peserta dari kalangan <ul style="list-style-type: none"> <li>● Pengarah Teknikal Persatuan Bolasepak Negeri dan Kelab (MFL)</li> <li>● Jurulatih Pasukan Piala Presiden dan Piala Belia</li> <li>● Pegawai Teknikal dan Jurulatih (NFDK) dan AMD</li> </ul>
AFC Technical Development Online sessions 2021 yang dipecahkan kepada 7 bahagian seperti berikut:		AFC Member Association Technical Directors, Youth Directors and Youth Coaches
20 April	Elite Youth Scheme Update	
	Elite Academy	
18 Mei	3 star – Academies	
	Coaching a National Youth Team	
08 Jun	Developing Elite Youth Players in a small country	
18 Nov	Technical/Tactical Work at an Elite Academy	MAs Coach Educator
02 Dis	Coach Education Special Online Session EURO 2020 Match Analysis	
19 Ogos	Bengkel dalam talian (online) Elite Youth Football – Development of Young Players	Penyertaan oleh 87 orang peserta yang terdiri daripada: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Jurulatih Pasukan Piala Presiden dan Piala Belia Persatuan Bolasepak Negeri</li> <li>● Akademi Lang Muda, Kedah FA</li> <li>● Pegawai Teknikal NFDK dan</li> <li>● Pegawai Teknikal dan Jurulatih Sekolah Sukan Negeri (SSN)</li> </ul>
25 Nov	Lawatan ke Akademi Mohhtar Dahari (AMD), Gampang, Pahang	<ul style="list-style-type: none"> <li>● YH Dato' S. Sivasundram, Pengerusi Jawatankuasa Teknikal dan Pembangunan FAM</li> <li>● Pengurus Pasukan U16 Kebangsaan, En. Christopher Raj</li> <li>● Ketua Unit Pendidikan Kejurulatihan FAM</li> <li>● Pengarah Bahagian Pembangunan Sukan MSN</li> <li>● Pegawai Teknikal NFDK dan AMD</li> </ul>
26 Nov	Temuduga Ketua Jurulatih Remaja Negeri NFDK (Perlis) dan Jurulatih Penjaga Gol AMD di Akademi Mohhtar Dahari (AMD) Gampang, Pahang	<ul style="list-style-type: none"> <li>● YH Dato' S. Sivasundram, Pengerusi Jawatankuasa Teknikal dan Pembangunan FAM selaku Pengerusi Panel Temuduga</li> <li>● En Mohd Safrushahar Yusoff, Pengarah Bahagian Pembangunan Sukan MSN</li> <li>● Pengarah Teknikal AMD</li> <li>● Pengarah Teknikal NFDK</li> <li>● Pegawai Teknikal MSN dan NFDK</li> </ul>
08 – 22 Dis	Elite Youth Coaching License Level 1 (online) Module 1 – kesan daripada penyertaan yang agak rendah, maka program ni telah ditangguhkan	Terbuka kepada semua jurulatih Piala Presiden dan Piala Belia Persatuan Bolasepak Negeri/Kelab (MFL)
14 Dis	FIFA Analysis of the Talent Development Ecosystem report in Malaysia (online)	General Secretary, Assistant General Sec., Women TD, Head of Youth, Head of Grassroots Unit, Competition Unit
16 Dis	Temuduga jawatan Ketua Jurulatih Skuad Projek FAM/MSN	YH Dato' S. Sivasundram, Pengerusi Jawatankuasa Teknikal dan Pembangunan FAM, Setiausaha Agung FAM, Pengurus Pasukan Skuad Projek FAM/MSN, Pegawai MSN
17 Dis	FIFA Ecosystem Report: Academy Technical System	General Secretary, Assistant General Sec., Women TD, Head of Youth, Head of Grassroots Unit, Competition Unit, National Youth Coaches



## 24.4 BOLA SEPAK WANITA

### NFDP

Satu siri jelajah klinik bola sepak perempuan telah berjaya dijalankan dengan kehadiran 455 peserta dengan fokus untuk mengenalpasti pemain berusia 10, 11 dan 12 tahun yang bakal diletakkan di bawah Akademi Tunas, NFDP yang mempunyai 12 pusat di Semenanjung Malaysia dan setiap 2 pusat di Sabah dan Sarawak.

Bermula dari tahun 2022, NFDP akan memberi fokus kepada Akademi Tunas dan pada tahun 2023, dijangka akan memperkembangkan kepada Pusat Latihan Daerah (PLD). Sebanyak 14 PLD akan dipilih (bagi pemain berusia 13 tahun) manakala penempatan pemain/pelajar bawah 13 tahun di Sekolah Sukan Malaysia juga akan termasuk dalam perancangan 2023–2026.

### LIGA BOLA SEPAK PUTERI

Bersesuaian dengan penyertaan dari kalangan mereka yang berumur 17 tahun ke bawah, pengenalan pertandingan ini sedang dan masih lagi diperhalusi bersama Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM). Tarikh pertandingan yang dicadangkan adalah semasa cuti sekolah.

### LIGA SOSIAL

Meskipun pertandingan ini bukan terdiri dari aktiviti yang digariskan bawah bola sepak berpersatuan (Association Football) oleh FIFA, namun FAM melalui Jawatankuasa Bola Sepak Wanita melihatkannya sebagai satu aktiviti penting yang boleh memberi pendedahan kepada barisan pemain dan jurulatih disamping menjadi platform sampingan yang boleh memupuk minat di kalangan pemain Wanita. Penganjuran liga ini dijangka bermula pada awal tahun 2022 dan dimainkan secara berpusat di padang rumput tiruan FAM secara bulanan.

### PERTANDINGAN BOLA SEPAK WANITA DI PERINGKAT IPT

FAM bersama Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) bercadang untuk memulakan pertandingan Bola Sepak Wanita Universiti pada tahun 2023. Melalui platform Sukan Institusi Pengajian Tinggi (sepertimana kategori lelaki), sebanyak 56 pasukan dijangka akan mengambil bahagian dan ini sekaligus akan menambahkan jumlah pemain bola sepak wanita dalam Negara. Melalui penglibatan KPT dalam penganjuran pertandingan ini pasti akan mewujudkan satu bentuk kesinambungan kepada program-program pembangunan yang sedia ada khususnya NFDP dan sebagainya.

### LIGA BOLA SEPAK WANITA KEBANGSAAN

Liga ini akan diperkenalkan pada tahun 2022 di mana ianya akan melalui 2 peringkat pertandingan iaitu Peringkat Zon dan Peringkat Kebangsaan bagi merebut kejuaraan Piala Tun Sharifah Rodziah.

Peringkat Zon akan dipecahkan kepada 5 iaitu Zon Utara, Tengah dan Timur di Semenanjung Malaysia dan setiap satu zon di Sabah dan Sarawak. Pertandingan akan dijalankan secara liga dan Johan dari setiap zon bersama dengan 3 lagi pasukan Naib Johan terbaik akan meneruskan saingan di peringkat Tun Sharifah Rodziah.

## 24.5 FUTSAL

### FUTSAL SUPARIMAU FAM

Program akar umbi FAM SUPARIMAU telah ditangguhkan pelancarannya ke Julai, 2022 di mana tarikh sebenar pelancaran akan diputuskan kemudian. Meskipun pelancaran program terpaksa dijanjikan, intipati program telah diperhalusi dan dipersiapkan seperti berikut:

#### *Piagam Suparimau*

- Menjadi satu garis paduan kepada pembentukan Akademi yang memenuhi kriteria paling minima serta kekal di bawah seliaan FAM;
- Terbahagi kepada 3 kategori iaitu GOLD, SILVER dan BRONZE;
- Akademi yang layak akan berpeluang untuk menyertai Liga akar umbi FAM Futsal dan mendapat manfaat dari program akar umbi FAM yang baharu serta aktiviti-aktiviti anjuran FAM.

#### *Pertandingan Akar Umbi*

- Penyertaan oleh akademi yang layak dan memenuhi kriteria piagam dalam pertandingan liga berpusat anjuran FAM;
- Bermatlamat untuk menyediakan satu platform pendedahan peringkat akar umbi yang bersistematik;
- Terbuka kepada kategori lelaki dan perempuan untuk umur di bawah 8, 10, 12 dan 14.

#### *Kursus Pendidikan Akar Umbi*

- Sebagai usaha untuk melanjutkan platform pembangunan di peringkat akar umbi, kursus pendidikan jurulatih telah dirancang untuk pelaksanaan pada suku ke-3 tahun 2022;
- Kursus selama 2 hari yang merangkumi kelas teori dan praktikal;
- Modul program khusus telah dirancang oleh FAM;
- Penyediaan modul yang berasaskan keperluan pembangunan akar umbi;
- Terbuka kepada Ahli FAM, Akademi dan semua pihak yang berminat.



## PASUKAN FUTSAL KEBANGSAAN

Semua program latihan pusat dan penyertaan dalam pertandingan antarabangsa telah dibatalkan dan ditangguh sehingga tahun 2022. Mengikut perancangan asal, pasukan Futsal Kebangsaan (lelaki dan Wanita) sepatutnya mengambil bahagian dalam pertandingan-pertandingan seperti berikut, namun terpaksa dibatalkan penganjurannya kesan daripada peningkatan kes-kes COVID-19:

- Thailand SAT FUTSAL International Championship pada 22 hingga 27 Mei 2021 di Bangkok, Thailand;
- AFC FUTSAL Championship (Qualifying - Kuwait) pada 13 hingga 24 Oktober 2021;
- AFF Futsal Championship di Bangkok, Thailand pada bulan November 2021;
- SEA Games di Hanoi, Vietnam yang dijadualkan pada 21 November hingga 2 Disember 2021.

## KURSUS KEJURULATIHAN

Memandangkan semua program antarabangsa telah ditangguhkan ke 2021 oleh AFF dan AFC, tiada kem Latihan selepas jemputan Pertandingan FUTSAL SAT di Hatyai, Thailand telah diadakan.

Meskipun berhadapan dengan banyak masalah, FAM masih mampu menganjurkan 4 kursus Kejurulatihan AFC Futsal Total melalui kerjasama dan kolaborasi dengan PB Negeri dan sektor persendirian. Mengambil kira pematuhan SOP yang ketat, pengendalian kursus telah dibuat dalam 2 sesi iaitu sesi atas talian dan diikuti dengan sesi fizikal. Berikut adalah merupakan senarai kursus-kursus yang telah berjaya dilaksanakan.

TARIKH	KURSUS	KERJASAMA
4-9 April	AFC FUTSAL Level 1 Coaching Course	PB Penang
12-14 Jul	AFC FUTSAL Level 1 <b>online</b> coaching course	PJBM
26-28 Jul	AFC FUTSAL Level 2 <b>online</b> coaching course	PB Selangor
26-28 Sept	AFC FUTSAL Level 1 <b>online</b> coaching course	PB Selangor
21-23 Okt	AFC FUTSAL Level 1 <b>on ground</b> coaching course	PJBM-TH
28-30 Okt	AFC FUTSAL Level 1 <b>on ground</b> coaching course	PB Selangor
24-27 Nov	AFC FUTSAL Level 2 <b>on ground</b> coaching course	PB Selangor



# 25 PENGIKTIRAFAN ANTARABANGSA

Peranan FAM dalam membangunkan bola sepak negara sering mendapat pengiktirafan oleh badan bola sepak dunia. Maka tidak menghairankan apabila wakil-wakil dari FAM telah mendapat tempat untuk membarisi keanggotaan dalam jawatankuasa di peringkat antarabangsa seperti AFF, AFC dan FIFA. Di samping itu, ahli jawatankuasa FAM dan kakitangan Sekretariat Agung FAM turut memperolehi kelayakan secara merit untuk disenaraikan sebagai tenaga kerja sambilan kepada AFF, AFC dan FIFA samada selaku Match Commissioner, Referee Assessor, Referee Instructor, Coaching Instructor dan sebagainya.

Semua pelantikan ini jelas membuktikan betapa FAM turut dilihat sebagai rakan penting dalam pembangunan bola sepak global.

## 25.1 KEAHLIAN DI PERINGKAT JAWATANKUASA AFC

NAMA	JAWATAN
YBhg Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ahli Jawatankuasa Eksekutif</li> <li>Timbalan Pengerusi Jawatankuasa Kewangan</li> </ul>
YBhg Datuk Seri Haji Rosmadi Ismail	Ahli Jawatankuasa Futsal dan Bola Sepak Pantai
Encik Mohd Joehari Ayub	Ahli Jawatankuasa Pembangunan
YB Dato' Suraya Yaacob	Ahli Jawatankuasa Bola sepak Wanita
Encik Stuart Ramalingam	Ahli Jawatankuasa Pertandingan



## 25.2 KEAHLIAN DI PERINGKAT JAWATANKUASA AFF

NAMA	JAWATAN
YBhg Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wakil tetap FAM ke Majlis Tertinggi</li> <li>Ahli Jawatankuasa Pertandingan</li> </ul>
Encik Mohd Saifuddin Abu Bakar	Wakil alternate FAM ke Majlis Tertinggi
YH Dato' Sivasundaram a/l Sithamparam Pillai	Ahli Jawatankuasa Pembangunan





### 25.3 PELANTIKAN SEBAGAI PEGAWAI SOKONGAN FIFA, AFC & AFF

NAMA	JAWATAN
Encik Mohd Saifuddin Abu Bakar	FIFA, AFC & AFF Match Commissioner
Abang Zulkarnain bin Abang Abdurahman	FIFA, AFC & AFF Match Commissioner
Encik Subramanian Manickam	FIFA, AFC & AFF Match Commissioner
Encik Toh See Nee	FIFA & AFC Match Commissioner
Cik Zuraida binti Mustafa	FIFA, AFC & AFF Match Commissioner
Encik Jeysing Muthiah	AFC General Coordinator FIFA, AFC & AFF Match Commissioner
Encik Ahmad Faiz Nasir	AFC & AFF Match Commissioner
Encik Christopher Raj Aralanthu	FIFA & AFC Media Coordinator
Encik Subkhiddin bin Haji Mohd Salleh	FIFA & AFC Technical Referee Instructor FIFA & AFC Referee Assessor
Encik Mohd Rodzali bin Yacob	FIFA & AFC Technical Referee Instructor FIFA, AFC & AFF Referee Assessor
Encik Badrul Hisham bin Kalam	FIFA & AFC Futsal Referee Instructor FIFA & AFC Futsal Referee Assessor
Cik Widiya Habibah binti Shamsuri	FIFA & AFC Referee Assessor
Encik C. Ravichandran	FIFA & AFC Fitness Referee Instructor
Encik Ahmad Khalidi	FIFA & AFC Fitness Referee Instructor
Encik Azimi Abdullah	FIFA & AFC Referee Assessor
Encik Selearajan Subramaniam	FIFA & AFC Referee Assessor
Encik Mohd Sabri Mat Daud	AFC Referee Assessor
Encik Nagor Amir Noor Mohamed	AFF Referee Assessor
Encik Sivanesan a/l Muniandy	AFF Referee Assessor
Encik Scott O' Donnell	FIFA/AFC Coaching Instructor
Encik Lim Kim Choon	FIFA Coaching Instructor AFC Coaching Instructor for Pro Diploma, A/B/C License
Encik Chiew Chun Yong	AFC Futsal Instructor for Level I/II
Encik Mohamad Razip bin Ismail	AFC B & C Coaching Certificate Course Instructor
Encik Nadarajan Chellamuthu	AFC B & C Coaching Certificate Course Instructor
Encik S Richard Sinapan	AFC B & C Coaching Certificate Course Instructor
Encik Wan Jamak Wan Hassan	AFC B & C Coaching Certificate Course Instructor
Encik Mohamed Ishak bin Kunju Mohamed	AFC B & C Coaching Certificate Course Instructor

# 26 JASAMU DIKENANG

## 26.1 PERSARAAN

### PENGADIL

2021 juga telah menyaksikan seramai 8 orang pengadil telah mengambil keputusan untuk bersara. Daripada jumlah ini, seorang adalah merupakan Pengadil Bola Sepak Pantai FIFA yang sudah terlibat dalam kancah bola sepak pantai dunia dari tahun 2010 sehingga 2021 dan telah mengadili 5 kejohanan FIFA Beach Soccer World Cup sementara seorang lagi pernah berdaftar sebagai Penolong Pengadil FIFA dari tahun 2013 hingga 2021.

FAM merasa berat untuk menerima keputusan persaraan daripada kumpulan pengadil seumpama ini namun tetap menghormati keputusan yang telah diambil. Sesungguhnya pengorbanan mereka untuk bersama-sama membangunkan bola sepak negara serta mengharumkan nama Malaysia di mata dunia adalah satu jasa yang pastinya diabadikan dalam lipatan sejarah bola sepak negara buat selama-lamanya. Terima kasih diucapkan kepada setiap pengadil yang terlibat dan menjadi harapan kita untuk melihat mereka kekal dalam industri bola sepak negara baiknya dalam apa jua kapasiti selepas ini.



**SUHAIMI BIN MAT HASSAN**

Tarikh Lahir: 24.06.1976  
Tempat Lahir: Pasir Puteh, Kelantan  
Umur: 46 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2005 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2010 - 2021	Pengadil FIFA Bolasepak Pantai
2011	Piala Dunia Bolasepak Pantai Itali – Separuh akhir
2013	Piala Dunia Bolasepak Pantai Tahiti – Pusingan Awal
2015	Piala Dunia Bolasepak Pantai Portugal – Tempat 3/4
2019	Piala Dunia Bolasepak Pantai Paraguay – Perlawanan Akhir
2021	Piala Dunia Bolasepak Pantai Rusia – Perlawanan Akhir



**MOHD SHAHREEN BIN CHE OMAR**

Tarikh Lahir: 16.08.1983  
Tempat Lahir: Pendang, Kedah  
Umur: 39 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2010 - 2020	Pengadil Kebangsaan
2013 - 2021	Penolong Pengadil FIFA
2019	AFC Cup – Group A



**JANASIP TAMINGAN**

Tarikh Lahir: 21.08.1970  
Tempat Lahir: Kota Marudu Kudat, Sabah  
Umur: 52 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2004 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2006 - 2021	Liga Super Piala Malaysia



**KU ALAUDDIN BIN KU MUHAMMAD**

Tarikh Lahir: 10.11.1976  
Tempat Lahir: Tanah Merah, Kelantan  
Umur: 46 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2005 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2021	Final Piala Malaysia



#### ISMADI BIN IBRAHIM

Tarikh Lahir: 28.07.1972  
Tempat Lahir: Setiu, Terengganu  
Umur: 50 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2006 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2008 - 2021	Liga Super Piala Malaysia



#### AZMAN BIN ISMAIL

Tarikh Lahir: 18.6.1974  
Tempat Lahir: Kedah  
Umur: 48 Tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2003 - 2007	Pengadil Kebangsaan
2008 - 2020	Penolong Pengadil FIFA
2006	Final Piala Presiden
2008	Final Piala FA
2009	Piala Piala Emas Raja-Raja
2010	Final Piala FA Asian Games China
2011	Final Piala FA
2012	Final AFC Challenge Cup Nepal
2015	AFC Asian Cup Finals Australia U17 FIFA World Cup FIFA Chile Memenangi Anugerah AFF Assistant Referee of the Year
2017	Piala Sumbangsih
2018	Final Piala Malaysia



#### BUSRAH BIN ERI

Tarikh Lahir: 14.01.1970  
Tempat Lahir: Kuching, Sarawak  
Umur: 52 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2004 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2006 - 2021	Liga Super Piala Malaysia



#### JUIN BIN JOSEPH

Tarikh Lahir: 30.04.1982  
Tempat Lahir: Sandakan, Sabah  
Umur: 40 tahun  
Status: Berkahwin

#### LATAR BELAKANG SEBAGAI PENGADIL

TAHUN	BUTIRAN
2015 - 2021	Pengadil Kebangsaan
2018	Liga Premier



## PEMAIN BOLA SEPAK KEBANGSAAN

FAM ingin merakamkan setinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada bekas ketua pasukan kebangsaan, Muhammad Shukor Adan yang telah mengambil keputusan untuk bersara sepenuhnya sebagai pemain bola sepak profesional selepas berakhirnya musim Liga Malaysia 2021 pada usia 42 tahun.

Shukor yang lahir di Melaka pada 24 September 1979 masuk sebagai pemain gantian ketika penghujung aksi Final Piala Malaysia 2021 bagi membantu Kuala Lumpur City FC muncul juara dengan menewaskan Johor Darul Ta'zim 2-0 di Stadium Nasional, Bukit Jalil pada 30 November 2021. Ia merupakan aksi terakhir Shukor sebagai seorang pemain bola sepak profesional selepas 24 tahun beraksi dalam saingan Liga Malaysia dengan pelbagai pasukan dari Negeri Sembilan, Selangor, ATM, Felda United, Melaka United dan terakhir, Kuala Lumpur City FC.

Shukor yang boleh beraksi sebagai pemain tengah dan pertahanan telah berjaya menjulang trofi Piala Malaysia sebanyak lima kali, trofi Piala FA sebanyak dua kali dan trofi juara Liga Premier sebanyak dua kali.

Di pentas antarabangsa, Shukor telah membuat penampilan sulung bersama skuad Harimau Malaya pada tahun 2001 ketika usianya 22 tahun dan penampilan terakhirnya ialah pada Piala Suzuki AFF 2014 ketika usianya 35 tahun yang mana Malaysia muncul naib juara untuk beliau mengumpul keseluruhan 56 caps dan lima gol antarabangsa bersama skuad kebangsaan.

Sesungguhnya jasa dan pengorbanan Shukor sepanjang 24 tahun melibatkan diri dalam kancah bola sepak negara terutama sebagai kapten Harimau Malaya mahupun kapten pasukan-pasukan kelab diwakilinya itu telah memainkan peranan cukup penting dalam mencorakkan bola sepak negara ke tahap yang lebih baik.



*Takziah*

**DR. JOZEF VENGLOS**  
BEKAS JURULATIH KEBANGSAAN

1936 - 2021



**26 JANUARI 2021**  
**JOZEF VENGLOS**  
**1936-2021**

Bekas jurulatih kebangsaan era 1980-an, Dr. Jozef Venglos telah meninggal dunia pada usia 84 tahun.

Venglos yang lahir di Ruzomberok, sebuah bandar di utara Slovakia (dahulunya Czechoslovakia) pada 18 Februari 1936, berhijrah ke Malaysia untuk menjadi jurulatih pasukan Kuala Lumpur pada tahun 1985 sebelum kemudiannya dilantik sebagai jurulatih kebangsaan pada 1986 hingga 1987.

Venglos yang membawa Czechoslovakia ke Piala Dunia FIFA pada 1982, meletakkan batu asas kepada kejayaan Kuala Lumpur yang dibimbing Chow Kwai Lam menjuarai Piala Malaysia tiga musim berturut-turut pada 1987, 1988 dan 1989.

Kerjaya Venglos selaku jurulatih Malaysia agak singkat selepas beliau menggantikan Frank Lord tetapi dalam tempoh itu, skuad Harimau Malaya menjuarai Pestabola Merdeka 1986 dengan menewaskan pasukan Pilihan Czechoslovakia yang diwakili kelab Sigma Olomouc 3-0 pada aksi final di Stadium Merdeka menerusi jaringan Wong Hung Nung, Zainal Abidin Hassan dan Dollah Salleh. Venglos turut membawa pasukan negara ke pusingan kelayakan Olimpik 1987.

Sepanjang karier kejurulatihannya, Venglos turut pernah membimbing pasukan-pasukan kelab seperti FC Prague Sydney, New South Wales, Slovan Bratislava, Aston Villa, Fenerbahce dan Celtic serta pasukan-pasukan kebangsaan seperti Australia, Czechoslovakia, Slovakia dan Oman.

*Takziah*

**C. RAJATHURAI**  
BEKAS PENGADIL FIFA



**31 JANUARI 2021**  
**C. RAJATHURAI**

Bekas pengadil FIFA, C. Rajathurai yang berasal dari Negeri Sembilan merupakan pengadil kebangsaan dari 1967 hingga 1984 dan berstatus Pengadil FIFA dari 1982 hingga 1984.

Rajathurai yang mengadili perlawanan-perlawanan antarabangsa antaranya Pestabola Merdeka dan Piala Bangladesh turut pernah bergelar Penilai Pengadil Kebangsaan selepas bersara sebagai pengadil.

*Takziah*

**DATO' S. ANTHONYSAMY**  
BEKAS SETIAUSAHA FAS

1934 - 2021



**3 APRIL 2021**  
**DATO' S. ANTHONYSAMY**  
**1934-2021**

Bekas Setiausaha Persatuan Bola Sepak Selangor (FAS), Dato' S. Anthonysamy telah meninggal dunia pada usia 87 tahun.

Berasal dari Brickfields, Anthonysamy adalah antara nadi dalam tadbir urus serta dasar-dasar pertandingan tempatan bola sepak negara atas kapasiti beliau selaku anggota Jawatankuasa Pertandingan FAM yang menganjurkan Piala Malaysia pada era 1970-an dan 1980-an.

Hampir 30 tahun Anthonysamy mengabdikan diri kepada bola sepak dengan menjadi Ahli Majlis FAS pada tahun 1968 dan kemudian sebagai Setiausaha FAS dari 1974 hingga 1993 selain menjadi naib presiden Persatuan Daerah Petaling Jaya.

Bersama mendiang R. Ramalingam yang pernah menjawat tugas pengurus pasukan kebangsaan, Bendahari dan Naib Presiden FAS, Anthonysamy dianggap pemikir di sebalik tabir yang membantu pucuk pimpinan FAM di bawah Allahyarham Tan Sri Hamzah Abu Samah, Allahyarham Datuk Harun Idris, Allahyarham Datuk Abu Bakar Daud serta era awal pemerintahan Almarhum Sultan Haji Ahmad Shah.

*Takziah*

**ROSMAINI MOHD SHAH**  
BEKAS PEMAIN KEBANGSAAN



**8 APRIL 2021**  
**ROSMAINI MOHD SHAH**  
**1954-2021**

Bekas penyerang kebangsaan, Rosmaini Mohd Shah meninggal dunia di Hospital Tengku Ampuan Afzan, Kuantan pada usia 67 tahun.

Dengan ketinggian 1.85m dan berat 60kg ketika kemuncaknya, Rosmaini yang bertugas di Jabatan Bekalan Air Pahang dianggap antara penyerang paling berbisa era 1970-an tetapi daya tandukannya, tipu helah lenggok badannya serta sentuhan jaringannya hanya sesekali ditonjolkan dalam pasukan kebangsaan. Sepanjang kariernya, Rosmaini sembilan kali dipanggil mewakili Malaysia. Kali pertama pada persiapan Sukan Asia di Taheran (1974) dan Pra Piala Dunia (1981) tetapi daripada jumlah itu, Rosmaini melapor diri tiga kali, pada Pestabola Merdeka 1974, lawatan ke China 1977 dan Piala Presiden Seoul pada 1978.



Tuah tidak memihak Rosmaini kerana kemunculannya hadir di saat skuad negara memiliki sentuhan tajam Allahyarham Dato' Mokhtar Dahari, Shahrudin Abdullah, James Wong dan Allahyarham Isa Bakar.

Menyaring jersi Pahang dari 1972 hingga 1983, Rosmaini membintangi skuad dibarisi antara lain Datuk Jamal Nasir Ismail, Wan Zawawi Wan Yusoff, Datuk Ramli Mahmud, D. Devendran, Hamidon Abdullah, Hamzah Hussein dan Tajuddin Nor dengan turut menjadi anggota skuad Pahang yang menjulang Piala Malaysia 1983.



**NOOR KEFLI SULONG**  
(1955-2021)

BEKAS PENOLONG SETIAUSAHA AGUNG FAM

**12 JUN 2021**  
**NOOR KEFLI SULONG**  
**1955-2021**

Bekas Penolong Setiausaha Agung FAM, Noor Kefli Sulong meninggal dunia pada usia 65 tahun.

Noor Kefli yang berasal dari Pahang berkhidmat selaku Penolong Setiausaha Agung FAM pada 2005-2006 dan pernah menjadi Ketua Pegawai Operasi Malaysian Super League (MSL) Sdn Bhd, iaitu cawangan pemasaran FAM.

Terbabit dalam pembangunan bola sepak di Kuala Lumpur sejak awal 1990-an, Noor Kefli menjadi pensyarah di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) sebelum menceburi pentadbiran bola sepak selaku Pengarah Futsal Konfederasi Bolasepak Asia (AFC).



**ROSLI BIN NURUDDIN**  
(1968-2021)

BEKAS KAKITANGAN FAM

**12 JUN 2021**  
**ROSLI NURUDDIN**  
**1968-2021**

Bekas kakitangan FAM, Rosli Nuruddin meninggal dunia pada usia 53 tahun.

Rosli yang dilahirkan pada 18 Februari 1968 dan berasal dari Perak pernah berkhidmat sebagai Penyelia Keselamatan dan Kebersihan di Unit Pentadbiran FAM sejak 1 November 2013 sehingga 31 Januari 2021, selama 8 tahun.

Sebelum bersama FAM, Rosli pernah berkhidmat bersama Persatuan Bolasepak Selangor (FAS) selama lebih 20 tahun.



**M. J. VINCENT**  
BEKAS PENTADBIR FAS & KLFA

1931-2021

**13 JULAI 2021**  
**M. J. VINCENT**  
**1931-2021**

Bekas pentadbir Persatuan Bolasepak Selangor (FAS) dan pengasas bersama Persatuan Bolasepak Kuala Lumpur (KLFA), M. Joseph Vincent meninggal dunia pada usia 90 tahun.

Sebelum berkhidmat selaku ahli majlis KLFA sehingga 1995, Vincent menjadi tonggak pentadbiran pembangunan FAS dengan menjalankan tugas sebagai setiausaha pembangunan belia yang akhirnya memperkenalkan Allahyarham Dato' Mokhtar Dahari ke dalam skuad Piala Burnley Selangor di bawah kendalian Allahyarham Abdullah Yeop Nordin pada 1971.

Disebabkan pertumbuhan bola sepak yang pesat di sekitar Lembah Klang, timbul idea untuk mewujudkan sebuah persatuan bola sepak bagi menaungi aktiviti sukan itu di Wilayah Persekutuan, maka Vincent bersama-sama mendiang Dato' K. Rasalingam bersama beberapa pemimpin dari FAS membentuk jawatankuasa pro-tem Persatuan Bolasepak Wilayah Persekutuan pada 1974.

*Takziah*

**DATO' AHMAD AMIZAL**  
**SHAFIT HJ AHMAD RAFIE**  
BEKAS PRESIDEN PERSATUAN  
BOLASEPAK PERLIS (PFA)

1987 - 2021



**5 OGOS 2021**  
**DATO' AHMAD AMIZAL SHAFIT HJ AHMAD RAFIE**  
**1987-2021**

Bekas Presiden Persatuan Bolasepak Perlis (PFA), Dato' Ahmad Amizal Shaifit Hj Ahmad Rafie telah menghembuskan nafas terakhirnya pada usia 34 tahun.

Ahmad menjadi Presiden PFA pada tahun 2018 dan 2019.





**S. SUBRAMANIAM**  
BEKAS JURULATIH KUALA LUMPUR

1936-2021

**31 OGOS 2021**  
**S. SUBRAMANIAM**  
**1936-2021**

Bekas Pengarah Teknikal Konfederasi Bolasepak Asia (AFC) dan Persatuan Bolasepak Kuala Lumpur (KLFA), S. Subramaniam meninggal dunia pada usia 85 tahun.

Subramaniam yang menerima anugerah Gold Service AFC pada 2011 dikenang sebagai individu penting di sebalik program pembangunan remaja KLFA yang melahirkan antara lain Azrul Amri Burhan, Azmin Azram Abdul Aziz dan T. Gopinath Naidu.

Dengan rekod sebagai jurulatih Piala Burnley untuk Selangor, penolong jurulatih skuad kebangsaan Dave McLaren, penolong jurulatih skuad Harimau serta jurulatih Kuala Lumpur 1981-1984 dan 1993 sebelum dilantik Pengarah Teknikal AFC pada 1993, Subramaniam meninggalkan legasi sebagai pakar pembangunan.

Subramaniam yang menjadi sebahagian daripada anggota Kumpulan Pengkaji Teknikal FIFA di Piala Dunia 1998, turut meletakkan batu asas kepada garis panduan kejurulatihan AFC di pelbagai peringkat untuk dijadikan rujukan dan modul latihan bagi instruktur kejurulatihan peringkat AFC bermula 1990.



**TAN SRI ZAMAN KHAN RAHIM KHAN**  
BEKAS Pengerusi Jawatankuasa Tatatertib FAM

1941-2021

**11 SEPTEMBER 2021**  
**TAN SRI ZAMAN KHAN RAHIM KHAN**  
**1941-2021**

Bekas Pengerusi Jawatankuasa Tatatertib FAM, Tan Sri Mohd Zaman Khan Rahim Khan meninggal dunia di Institut Jantung Negara (IJN) pada usia 80 tahun.

Mohd Zaman berkhidmat selaku Pengerusi Jawatankuasa Keselamatan FAM atas kapasiti beliau sebagai Pengarah Jabatan Keselamatan Dalam Negeri dan Ketenteraman Awam pada 1980-an sebelum dilantik memegang jawatan Pengerusi Jawatankuasa Tatatertib FAM pada 1990 sehingga awal 2000-an.



**KEN WORDEN**  
BEKAS JURULATIH KEBANGSAAN  
1943-2021

**20 SEPTEMBER 2021**  
**KEN WORDEN**  
**1943-2021**

Bekas jurulatih kebangsaan, Ken Worden meninggal dunia pada usia 78 tahun.

Worden atau nama penuhnya Kenneth Joseph Worden, dilahirkan pada 2 Februari, 1943 di Preston, England tetapi lebih menyerlah kariernya sebagai pemain dan jurulatih di Australia sebelum berhijrah ke Malaysia pada 1991 untuk menjadi jurulatih Selangor yang muncul juara Piala FA dan naib juara Piala Malaysia di bawah kendaliannya.

Worden kemudian telah dilantik sebagai jurulatih kebangsaan selama dua tahun, menggantikan Rahim Abdullah bermula Januari 1992 sehingga penghujung 1993.

Dalam tempoh itu, pasukan kebangsaan menjuarai Kejohanan Jemputan Vietnam dan Piala Jakartaraya 1992 serta Pestabola Merdeka 1993. Bagaimanapun skuad negara yang membariskan antara lain Zainal Abidin Hassan, Mubin Mokhtar, Khairul Azman Mohamad, K. Gunalan, Azizol Abu Haniffah, Malek Rahman, Dollah Salleh dan Azman Adnan, tewas pada pra-Piala Dunia dan Sukan SEA Singapura 1993.

Selepas itu, Worden menyahut cabaran sebagai jurulatih Singapura untuk beberapa bulan sebelum meneruskan karier kejurulatihannya di Malaysia dengan kembali sebagai jurulatih Selangor, dengan menjuarai Piala Malaysia 1995 dan 1996, disusuli tugasan dengan beberapa lagi pasukan tempatan lain seperti Sabah, Terengganu dan KL SPA. Worden kembali ke Selangor dan menjuarai Piala Malaysia pada 2002.



**KASMAH DARUS**  
BEKAS PEMAIN BOLA SEPAK WANITA KEBANGSAAN

1958-2021

**3 NOVEMBER 2021**  
**KASMAH DARUS**  
**1958-2021**

Bekas pemain bola sepak wanita kebangsaan era 1970-an, Kasmah Darus menghembuskan nafas terakhirnya pada usia 63 tahun selepas dikesan menghidap kanser tulang tahap empat sejak awal Januari 2021.

Pemain sayap kanan yang juga anggota skuad wanita kebangsaan pada Kejohanan Bola Sepak Wanita Asia pertama di Hong Kong pada Ogos 1975 itu terdahulu mengalami kanser payudara pada 2019.

*Takziah*

**DATO' M. KUPPAN**  
BEKAS PEMAIN & JURULATIH  
KEBANGSAAN

1936 - 2021



**30 DISEMBER 2021**  
**DATO' M. KUPPAN**  
**1936-2021**

Bekas pemain era 1960-an dan jurulatih kebangsaan pada dekad 1970-an, Dato' Kuppan Muniandy meninggal dunia di Kuala Lumpur pada usia 85 tahun.

Lahir di Bukit Mertajam, Pulau Pinang pada 14 Oktober 1936, ketangkasan Kuppan sebagai seorang penyerang mencetuskan jolokan Harimau Kumbang atau the Black Panther from Penang, selain Jetboots.

Memulakan kerjayanya bersama Pulau Pinang sebagai seorang penyerang dan sayap kanan pada usia 19 tahun, Kuppan adalah anggota skuad Choo Seng Quee yang menjulang gelaran Pestabola Merdeka pada 1958, 1959 dan 1961.

Seangkatan dengan Tan Sri Abdul Ghani Minhat, Sexton Lourdes, Edwin Dutton, Ahmad Nazari Min Zohari, Yusof Bakar, M. Govindaraju, Majid Ariff dan Rahim Omar, Kuppan turut menganggotai skuad negara yang mengutip emas di Sukan SEAP 1961 tetapi tidak terpilih ke Sukan Asia 1962 di Jakarta.

Kuppan meneruskan kerjaya sebagai jurulatih yang berjaya selepas menghadiri kursus kejurulatihan pada 1972. Selain menerajui kemenangan Pulau Pinang pada final Piala Malaysia pada 1974, Kuppan membimbing pasukan negara menjulang Pestabola Merdeka 1976, pusingan akhir Piala Asia AFC 1976 di Tabriz, Iran dan pra-Piala Dunia 1977.



**ABDUL HAMID RAMLI**  
BEKAS PENJAGA GOL KEBANGSAAN

1953-2022

**5 JANUARI 2022**  
**ABDUL HAMID RAMLI**  
**1953-2022**

Bekas penjaga gol skuad negara yang beraksi di Piala Asia AFC di Tabriz, Iran pada 1976 dan Piala Asia AFC di Kuwait pada 1980, Abdul Hamid Ramli meninggal dunia akibat komplikasi jantung pada usia 68 tahun.

Selain menjuarai Pestabola Merdeka 1976 dan 1979, Abdul Hamid menganggotai skuad negara yang mengutip pingat emas di Sukan SEA Jakarta pada 1979.

Seangkatan dengan mendiang Datuk R. Arumugam, mendiang Ong Yu Tiang dan mendiang Peter Rajah, Abdul Hamid bersaing hebat untuk mengawal gawang negara.

Pada zaman kemuncaknya, Abdul Hamid menganggotai skuad Kelantan yang dibarisi nama-nama besar seperti Nik Fauzi Hassan, Mahadi Yussof, Kamaruddin Mohd Nor, Yassin Mohd Noor, Nik Salleh Nik Man dan Ramli Abdullah.

Abdul Hamid kemudian meneruskan kerjaya selaku jurulatih penjaga gol bersama beberapa pasukan, termasuk Kelantan, Angkatan Tentera, KM Naza, Polis Diraja Malaysia dan Negeri Sembilan dengan mengasuh beberapa penjaga gol termasuk Halim Napi, Hamsani Ahmad, Yazid Yassin, Allahyarham Suffian Abdul Rahman dan Azizon Abdul Kadir.

# *Takziah*



SERBEGETH "SHEBBY" SINGH  
BEKAS PEMAIN KEBANGSAAN

1960-2022

**12 JANUARI 2022**  
**SERBEGETH SINGH**  
**1960-2022**

Bekas pemain pertahanan kental negara, Serbegeth Singh meninggal dunia secara mengejut pada usia 61 tahun selepas terkena serangan jantung ketika berbasikal.

Kerjayanya sebagai pemain bola sepak ialah bersama Johor, Kuala Lumpur, Pahang dan Negeri Sembilan sebelum mencipta nama sebagai personaliti televisyen bermula 1997.

Selaku tonggak Kuala Lumpur, Serbegeth muncul juara liga 1986, 1987, 1988 dan 1989, juara Piala Malaysia pada 1987, 1988 dan 1989, juara Piala FA pada 1993 dan 1994 serta membantu skuad negara mengutip pingat emas Sukan SEA pada 1989 dan gangsa pada Sukan SEA 1985.

Mula menyarung jersi negara dalam kejohanan Piala Presiden Korea Selatan pada 1982, Serbegeth mengumpul 61 caps sehingga persaraannya selepas beraksi menentang England di Stadium Merdeka pada 1991.

Selain menjadi penasihat global Blackburn Rovers pada 2012-2013, Serbegeth yang lebih dikenali dengan panggilan Shebby pernah menjadi penasihat rancangan realiti, MyTeam serta Malacca Telekom FC.



# 27 PENUTUPAN

Jangkaan awal untuk menjadikan 2021 sebagai titik permulaan untuk menggerakkan proses pemulihan jelas telah tersasar jauh dari matlamat asal. Apa yang telah dirancang dengan begitu rapi dengan berbekalkan pengalaman dari tahun 2020 hampir kesemuanya tergendala dan gagal untuk dilaksanakan. Pelaksanaan PKP yang berpanjangan telah mengakibatkan kesemua pertandingan telah terbatal sementara aktiviti pembangunan pula tidak dapat dijalankan dengan sempurna. Persiapan pasukan kebangsaan pun turut terjejas apabila pematuhan SOP perlu dititikberatkan. Situasi ini telah meletakkan pengurusan FAM dalam keadaan yang cukup mencabar apatah lagi memikirkan kemungkinan untuk industri bola sepak negara menjadi lumpuh dan sukar untuk dipulihkan.

Ketika mendepani pelbagai kekangan yang mengakibatkan banyak aktiviti terpaksa ditangguh mahupun dibatalkan, memang ada segelintir masyarakat yang telah melemparkan pelbagai komen dan pandangan yang sinis. Dalam kepayahan kita mengharungi saat mencabar, komentar yang sedemikian rupa tidak langsung membantu, bahkan menambahkan lagi kesukaran yang ada. Alhamdulillah, menepati maksud 'when your chips are down and your back is against the wall' ketokohan seorang Presiden yang cukup kental yang seolah-olah tidak mengenal erti mengalah telah menjadi pendorong dan pembakar semangat juang kepada FAM untuk secara berterusan merangka pelbagai langkah demi memulihkan kembali industri sukan nombor satu negara. Berkat usaha yang bersulamkan niat murni, sebelum 2021 melabuhkan tirai, banyak aktiviti terutamanya dalam hal penganjuran pertandingan dan program pembangunan telah berjaya dirangka dan insyaAllah akan dapat dilaksanakan pada awal tahun 2022.

Sebarang usaha bersendirian di pihak kita pasti sukar untuk digerakkan secara sempurna tanpa sokongan padu dari Kerajaan Malaysia. Sekali lagi kita berterima kasih kepada YAB Dato' Sri Perdana Menteri dan YB Menteri Belia dan Sukan yang sentiasa memberi perhatian akan kesejahteraan dan kemajuan sukan bola sepak negara khususnya dalam membantu FAM untuk menggerakkan perancangannya. Projek pembangunan ibu pejabat baharu FAM dan projek National Training Centre (NTC) di Presint 5, Putrajaya kini telah dimulakan hasil daripada kerjasama dan bantuan berterusan daripada Kerajaan Malaysia.

Ucapan terima kasih juga dikongsikan dengan FIFA dan AFC yang sentiasa berdiri teguh bersama FAM ketika mengharungi pandemik selama 2 tahun ini tadi. Persefahaman yang cukup jitu ini membuktikan betapa besarnya ikatan kekeluargaan dalam dunia bola sepak. Penghargaan khusus juga turut dirakamkan kepada kesemua rakan komersil FAM yang telah bersama kita selama berhadapan dengan episod sukar di sepanjang tahun 2021. Peranan yang dimainkan oleh setiap rakan komersil ini sebenarnya adalah cukup besar dan penting kerana tanpa mereka, kedukaan sudah pasti menjadi lebih parah dan segala perancangan pun boleh goyah. Terima kasih Telekom Malaysia, Bank Islam Malaysia, Malaysia Airlines, Nike, G-Shock, 100Plus, Cuckoo, Kronos, Joma, Milo dan Little Joe.

FAM sentiasa melihatkan persefahaman dengan media sebagai satu ramuan penting dalam mencorak serta mengukuhkan lagi pembangunan industri bola sepak negara. Memang menjadi resam dunia, kita tidak boleh lari dari dihujani dengan pelbagai kritikan. Setiap perkara yang diutarakan, setiap pandangan dan komentar itu menunjukkan perasaan empunya yang cukup tinggi kepada bola sepak negara. Semuanya mencerminkan hasrat yang satu, mengimpikan kejayaan buat bola sepak negara. Setiap kita saling memerlukan, bola sepak negara tidak akan lengkap tanpa suara anda semua. FAM sebagai satu organisasi yang mengamalkan pengurusan telus tetap menerima kritikan ini sebagai satu sandaran dan pedoman. Terimalah ucapan terima kasih daripada kita semua di FAM.

Dalam setiap kemelut pasti akan ada peluangnya dan dalam setiap permasalahan akan ada penyelesaiannya. Semua ini akan mencorakkan lagi perjalanan kita secara bersama. Berbekalkan kesetiaan yang bersulamkan kesungguhan dan keikhlasan hati, telah memudahkan yang susah, meleraikan yang kusut dan meringankan yang berat. Selaku Ketua Sekretariat Agung FAM, saya melihat setiap nilai murni ini dimiliki oleh tenaga kerja FAM. Penghargaan dari hati yang tulus ikhlas dari saya buat setiap anggota Sekretariat Agung FAM.

Bersama kita berjuang demi membangkitkan kecemerlangan bola sepak negara.





# **LAPORAN PENYATA KEWANGAN 2021**

**FOOTBALL ASSOCIATION OF MALAYSIA**  
(Reg. No. 0059/98)  
(Registered in Malaysia)

REPORTS AND FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED  
31 DECEMBER 2021  
(In Ringgit Malaysia)

# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2021

	Note	2021 RM	2020 RM
<b>ASSETS</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	3	25,460,099	26,567,654
Investment property	4	-	-
Amount due from a related party	5	30,566,043	22,050,588
		<u>56,026,142</u>	<u>48,618,242</u>
<b>Current assets</b>			
Inventories	6	-	46,001
Receivables	7	2,714,063	6,720,894
Amount due from affiliates	8	842,060	855,342
Amount due from a related party	5	1,275,000	10,268,223
Fixed deposits with licensed banks	9	42,092,031	41,478,688
Cash and bank balances	10	21,630,474	5,731,586
		<u>68,553,628</u>	<u>65,100,734</u>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<u>124,579,770</u>	<u>113,718,976</u>
<b>Financed by:</b>			
<b>Capital and reserves</b>			
Accumulated fund	11	26,464,860	16,495,455
FAM I	12	43,553,995	43,553,995
FAM II	13	2,619,101	2,687,950
		<u>72,637,956</u>	<u>62,737,400</u>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>Non-current liability</b>			
Borrowing	14	7,181,934	7,698,228
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdraft	15	5,341,053	5,090,813
Amount due to affiliates	16	1,986,192	3,431,715
Payables and other liabilities	17	37,037,789	34,390,284
Borrowing	14	394,846	370,536
		<u>44,759,880</u>	<u>43,283,348</u>
<b>Total liabilities</b>		<u>51,941,814</u>	<u>50,981,576</u>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<u>124,579,770</u>	<u>113,718,976</u>



**STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021**

	<b>Note</b>	<b>2021 RM</b>	<b>2020 RM</b>
<b>Income</b>			
Sponsorship and subsidies	19	18,689,948	14,040,954
Debit Card Commission	20	4,630,418	4,715,770
Interest received		802,375	801,204
Rental income		115,500	83,600
Fines		41,000	21,000
Sundry income	21	1,909,494	1,421,853
Sanction fee		1,673,750	3,248,500
Reversal of impairment losses		2,175	-
FIFA Forward			
- Operational cost support		6,293,774	6,219,748
- Special project - National Futsal League		-	174,378
- Special Project - Field, Turf & Futsal Court		-	472,427
- Equipment		235,705	158,564
- Solidarity fund		2,003,500	2,042,500
AFC FAP Grant		2,167,539	2,654,295
Transfers: -			
- FAM II	13	68,849	125,600
		<u>38,634,027</u>	<u>36,180,393</u>

**STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)**

	Note	2021 RM	2020 RM
<b>Expenditure</b>			
GRANTS AND SUBSIDIES			
Participation grant		-	(40,000)
Associate members		100,000	300,000
Travel subsidies		-	(140,000)
Incentive (President Cup/Youth Cup)		-	(365,000)
		<u>100,000</u>	<u>(245,000)</u>
 SALARIES			
Technical		5,905,988	7,158,027
Administration		8,953,322	9,171,618
	22	<u>14,859,310</u>	<u>16,329,645</u>
 ADMINISTRATION			
Audit fee			
- current year		48,000	50,440
Bad debt written off		2,710	-
Course and seminar		-	67,366
Depreciation of property, plant and equipment	3	2,167,423	1,731,891
Property, plant and equipment written off	3	-	70
Interest and commission fees		392,140	565,366
Stamp duty		1,379	7,114
FAM events		12,555	87,907
Souvenir		45,699	855,324
Maintenance of equipment		153,795	191,976
Maintenance of motor vehicle		72,474	85,779
Maintenance of field		63,096	87,247
Maintenance of building		698,790	774,317
Meeting expenses		495,151	218,421
Miscellaneous expenses	23	260,036	307,582
Printing and stationery		213,028	275,840
Professional fees		535,777	77,950
Telephone and postages		53,754	57,304
Travelling, transport and accommodation		172,226	52,900
Donation and contribution		-	5,000
Subscription fees		5,526	6,285
FAM AFC women's football day		16,038	-
Realised loss on foreign exchange		2,082	-
Inventories written down		42,221	-
		<u>5,453,900</u>	<u>5,506,079</u>

**STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)**

	<b>Note</b>	<b>2021 RM</b>	<b>2020 RM</b>
<b>Expenditure (continued)</b>			
<b>MARKETING</b>			
Meeting expense		1,806	1,860
		<hr/>	<hr/>
<b>TECHNICAL</b>			
Meeting expense		6,742	4,107
Course and seminar		385,938	714,572
		<hr/>	<hr/>
		392,680	718,679
		<hr/>	<hr/>
<b>TEAMS</b>			
National team		3,426,834	444,213
Under – 22 team		952,340	-
Under – 19 team		-	418,258
Under – 16 team (NFDP)		-	36,783
Skuad projek FAM/MSN		1,925,416	-
		<hr/>	<hr/>
		6,304,590	899,254
		<hr/>	<hr/>
<b>COMPETITION</b>			
Amateur football league		432,172	500
Meeting expense		40,166	23,434
Course and seminar		26,780	36,530
Domestic tournaments	24	73,960	238,896
International tournaments	18	177,419	183,339
Club licensing		-	57,138
		<hr/>	<hr/>
		750,497	539,837
		<hr/>	<hr/>
<b>REFEREES</b>			
Meeting expenses		2,080	1,900
Course and seminars		52,225	182,305
Match officials	25	-	252,156
		<hr/>	<hr/>
		54,305	436,361
		<hr/>	<hr/>
<b>MEDICAL</b>			
Meeting expenses		866	734
Maintenance of medical equipment		2,030	6,730
		<hr/>	<hr/>
		2,896	7,464
		<hr/>	<hr/>



**STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (CONTINUED)**

	Note	2021 RM	2020 RM
<b>Expenditure (continued)</b>			
WOMEN			
Meeting expenses		4,968	4,269
National women's team		547,388	53,204
Under – 19 women team		-	52,855
Under – 16 women team		-	64,154
Courses and seminar		12,263	-
		<u>564,619</u>	<u>174,482</u>
 FUTSAL AND BEACH SOCCER			
Meeting expense		7,352	4,553
Domestic tournaments		25,027	-
National futsal men's team		78,791	91,449
National beach soccer team		-	(76,014)
		<u>111,170</u>	<u>19,988</u>
 Total operating expenses		<u>28,595,773</u>	<u>24,388,649</u>
 Add: Expenditure incurred for			
- FAM II		68,849	125,600
		<u>28,664,622</u>	<u>24,514,249</u>
Surplus for the financial year		9,969,405	11,666,144
Accumulated funds brought forward		16,495,455	4,829,311
Accumulated funds carried forward		<u>26,464,860</u>	<u>16,495,455</u>

**STATEMENTS OF CASH FLOW  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021**

	<b>2021 RM</b>	<b>2020 RM</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Cash received from sponsors	18,689,948	14,389,413
Other receipt	15,089,510	12,544,040
Cash paid to employees and others	(15,118,382)	(13,916,931)
Grants distributed (to)/from affiliates	(1,194,618)	1,377,460
Net cash flow from in operating activities	<u>17,466,458</u>	<u>14,393,982</u>
<b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Purchase of property, plant and equipment	(1,059,869)	(4,949,443)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	6,000	1,000
Interest received	802,375	801,204
Fund movement	(68,849)	(125,600)
Repayment of term loan	(491,984)	(463,324)
Interest paid	(392,140)	(565,366)
Net cash flows used in financing activities	<u>(1,204,467)</u>	<u>(5,301,529)</u>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
Net changes	16,261,991	9,092,453
Brought forward	42,119,461	33,027,008
Carried forward	<u><u>58,381,452</u></u>	<u><u>42,119,461</u></u>
 Cash and cash equivalents comprise the following: -		
Cash and bank balances	21,630,474	5,731,586
Fixed deposits with licensed banks	42,092,031	41,478,688
Bank overdrafts	(5,341,053)	(5,090,813)
	<u><u>58,381,452</u></u>	<u><u>42,119,461</u></u>

# GARIS MASA

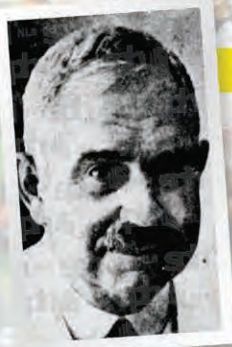


# BOLA SEPAK MALAYSIA 1926 - 2021



# 1926

Pada 11 September 1926, Persatuan Bola Sepak Malaya ditubuhkan, dengan John Middleton Sime yang berasal dari Singapura dipilih sebagai presiden.



Dalam mesyuarat yang diadakan di Kelab Selangor, ahli-ahli anggotanya adalah Selangor, Melaka, Singapura, Negeri Sembilan dan Perak.

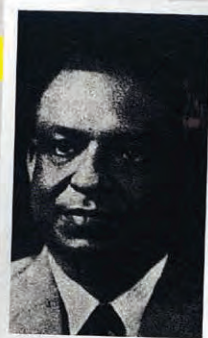


**THE MALAYAN FOOTBALL ASSOCIATION, 1926.**  
Constitution And Rules.  
Constitution.  
1. The name of the Association is "THE MALAYAN FOOTBALL ASSOCIATION" and the Secretary's Office in Kuala Lumpur shall be the Registered Office.  
2. To promote the game of Football "according to the game, as settled by the Football Association from time to time in every way in which the Council of the Association think proper, and to such extent as shall be deemed necessary."



# 1951

Tunku Abdul Rahman dipilih sebagai presiden FAM, dengan akaun menunjukkan defisit sebanyak RM1,600, Encik Abdul Rahman dilantik sebagai setiausaha.



# 1940

A.R. Singam dilantik menjadi setiausaha kehormat yang pertama yang bukan dalam kalangan orang Eropah.



# 1957

Pestabola Merdeka julung kali diadakan.



Tunku Abdul Rahman dipilih sebagai presiden AFC.

# 1958





# 1970

Dave MacLaren dilantik sebagai jurulatih kebangsaan dengan gaji RMI,875, sebuah kereta, kemudahan penginapan percuma dan cuti berbayar selama empat minggu.



# 1972

Malaysia mengambil bahagian dalam Sukan Olimpik di Munich.

XX. OLYMPIADE  
MÜNCHEN 1972



FA Malaya dibubarkan untuk memberi laluan kepada Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM) pada bulan Februari.



# 1964

# 1961

Ibu pejabat FAM setinggi tujuh tingkat di Birch Road dibina dengan kos RM317,000 dirasmikan pada 7 Disember oleh Tunku Abdul Rahman.

Pasukan Malaya yang dilatih Choo Seng Quee meraih pingat gangsa Sukan Asia di Jakarta.

# 1962







# 1974

Malaysia merangkul pingat gangsa Sukan Asia di Tehran.



# 1975

Tun Abdul Razak menggantikan Tunku sebagai presiden FAM.

# 1976

Tan Sri Hamzah Abu Samah dipilih sebagai presiden selepas Tun Razak meninggal dunia.

Malaysia memasuki pusingan akhir Piala Asia AFC di Tabriz, Iran.



FAM berpindah ke bangunan baharu Wisma FAM berharga RM1.87 juta di Sungai Way-Subang yang kini dikenali sebagai Kelana Jaya.

Dato' Kwok Kin Keng melepaskan jawatan sebagai setiausaha kehormat selepas berkhidmat selama 27 tahun.

# 1979





# 1989

Liga semi-pro dilancarkan pada 5 Mei.



Sultan Ahmad Shah dipilih sebagai presiden FAM, Tan Sri Hamzah kembali sebagai naib presiden.

Kevin Keegan membuat penampilan sebagai jurulatih Harimau pada Pestabola Merdeka.

# 1984



Malaysia layak ke Sukan Olimpik di Moscow namun memboikot temasya tersebut susulan serangan Soviet Union ke atas Afghanistan.

# 1980



MOCKBA 1980

WISMA FAM  
Something to Cherish

The Association is proud to have been selected to host the 1984 AFC Asian Cup. The complex was built in the year 1978 and was opened on 15th November 1978.

All Association offices are situated in the complex. The Association's secretariat and the Federation all have fully equipped offices in the building.







AFC  
ASIAN CUP  
2007

# 2007

Malaysia menjadi tuan rumah  
pusingan akhir Piala Asia AFC.



SEA GAMES XI FOOTBALL FINAL	
SINGAPORE (BLUE)	1
MALAYSIA (WHITE)	3
VISIT MALAYSIA YEAR 1990	

Malaysia memenangi  
pingat emas yang ke-4  
dalam Sukan SEA  
mengalahkan Singapura.

# 1994

Liga-M bertukar status  
profesional sepenuhnya.



Malaysia  
digemparkan  
dengan skandal  
rasuah.



# 1997

Malaysia menjadi tuan  
rumah Piala Dunia  
Bawah 20 Tahun FIFA.





# 2010

Malaysia menjujung  
Piala Suzuki AFF 2010  
di Jakarta.



**AFF  
SUZUKI  
CUP 2010**



Program Pembangunan  
Bola Sepak Negara (NFDP)  
dilancarkan pada 2011 dan  
diperkasakan pada 2014.

# 2011



# 2014

Sultan Ahmad Shah melepaskan  
jawatan presiden. Tengku  
Abdullah Sultan Ahmad Shah  
dipilih sebagai presiden.

# 2015

FMLLP (sekarang MFL)  
ditubuhkan dan  
diberikan hak  
menguruskan  
Liga Malaysia.



Tunku Ismail Sultan Ibrahim  
mengisi jawatan sebagai  
presiden menggantikan  
Tengku Abdullah Sultan  
Ahmad Shah.

# 2017







# F:30

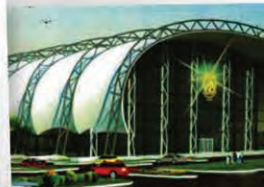
Peta Hala Tuju FAM F:30 dilancarkan pada Oktober 2018.



FAM melancarkan Suparimau Piagam setahun kemudian.

## 2019

FAM bercadang membina ibu pejabat yang baharu dan juga pusat latihan kebangsaan di Putrajaya.



## 2018

Datuk Haji Hamidin bin Haji Mohd Amin mencipta sejarah sebagai rakyat marhaen pertama menjadi presiden FAM, menggantikan Tunku Ismail Sultan Ibrahim.

APPROVED 1993



# 2020 2021

Pandemik Covid-19  
membantutkan  
sebahagian besar  
pelan FAM buat  
seketika.

4 legenda negara  
diisytihar sebagai  
ahli terbaharu  
Kelab Abad FIFA,  
dengan Dato' Soh Chin Ann sebagai pemilik  
caps terbanyak di dunia dengan 195 caps.

**CHIN ANN - 195**  
**SHUKOR - 163**  
**MOKHTAR - 138**  
**ARUMUGAM - 131**  
**ZAINAL - 116**  
**CHANDRAN - 115**  
**SANTOKH - 100**

## FAM

# Satu Pengkisahan

11 SEPTEMBER 1926 - 11 SEPTEMBER 2021



# RAKAN PENAJA



Penaja Bank Rasmi Harimau  
Malaya



Penaja Penerbangan Rasmi  
Harimau Malaya



Penaja Pakaian Sukan Rasmi

**CUCKOO**

Penaja Penapis Air dan Penapis  
Udara (Peralatan Rumah) dan  
Penaja Rasmi Piala Futsal  
Malaysia



Penaja Minuman Rasmi  
Pasukan Kebangsaan dan FAM



Penaja Penyegar Udara  
Pasukan Kebangsaan dan FAM

**al-ikhsan  
SPORTS**

Penaja Kedai Barangan Sukan  
FAM

**Sanctband Active**

Penaja Tali Regangan Tahan  
Lasak FAM, Kejurulatihan dan  
Sains Sukan



Penaja Minuman Susu Coklat  
Pembangunan Akar Umbi,  
Kejurulatihan dan Program  
Akar Umbi (SupaRimau)

**G-SHOCK**

Penaja Jam Tangan Pasukan  
Kebangsaan dan FAM



Penaja Rasmi Pengadil FAM

**KELME** 

Penaja Rasmi Pasukan Skuad  
Projek FAM-MSN





# FAM

**PERSATUAN BOLASEPAK MALAYSIA**

Wisma FAM, Jalan SS5A/9  
Kelana Jaya, 47301, Petaling Jaya  
Selangor Darul Ehsan  
Malaysia  
Tel: 03-78733100 Fax: 03-78757984